



UZBEKNEFTEGAZ



Аббревиатуры и сокращения 2**01 Об Отчете 4****02 О Компании 6****03 Корпоративное управление 10**

- » Функции и обязанности Наблюдательного совета 12
 - ▷ Комитеты при Наблюдательном совете 12
 - ▷ Навыки и опыт Наблюдательного совета в области устойчивого развития 13
 - ▷ Вознаграждение Наблюдательного совета 13
- » Функции и обязанности Правления 14
 - ▷ Контроли и процедуры, используемые руководством для обеспечения надзора за вопросами, связанными с устойчивым развитием 15
 - ▷ Вознаграждение Правления 16
- » Взаимодействие органов управления устойчивым развитием 16
- » Управление стратегией и целями в области устойчивого развития 17

04 Управление рисками 18

- » Идентификация рисков и возможностей, связанных с устойчивым развитием 20
- » Оценка рисков и возможностей, связанных с устойчивым развитием и их интеграция в корпоративную систему управления рисками 21
- » Мониторинг рисков и возможностей, связанных с устойчивым развитием 22

05 Стратегия 24

- » Обзор бизнес-стратегии 25
 - ▷ Временные горизонты и их связь с бизнес-стратегией 25
- » Риски, связанные с устойчивым развитием и их влияние на бизнес 26
 - ▷ Качество окружающей среды и соблюдение экологических нормативов ... 26
 - ▷ Биоразнообразие 30
 - ▷ Управление водными ресурсами 31
 - ▷ Вклад в циркулярную экономику 32
 - ▷ Управление персоналом и обеспечение безопасных и справедливых условий труда 33

- ▷ Взаимодействие с местными сообществами 38
- ▷ Деловое поведение 39
- » Возможности, связанные с устойчивым развитием и их влияние на бизнес ... 41
 - ▷ Вклад в циркулярную экономику 42
 - ▷ Управление персоналом и обеспечение безопасных и справедливых условий труда 43
 - ▷ Взаимодействие с местными сообществами 46
- » Климатические риски и возможности и их влияние на бизнес 47
 - ▷ Острые физические риски 48
 - ▷ Хронические физические риски 51
 - ▷ Переходные риски 60
 - ▷ Возможности, связанные с климатом 73
 - ▷ Повышение устойчивости через анализ сценариев 82

06 Метрики и цели 84

- » Качество окружающей среды и соблюдение экологических нормативов 85
- » Биоразнообразие 88
- » Управление водными ресурсами 89
- » Вклад в циркулярную экономику 90
- » Управление персоналом и обеспечение безопасных и справедливых условий труда 94
- » Взаимодействие с местными сообществами 100
- » Деловое поведение 101
- » Изменение климата 102
 - ▷ Методология расчета парниковых газов 102
 - ▷ Выбросы парниковых газов 104
 - ▷ Подверженность активов переходным климатическим рискам 105
 - ▷ Подверженность активов физическим климатическим рискам 106
 - ▷ Подверженность активов климатическим возможностям 107
 - ▷ Распределение капитала 107
 - ▷ Цели 108

07 Приложение 112

Аббревиатура	Определение
АО	Акционерное общество
ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
МГЭИК	Межправительственная группа экспертов по изменению климата
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МЭА	Международное энергетическое агентство
ГДУ	Газодобывающее управление
НГДУ	Нефтегазодобывающее управление
ГПЗ	Газоперерабатывающий завод
ГСМ	Горюче-смазочные материалы
ГХК	Газохимический комплекс
ОТиПБ	Охрана труда и промышленная безопасность
ПГ	Парниковые газы
ПНГ	Попутный нефтяной газ
APS (Announced Pledges Scenario)	Сценарий заявленных обязательств
CAPEX (Capital expenses)	Капитальные расходы
CCUS (Carbon Capture, Utilization, and Storage)	Технологии улавливания, использования и хранения углерода
GHG Protocol (Greenhouse Gas Protocol)	Протокол парниковых газов
GRI (Global Reporting Initiative)	Глобальная инициатива по отчетности
GTL (Gas to Liquid)	Процесс преобразования природного газа в высококачественные, не содержащие серу жидкие углеводороды
ESG (Environmental, Social and Governance)	Экологические, социальные и управленческие факторы
IoT (Internet of Things)	Интеллектуальные датчики, системы, пр.
KPI (Key Performance Indicators)	Ключевые показатели эффективности
LDAR (Leak Detection and Repair)	Выявление и устранение утечек
NZE (Net Zero Emissions by 2050)	Сценарий для достижения чистых нулевых выбросов к 2050 году
OPEX (Operating expenses)	Операционные расходы
PPA (Power Purchase Agreement)	Договор покупки электроэнергии
RCP (Representative Concentration Pathways)	Репрезентативные пути изменения концентрации парниковых газов
SASB (Sustainability Accounting Standards Board)	Совет по стандартам учета устойчивого развития
SCADA (Supervisory Control and Data Acquisition)	Диспетчерское управление и сбор данных
SSP (Shared Socioeconomic Pathways)	Пути совместного социально-экономического развития
STEPS (Stated Policies Scenario)	Сценарий заявленных политик
TRIR (Total Recordable Incident Rate)	Общий показатель частоты регистрируемых случаев травм и заболеваний, связанных с работой





Настоящий отчет является первым отчетом АО «Узбекнефтегаз» и его дочерних обществ (далее — «Компания»), подготовленным в соответствии с МСФО S1 «Общие требования к раскрытию информации, связанной с устойчивым развитием» (IFRS S1 General Requirements for Disclosure of Sustainability-related Financial Information), и МСФО S2 «Климатические раскрытия» (IFRS S2 Climate-related Disclosures) за год, закончившийся 31 декабря 2025 года. Отчет подготовлен для той же консолидированной группы и за тот же отчетный период, что и консолидированная финансовая отчетность Компании и подлежит рассмотрению в совокупности с ней. Соответственно, все финансовые показатели в Отчете представлены в узбекских сумах.

АО «Узбекнефтегаз» является крупнейшей государственной компанией Республики Узбекистан, ведущей деятельность в сфере добычи и переработки нефти и газа. Компания и ее дочерние организации осуществляют все виды работ производственного цикла нефтегазовой отрасли, включая геологоразведку, бурение и добычу углеводородов, их транспортировку и хранение, а также производство и реализацию нефтепродуктов потребителям. Все активы Компании расположены в Узбекистане.

В организационную структуру Компании непосредственно входят 6 производственных подразделений, в т. ч. четыре нефтегазодобывающих управления (НГДУ), Устюртское газодобывающее управление (ГДУ) и Мубарекский газоперерабатывающий завод (ГПЗ). Дочерние компании – ООО «Шуртанский газохимический комплекс», ООО «Бухарский нефтеперерабатывающий завод», и ООО «Uzbekistan GTL» – специализируются на переработке углеводородов. Компания также осуществляет розничную реализацию горюче-смазочных материалов (ГСМ) через собственную инфраструктуру, включающую 14 нефтебаз, действующих как отдельные юридические лица. В состав Компании также входят нефтесервисные компании, АО «O'ZLITINEFTGAZ», осуществляющее научно-исследовательские и проектные работы в области нефтяной и газовой промышленности и предоставляющее услуги в области экологической и промышленной безопасности.





В Таблице 1 представлен перечень активов и операционных подразделений в границах данного Отчета по ключевым сегментам деятельности, а также применимых отраслевых стандартов.

Таблица 1. Сегменты деятельности Компании и применимые отраслевые стандарты для подготовки раскрытий

Сегмент	Основные активы/подразделения	Применимый отраслевой стандарт
Разведка и добыча углеводородов (Upstream)	▶ Мубарекское НГДУ ▶ Шуртанское НГДУ ▶ Газлийское НГДУ ▶ Водийское НГДУ ▶ Устюртское ГДУ	Стандарт SASB для нефтегазовой отрасли – Разведка и добыча (SASB Oil & Gas – Exploration & Production) Отраслевое руководство МСФО S2 по раскрытию информации, связанной с климатом, Глава 11 – Нефтегазовая отрасль (Разведка и добыча) (IFRS S2 Industry-based Guidance on implementing Climate-related Disclosures, Volume 11- Oil & Gas – Exploration & Production) ¹
Переработка и сбыт (Downstream)	▶ Мубарекский ГПЗ ▶ ООО «Шуртанский газохимический комплекс» ▶ ООО «Бухарский нефтеперерабатывающий завод» ▶ ООО «Uzbekistan GTL» ▶ ООО «Тахиаташская нефтебаза» ▶ ООО «Андижанская нефтебаза» ▶ ООО «Бухарская нефтебаза» ▶ ООО «Джизакская нефтебаза» ▶ ООО «Каршинская нефтебаза» ▶ ООО «Навоийская нефтебаза» ▶ ООО «Туракурганская нефтебаза» ▶ ООО «Марокандская нефтебаза» ▶ ООО «Термезская нефтебаза» ▶ ООО «Гулистанская нефтебаза» ▶ ООО «Чинабадская нефтебаза» ▶ ООО «Кучлукская нефтебаза» ▶ ООО «Ферганская нефтебаза» ▶ ООО «Ургенчская нефтебаза»	Стандарт SASB для нефтегазовой отрасли – Переработка и маркетинг (SASB Oil & Gas – Refining & Marketing) Отраслевое руководство МСФО S2 по раскрытию информации, связанной с климатом, Глава 13 – Нефтегазовая отрасль – Переработка и маркетинг (IFRS S2 Industry-based Guidance on implementing Climate-related Disclosures Volume 13- Oil & Gas - Refining & Marketing)
Сервис и поддержка (Upstream)	▶ АО «Узнефтегаз кудуктаъмирлаш» ▶ ООО «Нефть Газ Бино Иншоат» ▶ ООО «Узнефгаз бургулаш ишлари» ▶ Muborakneftegaz-Suvta'minot LLC	Стандарт SASB для нефтегазовой отрасли – Нефтесервисные услуги (SASB Oil & Gas – Services) Отраслевое руководство МСФО S2 по раскрытию информации, связанной с климатом, Глава 12 – Нефтегазовая отрасль – Нефтесервисные услуги (IFRS S2 Industry-based Guidance on implementing Climate-related Disclosures Volume 14—Oil & Gas – Services)

¹ Отраслевое руководство МСФО S2 для нефтегазовой отрасли

»»	Функции и обязанности Наблюдательного совета.....	12
»	Комитеты при Наблюдательном совете.....	12
»	Навыки и опыт Наблюдательного совета в области устойчивого развития.....	13
»	Вознаграждение Наблюдательного совета.....	13
»»	Функции и обязанности Правления.....	14
»	Контроли и процедуры, используемые руководством для обеспечения надзора за вопросами, связанными с устойчивым развитием.....	15
»	Вознаграждение Правления	16
»»	Взаимодействие органов управления устойчивым развитием.....	16
»»	Управление стратегией и целями в области устойчивого развития.....	17

Корпоративное управление

Компания функционирует в рамках двухуровневой системы корпоративного управления. В соответствии с данной моделью Наблюдательный совет осуществляет стратегический надзор, формирует ключевые ориентиры развития Компании, а также обеспечивает контроль за эффективностью системы управления рисками. Правление, в свою очередь, отвечает за оперативное управление деятельностью Компании и реализацию стратегии, утвержденной Наблюдательным советом.

Для обеспечения необходимого уровня прозрачности, своевременности и полноты информации Правление рассматривает информацию от профильных подразделений и предоставляет Наблюдательному совету и его комитетам регулярную отчетность в соответствии с внутренними регламентами.

Матрица делегирования полномочий определяет разграничение ответственности между органами управления, обеспечивая должный уровень контроля Наблюдательного совета за стратегическими инициативами, включая вопросы устойчивого развития. Ниже приведены ключевые органы в системе управления устойчивым развитием в Компании (Рис. 1).

Рисунок 1. Структура управления устойчивым развитием



3.1 Функции и обязанности Наблюдательного совета

Наблюдательный совет осуществляет общее стратегическое руководство деятельностью Компании. Он определяет стратегические цели, приоритетные направления развития и контролирует эффективность реализации стратегии и ключевых программ Компании. В компетенцию Наблюдательного совета также входит утверждение годового бизнес-плана, бюджета, сметы доходов и расходов, а также подходов к управлению рисками и возможностями, включая вопросы устойчивого развития.

Комитеты выполняют предварительное и комплексное рассмотрение вопросов в рамках своих зон ответственности. Они готовят рекомендации для Наблюдательного совета, обеспечивая глубокую проработку тем, требующих последующего утверждения или рассмотрения Советом. Функции Совета и его комитетов регламентируются Положением о Наблюдательном совете и Положениями о соответствующих комитетах, которые определяют порядок взаимодействия и распределение обязанностей.

В состав Наблюдательного совета входят семь членов, включая двух независимых. Члены Совета обладают широким профессиональным опытом — включая финансы, операции, разведку нефти и газа, а также управление персоналом и талантами. Этот опыт способствует формированию стратегического курса Компании, включая управление аспектами устойчивого развития. Актуальная информация о составе Совета размещена на официальном сайте Компании.

3.1.1 Комитеты при Наблюдательном совете

При Наблюдательном совете действуют пять комитетов, которые состоят из членов Наблюдательного совета, при этом в каждый комитет входит как минимум один независимый член.

- ▶ **Комитет по аудиту** обеспечивает эффективный контроль за финансовой и операционной деятельностью Компании, поддерживая Наблюдательный совет посредством консультаций и подготовки рекомендаций по следующим вопросам: контроль точности и полноты бухгалтерской документации/

финансовой отчетности; контроль надежности и обоснованности внутренней системы контроля и усилий по управлению рисками; обеспечение независимости и беспристрастности внутреннего и внешнего аудита; мониторинг эффективности системы информирования о нарушениях со стороны сотрудников и третьих лиц, а также иных возможных нарушениях в ходе деятельности Компании; контроль за закупочной деятельностью.

- ▶ **Комитет по стратегии и инвестициям** готовит рекомендации для Наблюдательного совета по вопросам, связанным со стратегическим развитием Компании, включая ESG и эффективные инвестиционные практики, а также разрабатывает политику закупок и инвестиционную политику Компании, оценивает потенциальные инвестиционные проекты и анализирует их влияние на возможный рост стоимости акций.
- ▶ **Комитет по управлению рисками** обеспечивает формирование и регулярное обновление списка выявленных рисков, связанных с деятельностью системы и достижением целевых показателей (индикаторов), включая финансовые, операционные и внутренний контроль. Комитет рассматривает ежеквартальные отчеты по рискам, матрицу рисков, реестр рисков и другие соответствующие документы, а также представляет их Наблюдательному Совету и обеспечивает общую эффективность системы управления рисками; устанавливает целевые показатели эффективности (KPI) для заместителей председателя Правления с учетом рисков; рассматривает риск-аппетит Компании и потенциальные стратегические риски и представляет их Наблюдательному Совету.
- ▶ **Комитет по назначениям и вознаграждениям** проводит анализ и готовит рекомендации для Наблюдательного совета при принятии решений по вопросам, связанным с назначениями и вознаграждениями, включая рассмотрение кандидатов, выдвигаемых в управленческие органы Компании, установление квалификационных требований к ним и формирование кадрового резерва для управленческих органов; разработку условий досрочного прекращения трудовых договоров, подписанных с членами Совета; организацию переподготовки и повышения квалификации членов управленческих органов Компании для повышения их компетенций и ознакомления с международными лучшими практиками; разработку политики по номинациям и вознаграждениям, представление предложений в Наблюдательный совет, а также контроль за реализацией и соблюдением таких политик.
- ▶ **Комитет по противодействию коррупции и этике** готовит рекомендации для Наблюдательного совета по следующим вопросам: предотвращение конфликтов интересов; антикоррупционная деятельность; соблюдение требований законодательства и внутренних нормативных актов Компании; оказание помощи в урегулировании этических инцидентов.

3.1.2 Навыки и опыт Наблюдательного совета в области устойчивого развития

Формирование состава Наблюдательного совета осуществляется на основе формального конкурсного процесса и регулируется внутренними документами Компании, включая Политику преемственности и Положение о Наблюдательном совете. При отборе кандидатов Единственный акционер руководствуется принципом сбалансированности и исходит из стратегических приоритетов Компании и принимает во внимание профессиональный опыт, квалификацию и компетенции кандидатов, в том числе в области финансов и корпоративного управления, стратегического планирования и/или устойчивого развития.

В соответствии с Порядком проведения оценки (самооценки) эффективности деятельности Наблюдательный совет на регулярной основе проводит процедуру самооценки, включающую анализ достаточности профессиональных компетенций для исполнения возложенных функций. Комитет по назначениям и вознаграждениям обязан проводить оценку профессиональной специализации, опыта и независимости состава Наблюдательного совета. Комитет формирует программу обучения и повышения квалификации членов Совета с учетом их индивидуальных потребностей и осуществляет мониторинг практической реализации данной программы.

Развитие компетенций членов Наблюдательного совета осуществляется через механизмы обучения и вовлечения внешней экспертизы. Наблюдательный совет и/или Комитет по стратегии и инвестициям вправе инициировать привлечение внешних экспертов, а также тематические обучающие мероприятия по вопросам устойчивого развития, включая климатические аспекты.

В 2025 году специализированное обучение членов Наблюдательного совета и его комитетов по ESG и климатической повестке не проводилось. При этом вопросы устойчивого развития, включая климатические аспекты, управление ESG-рисками и нефинансовую отчетность, системно рассматриваются в рамках обсуждения стратегических документов и бизнес-плана, анализа отчетов Правления, содержащих информацию по ESG-направлению, а также в работе профильных комитетов при Наблюдательном совете.

3.1.3 Вознаграждение Наблюдательного совета

Вознаграждение членам Наблюдательного совета не выплачивается, за исключением независимых членов Совета. Независимым членам Наблюдательного совета установлено фиксированное вознаграждение. Данное вознаграждение носит фиксированный характер и не зависит от достижения показателей деятельности Компании, включая показатели в области устойчивого развития и ESG. Размер вознаграждения независимых членов определяется Общим собранием акционеров.



3.2 Функции и обязанности Правления

Правление отвечает за разработку долгосрочной (более 5 лет) стратегии Компании, а также краткосрочного (1 год) и среднесрочного (до 5 лет) бизнес-планов для ее реализации. Правление утверждает подход к управлению рисками в Компании, включая соответствующие процедуры, ключевые показатели риска, уровни толерантности к риску и стратегию управления рисками. Для выполнения своих обязанностей по обеспечению устойчивого развития нефтегазовой отрасли в соответствии с национальными приоритетами Правление принимает меры, направленные на повышение финансовой устойчивости, производительности, объемов производства, энергоэффективности, а также обеспечение социальной защиты сотрудников Компании и функционирование эффективных механизмов рассмотрения жалоб. Правление проводит проверку отчетов о рисках и ведет их учет на ежеквартальной основе.

Ключевые роли членов Правления, связанные с управлением рисками и возможностями в области устойчивого развития, закреплены в мандатах и включают следующее:

- ▶ **Председатель Правления** контролирует эффективную и устойчивую деятельность Компании, обеспечивает надежный учет, отчетность и раскрытие информации заинтересованным сторонам, обеспечивает информационную безопасность и производственно-техническую безопасность, управляет взаимоотношениями с заинтересованными сторонами и публичными коммуникациями, а также обеспечивает соблюдение применимого законодательства и внутренних документов корпоративного управления.
- ▶ **Первый заместитель Председателя Правления по финансам, трансформации и приватизации** курирует аспекты модернизации и инвестиционного управления, связанные с ESG, включая обеспечение прозрачности и надежности процессов отчетности, поддержку внедрения инновационных и эффективных технологий, а также координацию инвестиционных программ, способствующих устойчивому развитию и модернизации отрасли. Эта роль также способствует формированию ответственного управленческого подхода, соблюдению действующего законодательства и инновационной политики государства, а также развитию сотрудничества с внешними партнерами в целях поддержки устойчивого экономического развития.

Отдел внедрения ESG под руководством первого заместителя председателя Правления по финансам, трансформации и приватизации отвечает за систематическое управление устойчивым развитием, координацию инициатив и повышение информационной прозрачности деятельности по устойчивому развитию. Функции отдела включают разработку и мониторинг ESG-целей компании, реализацию экологических инициатив, а также подготовку и публикацию отчетов по устойчивому развитию в соответствии с международными стандартами.

- ▶ **Заместитель Председателя Правления по локализации, расширению кооперационных связей в промышленности и информационным технологиям** курирует аспекты обеспечения и управления ресурсами, связанные с устойчивым развитием, включая повышение эффективности ресурсов, предотвращение чрезмерного потребления и чрезмерного запаса, а также обеспечение надежного и непрерывного снабжения материалов, необходимых для деятельности. Заместитель председателя также обеспечивает ответственные и соответствующие требованиям процессы закупок и тендеров, а также способствует местным закупкам.
- ▶ **Заместитель Председателя Правления по добыче и бурению** курирует аспекты ESG-деятельности в производстве, включая обеспечение безопасной эксплуатации, технического обслуживания и ремонта технологического оборудования, соблюдение требований по промышленной безопасности и охране труда, а также разработку инициатив по повышению квалификации сотрудников.
- ▶ **Заместитель Председателя Правления по переработке** контролирует ESG-аспекты в нефтеперерабатывающих операциях, включая пожарную и промышленную безопасность; охрану труда; охрану окружающей среды и соответствие экологическим стандартам; а также безопасную эксплуатацию и обслуживание технологического оборудования. Заместитель председателя также обеспечивает соблюдение трудового и экологического законодательства, разрабатывает и реализует технические политики, связанные с окружающей средой и безопасностью, а также способствует эффективному и ответственному использованию материалов в нефтеперерабатывающем секторе.

- **Заместитель Председателя Правления по инвестициям, строительству и транспорту** отвечает за обеспечение безопасного транспорта и соблюдения правил дорожной безопасности, поддержание безопасной эксплуатации и обслуживания оборудования, а также повышение эффективного использования материалов и ресурсов, своевременное обслуживание и ремонт оборудования.



3.2.1 Контроли и процедуры, используемые Правлением для обеспечения надзора за вопросами, связанными с устойчивым развитием

Компания использует систему внутренних процедур и контрольных механизмов, обеспечивающих надлежащий надзор Правления за рисками и возможностями в области устойчивого развития. Функциональные подразделения — включая Отдел внедрения ESG, производственные предприятия, а также подразделения по работе с персоналом и человеческим капиталом — несут ответственность за выявление, мониторинг и управление вопросами устойчивого развития в пределах своей компетенции. Эти подразделения формируют необходимую информацию и на ежеквартальной основе представляют ее Правлению и профильным комитетам в составе регулярной корпоративной отчетности.

Собранные данные проходят внутренние процедуры проверки. Отдел внедрения ESG, ответственный за внедрение и координацию устойчивых практик, осуществляет верификацию, логический контроль и согласование информации при подготовке отчетности в области устойчивого развития. Это обеспечивает достоверность и полноту данных, используемых как в процессе управленческих решений, так и для внешних раскрытий. После завершения внутренней проверки отчет об устойчивом развитии рассматривается Исполнительным руководством и направляется на утверждение Правлению в соответствии с установленными процедурами корпоративного управления.

Указанные внутренние контролирующие механизмы встроены в общую систему управления Компанией и интегрированы с процессами стратегического планирования, мониторинга эффективности и управления рисками. Такой подход обеспечивает единый порядок рассмотрения ESG-рисков и возможностей и позволяет учитывать их наряду с финансовыми и операционными аспектами при принятии решений на уровне Правления.

Важные сделки и инвестиционные проекты проходят обязательную оценку рисков со стороны Службы внутреннего аудита до утверждения Правлением и Наблюдательным советом.

3.2.2 Вознаграждение Правления

Климатические и ESG-ориентированные показатели включены в систему вознаграждения Председателя Правления и его заместителей, что обеспечивает связь премиальной части вознаграждения с достижением целей Компании в области устойчивого развития и ресурсной эффективности. Установлены следующие климатические и ESG-KPI:

- ▶ **Председатель Правления** — повышение операционной эффективности, в частности снижение себестоимости продукции и сокращение производственных расходов.
- ▶ **Первый заместитель Председателя Правления по финансам, трансформации и приватизации** — результаты, связанные с повышением качества нефинансовой отчетности и внешней оценки устойчивости Компании, включая поддержание ESG-рейтинга, подготовку и публикацию отчетности об устойчивом развитии.
- ▶ **Заместитель Председателя Правления по добыче и бурению** — контроль нормативов расхода и потерь при добыче газа, а также обеспечение экономии природного газа на производственных площадках, что способствует снижению потерь и повышению энергоэффективности.
- ▶ **Заместитель Председателя Правления по переработке** — снижение потребления электроэнергии в системных организациях за счет организационно-технических мероприятий и реализации программы «Зеленая энергия», что поддерживает цели Компании в области декарбонизации и оптимизации энергопотребления.
- ▶ **Заместитель Председателя Правления по инвестициям, строительству и транспорту** — внедрение инноваций и повышение эффективности использования ресурсов, включая проведение опытно-промышленных испытаний новых научно-технических решений и улучшение коэффициента использования автопарка.

Интеграция данных показателей в систему мотивации обеспечивает прямую связь вознаграждения руководства с достижением климатических и ESG-целей, а также стимулирует реализацию инициатив, направленных на долгосрочную устойчивость Компании.

3.3 Взаимодействие органов управления устойчивым развитием

Наблюдательный совет получает информацию по вопросам устойчивого развития, включая климатические аспекты, в ходе рассмотрения ежеквартальных и годовых отчетов Правления, ежеквартальных отчетов по рискам, предоставляемых Комитетом по управлению рисками, а также участвует в ежегодном пересмотре риск-аппетита и KPI Комитета по управлению рисками. При поступлении инициатив от профильных подразделений Компании соответствующие вопросы выносятся на рассмотрение Совета в установленном порядке. В отчетном 2025 году на рассмотрение Наблюдательному совету были предоставлены отчеты об устойчивом развитии, подготовленные согласно стандартам GRI и SASB, а также отчет с результатами ESG-оценки рейтингового агентства «Sustainable Fitch».

Наблюдательный совет ежегодно рассматривает и утверждает бизнес-план и смету доходов и расходов Компании на основании материалов, предоставляемых Правлением, включая анализ ключевых рисков и факторов, оказывающих влияние на деятельность Компании.



3.4 Управление стратегией и целями в области устойчивого развития

Интеграция климатических и ESG-рисков и возможностей в процессы принятия решений осуществляется в рамках существующей системы стратегического планирования, инвестиционной экспертизы и управления рисками. Наблюдательный совет и Комитет по стратегии и инвестициям учитывают влияние соответствующих факторов при рассмотрении стратегических инициатив, инвестиционных проектов, программ модернизации (включая техническое перевооружение) и вопросов, связанных с крупными сделками и закупочной деятельностью.

Комитет по стратегии и инвестициям оценивает перспективные инвестиционные проекты и их влияние на увеличение стоимости акций, рассматривает бизнес-план, программы технологического развития, а также согласовывает карту рисков и отчеты о закупках. Оценка рисков и возможностей осуществляется на основе материалов, предоставляемых Правлением, и формирует часть общей экспертизы экономической целесообразности, риск-профиля и стратегического соответствия решений. Это обеспечивает включение ESG- и климатических факторов в рассмотрение проектов, влияющих на долгосрочную устойчивость деятельности Компании.



» Идентификация рисков и возможностей, связанных с устойчивым развитием	20
» Оценка рисков и возможностей, связанных с устойчивым развитием	21
» Мониторинг рисков и возможностей	22

Управление рисками

Положение о системе управления рисками (СУР) регламентирует процессы идентификации, оценки, мониторинга и отчетности, обеспечивая единообразное распределение ответственности, эффективные контрольные процедуры и минимизацию конфликтов интересов без концентрации критически важных функций в одном подразделении. СУР Компании построена на международной модели «трех линий защиты», которая разделяет предотвращение и управление рисками, контрольные функции и независимую оценку между профильными подразделениями, операционными функциями и внутренним аудитом:

- ▶ **Первая линия защиты:** структурные подразделения Компании (департаменты, управления, независимые отделы, предприятия в подчинении и другие участники бизнес-процессов). Первая линия защиты состоит из владельцев бизнес-процессов, чьи обязанности включают выявление, управление и принятие мер по устранению рисков.
- ▶ **Вторая линия защиты:** Служба внутреннего аудита, Департамент финансового и комплаенс-контроля, Юридический департамент. Вторая линия защиты состоит из групп, контролирующих риски, и несет ответственность за разработку политик и процедур, а также за осуществление надзора над первой линией защиты.
- ▶ **Третья линия защиты:** Комитет по управлению рисками. Третья линия защиты состоит из независимых гарантирующих органов или структур, которые независимо проверяют эффективность процессов внутреннего контроля и управления рисками в Компании, оценивают их соответствие установленным стандартам и напрямую отчитываются перед Наблюдательным советом.

Процесс управления рисками в области устойчивого развития встроен в корпоративную СУР и охватывает все производственные активы и существенные участки цепочки создания стоимости Компании. В отчетном году проведена целевая идентификация и оценка климатических и иных рисков в области устойчивого развития (ESG-рисков); по ее итогам соответствующие процедуры и данные будут интегрированы в СУР, с последующей регулярной актуализацией на общих основаниях.

В 2026 году в рамках дальнейшего развития и совершенствования системы управления рисками АО «Узбекнефтегаз» планируется внедрение подходов международного стандарта ISO 31000 и разработка на его основе Политики управления рисками. Данное мероприятие предусмотрено ESG-программой Компании на 2026 год со сроком реализации до конца 2026 года. Внедрение

ISO 31000 рассматривается как следующий этап развития корпоративной системы управления рисками, направленный на интеграцию ESG- и климатических рисков в общую архитектуру СУР, а также на повышение качества идентификации, оценки, мониторинга и отчетности по рискам.



4.1 Идентификация рисков и возможностей, связанных с устойчивым развитием

В каждом структурном подразделении — от производственных дирекций и функциональных департаментов до дочерних компаний — проводятся рабочие сессии с участием руководителей и профильных специалистов. На них подразделения актуализируют перечень рисков, уточняют первопричины и действующие контроли, определяют меры снижения с учетом операционной специфики. Все выявленные риски заносятся в единый реестр, где каждому риску назначается владелец, фиксируются горизонты проявления, пороги существенности, план действий и индикаторы мониторинга. Реестр обновляется ежеквартально и направляется в Департамент управления рисками для консолидации и эскалации при превышении лимитов риск-аппетита².

Координаторы по рискам сотрудничают с владельцами рисков для обновления реестра по мере необходимости, но не менее чем раз в квартал, а также при необходимости, например, при изменениях в законодательстве, при внесении изменений внутренних нормативных документов с существенным влиянием на процессы, или при появлении организационных структур, операционных характеристик или новых видов деятельности. Менеджеры по рискам предоставляют аналитические резюме Комитету по рискам как минимум раз в квартал.

С целью выявить наиболее полный перечень рисков и возможностей, наиболее вероятно влияющих на денежные потоки, доступ к финансированию и стоимость капитала в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе Компания провела анализ двойной существенности, используя следующие источники информации:

- ▶ Внутренние документы Компании и результаты внутренних процессов (полученные обращения от внутренних и внешних заинтересованных сторон, реестр рисков, пр.) в отношении устойчивого развития;
- ▶ Рабочие сессии и интервью с ответственными функциями, включая финансовый контроль, управление персоналом (HR), промышленную и экологическую безопасность, охрану здоровья и безопасность труда, трансформацию и операционную эффективность, а также другие соответствующие функции.

² В текущем отчетном периоде Компания впервые провела идентификацию возможностей, связанных с устойчивым развитием. Ведение единого реестра таких возможностей ожидается в будущих отчетных периодах.

- ▶ Медиа-публикации о Компании за последние 2-3 года для понимания ожиданий СМИ;
- ▶ Отчетность в области устойчивого развития компаний-аналогов как в регионе Центральной Азии и СНГ, так и международных компаний, осуществляющих деятельность в нефтегазовом секторе;
- ▶ Законодательное поле Республики Узбекистан в части ESG-аспектов для понимания ожиданий регулятора;
- ▶ Отчеты рейтинговых агентств, отраслевых ассоциаций, международных аудиторско-консалтинговых компаний, а также региональной отчетности по оценке рисков, от международных финансовых организаций для понимания ожиданий инвесторов;
- ▶ Требования отраслевых стандартов для нефтегазового сектора: стандарт GRI 11 для нефтегазового сектора (GRI 11 Oil and Gas Sector) и стандартов SASB для нефтегазовой отрасли.

Руководители структурных подразделений отвечают за организацию обучения сотрудников практикам управления рисками и обеспечение своевременного выполнения всех назначенных мер.



4.2 Оценка рисков и возможностей, связанных с устойчивым развитием, и их интеграция в корпоративную систему управления рисками

Для того чтобы определить, какие риски и возможности в области устойчивого развития являются наиболее существенными, Компания провела оценку двойной существенности. Такой подход позволил учесть влияние Компании на природный, человеческий и социальный капиталы, а также ее зависимости от них, и выявить риски и возможности, способные оказывать влияние на денежные потоки, доступ к финансированию или стоимость капитала в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе. В рамках данной оценки Компания проанализировала, приводили ли выявленные воздействия к существенным финансовым эффектам, исходя из величины эффекта и вероятности его наступления. Идентифицированные риски и возможности были оценены в соответствии с утвержденной методологией и установленными пороговыми значениями, после чего результаты прошли верификацию с участием ответственных функций Компании. По итогам валидации оценки при необходимости были скорректированы и сформирован окончательный перечень существенных тем.

В рамках поддержки этого процесса в текущем отчетном периоде Компания начала выравнивание и интеграцию процессов по идентификации, оценке и управлению климатическими и другими ESG-рисками с действующей СУР.

Эта работа предусматривает постепенное включение рисков и возможностей в области устойчивого развития в существующие механизмы выявления, приоритизации и мониторинга рисков, чтобы обеспечить систематический учет данных факторов в процессе стратегического принятия решений и надзора на уровне всей организации.

Компания ожидает завершить интеграцию данных процессов в следующем отчетном периоде. По итогам этого Компания представит полностью консолидированную и комплексную систему управления рисками, объединяющую финансовые, операционные, климатические и ESG-риски в рамках единой архитектуры СУР.



4.3 Мониторинг рисков и возможностей, связанных с устойчивым развитием

Компания придерживается непрерывного и структурированного подхода к мониторингу рисков. Координаторы рисков в каждом структурном подразделении отвечают за поддержание постоянного контроля за рисками, выявление новых рисков по мере их возникновения и обеспечение того, чтобы все оценки учитывали ключевые критерии оценки рисков (KRI), установленные пределы для конкретных рисков и план непрерывности бизнеса, применимый в ситуациях форс-мажора. В конце каждого квартала, не позднее 5-го дня следующего месяца, координаторы по рискам собирают всю релевантную информацию о рисках внутри своих подразделений и передают ее в Департамент управления рисками для консолидации. Департамент управления рисками, в свою очередь, суммирует и анализирует поступающие данные и предоставляет ежеквартальные отчеты Комитету по рискам в соответствии с утвержденной системой отчетности.

Координаторы по рискам продолжают играть центральную роль в системе мониторинга компании. Помимо регулярного ежеквартального предоставления информации, они также обязаны предоставлять обновления при необходимости, выявляя причины и последствия новых возникающих рисков и докладывая о них в Департамент управления рисками без проведения полной переоценки или пересмотра всего реестра рисков. В то же время, когда возникают риски, координаторы обязаны докладывать об обстоятельствах и причинах этих событий и передавать риски в Департамент управления рисками. Компания поддерживает обширную базу данных о рисках, включающую реестр рисков и полный набор подтверждающих документов, включая индивидуальные паспорта рисков, составленные для каждого выявленного риска.

Система отчетности обеспечивает своевременную и структурированную передачу информации, связанной с рисками. Каждый квартал Департамент управления рисками консолидирует данные, полученные от всех структурных подразделений, и подает полный отчет по рискам в Комитет по рискам в установленный срок.

Консолидированный отчет включает: обновленный реестр рисков, матрицу рисков, план действий по управлению критическими рисками и информацию о состоянии реализации мер по снижению последствий, разработанных в предыдущем отчетном периоде, а также детали о реализованных рисках.

При необходимости квартальный отчет может также включать риски, которые ожидаются в предстоящем отчетном периоде. Все отчеты должны быть представлены с высокой ясностью и детализацией, что обеспечивает надежную основу для обоснованного принятия решений на уровне высших управленческих органов.

В Компании инициативы по энергоэффективности, эффективности водопользования, а также проекты, связанные с разработкой продукции с улучшенными экологическими характеристиками, выявляются и иницируются профильными структурными подразделениями в рамках их функциональной ответственности. На этапе проработки инициатор проекта формирует обоснование, включая оценку экономической эффективности, ожидаемого эффекта, окупаемости, а также производственных и экологических результатов.

Оценка экономического эффекта и эффективности реализации осуществляется непосредственно департаментами — инициаторами проектов. В зависимости от содержания проекта, источника и механизма финансирования такие инициативы могут реализовываться либо в рамках организационно-технических мероприятий, либо включаться в инвестиционные программы Компании.

По мере достижения проектом определенного этапа проработки отдельные вопросы могут выноситься на рассмотрение Наблюдательного совета Компании, в том числе в части определения параметров финансирования, необходимости разработки технико-экономического обоснования, выбора исполнителей и оценки стоимости дальнейшей реализации.

Дальнейший мониторинг реализации проектов осуществляется на регулярной основе. Профильные подразделения ежемесячно представляют отчетность о ходе реализации инициатив и достигнутых результатах на рассмотрение Правления. Ход реализации проектов рассматривается ежемесячно. В рамках такого мониторинга отслеживаются статус исполнения мероприятий, соблюдение сроков, достижение целевых показателей, а также ответственность закрепленных исполнителей по каждому направлению.



» Обзор бизнес-стратегии	25
» Временные горизонты и их связь с бизнес-стратегией	25
» Риски, связанные с устойчивым развитием и их влияние на бизнес.....	26
» Качество окружающей среды и соблюдение экологических нормативов	26
» Биоразнообразие	30
» Управление водными ресурсами	31
» Вклад в циркулярную экономику	31
» Управление персоналом и обеспечение безопасных и справедливых условий труда	33
» Взаимодействие с местными сообществами	38
» Деловое поведение	39
» Возможности, связанные с устойчивым развитием и их влияние на бизнес	41
» Вклад в циркулярную экономику	42
» Управление персоналом и обеспечение безопасных и справедливых условий труда	43
» Взаимодействие с местными сообществами	46
» Климатические риски и возможности и их влияние на бизнес	47
» Острые физические риски	48
» Хронические физические риски	51
» Переходные риски	58
» Возможности, связанные с климатом	70
» Повышение устойчивости через анализ сценариев	80

5.1 Обзор бизнес-стратегии

Стратегия Компании на 2020–2030 годы сосредоточена на повышении энергоэффективности, модернизации и расширении производства и инфраструктуры, увеличении запасов и производства углеводородов, а также ускоренной интеграции возобновляемой энергетики. Компания стремится углубить переработку углеводородов, привлечь долгосрочные иностранные инвестиции и укрепить корпоративное управление и прозрачность для поддержки устойчивого экономического роста и повышения уровня жизни. При выборе стратегических инвестиционных проектов приоритет отдается проектам с высокой операционной эффективностью, ростом добавленной стоимости конечной продукции и улучшением энергоэффективности.

5.1.1 Временные горизонты и их связь с бизнес-стратегией

Стратегическое планирование включает разработку долгосрочной стратегии развития на срок более пяти лет с учетом специфики отрасли, анализа конкурентной среды, экспортной ориентации и реализации утвержденных государственных программ развития, а также подготовку краткосрочных (годовых) и среднесрочных (до пяти лет) бизнес-планов на основе долгосрочной стратегии развития.

Для оценки переходных климатических рисков и возможностей Компания ориентируется на временные горизонты, соответствующие сценариям Международного энергетического агентства (МЭА), отражающие динамику политики, цен на углерод, технологий и спроса на энергию.

Для физических климатических рисков используются временные горизонты, соответствующие сценариям Межправительственной группы экспертов по изменению климата (МГЭИК) в привязке к соответствующим траекториям выбросов парниковых газов (SSP/RCP), учитывающим частоту и интенсивность климатических воздействий.

Поскольку климатические сценарии (МЭА/МГЭИК) основаны на долгосрочных научно-политических траекториях, они по своей природе не совпадают с управленческими горизонтами корпоративного планирования. В связи с этим временные горизонты климатического анализа сопоставлены с горизонтами бизнес-стратегии (см. табл. 2).



Таблица 2. Сопоставление климатических и корпоративных горизонтов

Тип климатических рисков/сценарий	Климатический горизонт	Корпоративный горизонт
Переходные риски и возможности (сценарии МЭА)	Краткосрочный (2023–2030 гг.)	Кратко- (1 год) и среднесрочный (до 5 лет)
	Среднесрочный (2030–2040 гг.)	Долгосрочный (более 5 лет)
	Долгосрочный (2040 г. и далее)	Долгосрочный (более 5 лет)
Физические риски и возможности (сценарии МГЭИК)	Краткосрочный (2021–2040 гг.)	Кратко- (1 год), средне- (до 5 лет) и долгосрочный (более 5 лет)
	Среднесрочный (2041–2060 гг.)	Долгосрочный (более 5 лет)
	Долгосрочный (2061–2100 гг.)	Долгосрочный (более 5 лет)

5.2 Риски, связанные с устойчивым развитием³ и их влияние на бизнес

Компания сталкивается с существенными рисками устойчивого развития, включающими экологическое соответствие и ресурсные ограничения, аспекты охраны труда и человеческого капитала, а также риски в цепочке поставок и соблюдении норм деловой этики. Эти факторы могут повлиять на операционную устойчивость, издержки, доступ к рынкам и финансированию в разных временных горизонтах.



5.2.1 Качество окружающей среды и соблюдение экологических нормативов

Риск (драйвер)	Строгие требования государства к качеству воздуха и сточных вод, а также усиленный экологический контроль и мониторинг со стороны регуляторов.
Риск (событие)	Дополнительные расходы и штрафы, возникающие вследствие превышения нормативов атмосферных выбросов и сбросов в водные объекты.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Превышение нормативов по атмосферным выбросам ведет к росту операционных затрат из-за штрафов, повышенных экологических платежей и необходимости внеплановых мероприятий по доочистке и модернизации систем газоочистки. Эти дополнительные расходы напрямую уменьшают операционную прибыль. Нарушение требований по качеству сточных вод вызывает финансовые потери в виде штрафов, компенсаций за негативное воздействие и внеплановых затрат на усиление очистки стоков и обслуживание водоочистных сооружений. Рост обязательных и операционных расходов снижает операционную прибыль компании.
Сегменты концентрации риска	Разведка и добыча углеводородов. Переработка и сбыт.
Текущие финансовые последствия	В 2025 году общий размер компенсационных выплат составил: ▶ за выбросы в атмосферу – 978,6 млн сум (1 360,1 и 2 003,6 млн сум в 2023-2024 гг. соответственно). ▶ за сбросы сточных вод – 613,1 млн сум (517,8 и 729,1 млн сум в 2023-2024 гг. соответственно).

³ В отчетном периоде временные горизонты рисков устойчивого развития не установлены, поскольку оценка существенных ESG-факторов сопровождается высокой степенью неопределенности их будущего развития. Проявление таких рисков зависит от широкого круга внешних, взаимосвязанных и трудно прогнозируемых условий, что не позволяет на данном этапе надежно определить их временные горизонты в рамках применяемого подхода.

Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Возможен.
Ожидаемые финансовые последствия	Операционная прибыль может снизиться при реализации риска ⁴ .
Текущие действия по управлению риском	В соответствии с Планом мероприятий на 2023-2030 гг. по поэтапному сокращению выбросов в атмосферу загрязняющих веществ, включая выбросы серы, проведены модернизация и ремонт существующих установок получения серы, которые функционируют как установки по улавливанию кислых газов (пылегазоочистки) на предприятиях Компании. Также реализовывались дополнительные мероприятия по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, включая: перевод автотранспортных средств на газобаллонное оборудование, производство экологических видов топлива, оснащение энергоэффективным и энергосберегающим оборудованием и улучшение тепловой защиты. Компания проводит поэтапное внедрение автоматизированной системы анализа воздействий на окружающую среду производственных объектов. В Компании реализуются мероприятия, направленные на соблюдение требований законодательства и рациональное управление водными ресурсами. На предприятиях, имеющих источники водоотведения, ежегодно разрабатываются природоохранные планы, включающие мероприятия по управлению сточными водами и снижению негативного воздействия на окружающую среду. Компания реализует комплекс практических мер по снижению экологических рисков водопользования: прорабатываются партнерства по проектированию технологий подготовки промышленных вод и строительству очистных сооружений; ведутся научные исследования по обезвреживанию микроорганизмов в сточных водах. На Бухарском НПЗ внедрена биологическая доочистка промышленных и бытовых стоков с использованием высших водных растений с последующим разрешенным применением очищенной воды для полива лесных насаждений санитарно-защитной зоны. На Газлийском ГПЗ введены в эксплуатацию гидроизолированные испарительные водоемы для промстоков и реализована закачка пластовых вод, что исключает их сброс на рельеф и снижает нагрузку на поверхностные экосистемы. К краткосрочным мероприятиям относятся работы по модернизации очистных сооружений на Мубарекском ГПЗ и Шуртанском ГХК. Цель данных мероприятий — обеспечение очистки сточных вод до установленных нормативов, создание возможностей для их последующего повторного использования и сокращение потребления свежей воды.
Планируемые действия по управлению риском	Компания планирует продолжать работу и сотрудничать с компанией VEMA S.A., которая занимается сокращением эмиссий метана посредством выявления и устранения утечек. Программа LDAR направлена на обеспечение своевременного выявления и устранения утечек (эмиссий) метана на объектах Компании на всех стадиях производства с применением современных технологий раннего обнаружения и точного измерения обнаруженных и впоследствии устраняемых выбросов. Также Компания планирует проведение организационно-технических мероприятий по повышению энергоэффективности процессов. Проект полностью финансируется европейскими компаниями Vema S.A. и ICA-Finance.

⁴ Поскольку в данном отчетном периоде риски и возможности, связанные с устойчивым развитием, выявлены впервые, и Компания находится на начальных этапах интеграции этих наблюдений в общую СУР, в этом отчетном периоде Компания раскрывает ожидаемые финансовые эффекты в качественном формате.

Риск (драйвер)	Обязательные регуляторные требования по предотвращению и полной ликвидации последствий аварий с опасными веществами.
Риск (событие)	Расходы на ликвидацию сильного загрязнения и потерю производственной выработки ввиду аварийных утечек опасных веществ.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Аварийные утечки опасных веществ вызывают острое загрязнение почвы, воздуха или водных объектов, что требует немедленных аварийно-восстановительных мероприятий, привлечения специализированных служб и временной остановки операций на участке. Такие события нарушают стабильность технологического процесса — от добычи и подготовки сырья до его переработки и транспортировки — и приводят к снижению производительности, задержкам в проектах и ужесточению надзорного контроля. В совокупности это уменьшает операционную прибыль и снижает устойчивость всей цепочки создания стоимости.
Сегменты концентрации риска	Разведка и добыча углеводородов. Переработка и сбыт.
Текущие финансовые последствия	В отчетном 2025 году аварийных утечек опасных веществ не зарегистрировано.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Маловероятен.
Ожидаемые финансовые последствия	Операционная прибыль может снизиться при реализации риска.



Текущие действия по управлению риском

Аварийные выбросы могут возникать вследствие поломки оборудования, нарушения технологического режима или воздействия природных факторов. Для их предотвращения и оперативного реагирования применяются следующие меры: установка датчиков на источниках выбросов, системы противоаварийной автоматической защиты, локализация и перевод технологических процессов в безопасный режим либо полная остановка цеха, анализ первопричин аварии, расчет экологического ущерба и разработка мер по недопущению повторных инцидентов.

В Компании культура безопасности и готовности к чрезвычайным ситуациям внедрена на всех этапах цепочки создания стоимости и жизненного цикла проектов через систему планирования, обучения и регулярных тренировок. В соответствии с руководящим документом RH 39.0 128:2013 «Инструкция по составлению планов ликвидации аварийных ситуаций в нефтегазовой отрасли» в структурных подразделениях Компании разработано 286 планов ликвидации аварийных ситуаций (ПЛАС). На основании данных планов на опасных производственных объектах проводятся плановые учебно тренировочные занятия по отработке действий при авариях. В январе 2026 года в рамках реализации планов ликвидации аварийных ситуаций были организованы масштабные тренировки: на 25 структурных подразделениях проведено 762 учебно-тренировочных занятия, направленных на проверку готовности персонала, отработку навыков ликвидации аварий, оказания помощи пострадавшим и оценку взаимодействия штатных и внештатных формирований. В учениях принимают участие добровольные газоспасательные и пожарные группы, сотрудники пожарно-спасательной части предприятия, а также Узбекская военизированная часть по предупреждению и ликвидации открытых нефтегазовых фонтанов. Такая комплексная система обеспечивает высокий уровень готовности, устойчивость процессов и предупреждение возможных аварий на всех этапах производственной деятельности.

Планируемые действия по управлению риском

В последующие отчетные периоды Компания продолжит реализацию указанных организационно-технических мероприятий, аналогичных выполненным в текущем году.



5.2.2 Биоразнообразие

Риск (драйвер)	Строгие природоохранные требования по сохранению земель и биоразнообразия, а также обязательства по рекультивации нарушенных территорий.
Риск (событие)	Расходы на рекультивацию и ограничения в использовании площадок из-за деградации земель и утраты биоразнообразия.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Обязательства по долгосрочному восстановлению земель увеличивают долговую нагрузку Компании и ограничивают доступность площадок для размещения и эксплуатации объектов, усложняя реализацию капитальных проектов и расширение инфраструктуры.
Сегменты концентрации риска	Разведка и добыча углеводородов. Переработка и сбыт.
Текущие финансовые последствия	Расходы на рекультивацию нарушенных земель в 2025 году составили – 1 543,32 млн сум (в 2024 году – 1 627,54 млн сум, и в 2023 году – 1 414,56 млн сум). Расходы на реализацию проекта «Яшил макон» в 2025 году составили 4 733,56 млн сум (416,3 и 3 445,2 млн сум в 2023-2024 гг. соответственно).
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Возможен.
Ожидаемые финансовые последствия	Обязательства Компании могут увеличиться при реализации риска.
Текущие действия по управлению риском	Компанией был разработан План-график по рекультивации нарушенных земель на 2022–2025 годы. Согласно Стратегии по сохранению биологического разнообразия в Республике Узбекистан на период 2019–2028 годов, проводятся мероприятия по озеленению территорий, применению систем капельного орошения для полива лесонасаждений и общему сохранению биологического разнообразия. Компания активно поддерживает национальный проект «Яшил макон» (Зеленое пространство), направленный на увеличение площади зеленых насаждений и улучшение экологической обстановки в промышленных регионах страны. Компания ведет масштабную работу по созданию агроучастков, озеленению территорий, уходу за зелеными насаждениями, а также по организации парков и питомников. В рамках программы в 2025 году было высажено 407,9 тысяч саженцев плодовых и декоративных деревьев (за 2024 год — 367 тыс. саженцев, и за 2023 год — 1 609,4 тыс. саженцев).
Планируемые действия по управлению риском	Компания продолжит выполнение мероприятий по сохранению биоразнообразия в последующие отчетные периоды.

5.2.3 Управление водными ресурсами

Риск (драйвер)	Рост дефицита водных ресурсов в регионах производственной деятельности, ужесточение государственного регулирования водопользования, включая введение лимитов на забор воды и повышение требований к эффективности водопользования промышленных предприятий.
Риск (событие)	Снижение производственной выработки и рост затрат ввиду недостатка технологической воды.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Технологическая вода критически важна для процессов добычи (поддержание пластового давления и подготовка продукции), переработки (охлаждение, водяное хозяйство НПЗ), а также обеспечения надежной работы компрессорных и насосных станций. Снижение доступности воды ограничивает производственные мощности, вызывает простои и увеличивает стоимость водообеспечения, что снижает операционную прибыль и нарушает стабильность производственного процесса.
Сегменты концентрации риска	Переработка и сбыт. Разведка и добыча углеводородов.
Текущие финансовые последствия	В отчетном 2025 году у Компании не возникло расходов, связанных с недостатком технологической воды.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Возможен.
Ожидаемые финансовые последствия	Операционная прибыль может снизиться при реализации риска.
Текущие действия по управлению риском	Компания реализует комплекс мер по сокращению водопотребления и снижению экологической нагрузки за счет внедрения инновационных технологий повторного использования очищенных сточных вод и замкнутых водных циклов. На Мубарекском ГПЗ и Бухарском НПЗ действует биологическая доочистка бытовых сточных вод с использованием очищенной воды для полива зеленых насаждений на санитарно-защитных территориях. Дополнительно внедрено капельное орошение, что снижает водозабор и повышает эффективность водопользования. К долгосрочным мероприятиям относятся проекты по очистке пластовых вод до качества, соответствующего требованиям для повторного использования в системе водопотребления.
Планируемые действия по управлению риском	В дальнейшем Компания сохранит практику выполнения аналогичных организационно-технических мер, как и в 2025 году.

5.2.4 Вклад в циркулярную экономику

Риск (драйвер)	Рост объемов потребляемых ресурсов, ужесточение экологических требований к продукции и увеличение требований к обращению с отходами.
Риск (событие)	Рост издержек и снижение операционной эффективности из-за неэффективного управления ресурсами и отходами, а также дополнительных затрат на выполнение новых экологических требований к продукции.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Неэффективное использование ресурсов приводит к избыточному потреблению сырья и энергии, а увеличение объемов отходов требует дополнительных операций по их безопасному обращению. Ужесточение экологических требований к продукции усиливает нагрузку на производственные процессы и требует применения более экологичных материалов и технологий. Эти факторы увеличивают операционные издержки и снижают эффективность цепочки создания стоимости.
Сегменты концентрации риска	Переработка и сбыт. Разведка и добыча углеводородов.
Текущие финансовые последствия	В отчетном 2025 году у Компании не возникло расходов, связанных с неэффективным управлением ресурсами и отходами.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Возможен.
Ожидаемые финансовые последствия	Операционная прибыль может снизиться при реализации риска.
Текущие действия по управлению риском	Компания снижает риск роста стоимости сырья за счет оптимизации потребления энергии и повышения эффективности производственных процессов. Компания осуществляет переход на более рациональное использование энергоресурсов и расширение практик внутренней генерации энергии, что уменьшает зависимость от внешних закупок. Дополнительным механизмом митигации является развитие программ локализации и импортозамещения. Компания расширяет производство необходимых материалов и оборудования внутри страны, что снижает влияние колебаний внешних рынков и обеспечивает более стабильные поставки. В ответ на ужесточающиеся требования по обращению с отходами Компания усиливает использование вторичных материалов и расширяет практику их повторного применения. Это снижает нагрузку на производственные процессы и уменьшает операционные затраты, связанные с утилизацией.
Планируемые действия по управлению риском	В последующие отчетные периоды Компания продолжит реализацию указанных организационно-технических мероприятий, аналогичных выполненным в 2025 году.

5.2.5 Управление персоналом и обеспечение безопасных и справедливых условий труда

Риск (драйвер)	Требования трудового и отраслевого законодательства к безопасности труда и ответственности за травматизм.
Риск (событие)	Компенсации, медицинские расходы и простои из-за нарушения производственной безопасности.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Производственные инциденты приводят к остановкам работ, обязательным расследованиям и дополнительным мерам безопасности, сопровождаясь компенсациями и медицинскими расходами. Это снижает производительность, нарушает графики работ и уменьшает операционную прибыль.
Сегменты концентрации риска	Вся Компания.
Текущие финансовые последствия	Объем выплаченных компенсаций пострадавшим в результате несчастных случаев на производстве в 2025 году составил 613,62 млн сум (500,61 и 1 175,25 млн сум за 2023-2024 гг. соответственно), в т.ч.*: ▶ Возмещение пострадавшему дополнительных затрат, вызванных трудовым увечьем на производстве – 25,94 млн сум (11,24 млн сум в 2024 году, расходы в 2023 году отсутствовали); ▶ Ежемесячное возмещение ущерба членам семьи в связи со смертью кормильца в результате несчастного случая на производстве – 10,77 млн сум (7,84 и 150,52 млн сум в 2023-2024 гг. соответственно); ▶ Единовременное пособие в размере годового заработка пострадавшему в результате трудового увечья – 555,69 млн сум* (445,38 и 1 018,12 млн сум в 2023-2024 гг. соответственно); ▶ Ежемесячное возмещение ущерба пострадавшему – 6,61 млн сум (6,61 млн сум в 2024 году, расходы в 2023 году отсутствовали); ▶ Выплаты по возмещению ущерба по профессиональному уходу больного – 14,61 млн сум (36,15 млн сум в 2023 году, расходы в 2024 году отсутствовали).
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Возможен.
Ожидаемые финансовые последствия	Операционная прибыль может снизиться при реализации риска среди сотрудников.

* все выплаты производятся страховой компанией

* Поскольку инцидент произошел в ноябре 2024 года, страховая компания произвела данную выплату в начале 2025 года.

Текущие действия по управлению риском

Компания последовательно укрепляет систему ОТиПБ: организован поэтапный контроль и мониторинг условий труда и производственный контроль на опасных объектах; проводятся периодические медосмотры с последующими восстановительными мероприятиями; заключены договоры со страховыми организациями для обеспечения сотрудников полисами. Регулярно проверяются знания требований промышленной безопасности, охраны труда и пожарной безопасности у руководителей и членов постоянной комиссии, реализуются программы повышения квалификации, включая первую помощь. Внедряются организационные и производственные стандарты — система «5С», а также международные стандарты ISO 45001. Запущен проект единой автоматизированной системы мониторинга производственных мощностей в области промышленной безопасности (единая база данных об опасных объектах, автоматизация обмена информацией), а также действует Единая система управления промышленной безопасностью, охраной труда и экологией, охватывающая все стадии производственного цикла и управляемая профильной комиссией и специализированным подразделением.

Компания применяет Положение № 114 от 23.12.2019 г., устанавливающее обязательные требования к подрядчикам и субподрядчикам в области промышленной безопасности, охраны труда и экологии; требует от подрядных организаций соблюдения эквивалентных стандартов системы охраны труда (в т.ч. ISO 45001 на сертифицированных площадках); проводит на объектах контрольные мероприятия по проверке выполнения требований ОТиПБ и экологии; обеспечивает обязательные инструктажи, обучение и проверку знаний для всех допущенных к работам лиц, включая работников подрядчиков.

Планируемые действия по управлению риском

В последующие отчетные периоды Компания продолжит реализацию указанных организационно-технических мероприятий, аналогичных выполненным в 2025 году.



Риск (драйвер)	Рост требований к квалификации в отрасли и дефицит компетентных специалистов на рынке труда.
Риск (событие)	Снижение производительности и увеличение затрат на обучение из-за недостатка компетенций.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Низкая квалификация вызывает ошибки, повышает операционные затраты и снижает производительность. Дополнительные расходы на обучение и удлинение производственных циклов уменьшают операционную прибыль и снижают способность Компании поддерживать эффективность процессов.
Сегменты концентрации риска	Вся Компания.
Текущие финансовые последствия	В отчетном году 40 647 млн сум (37 252,8 и 50 509,8 млн сум в 2023-2024 гг. соответственно) были направлены на образовательные программы, которые поддерживали учебные заведения и способствовали улучшению доступа к качественному образованию.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Возможен.
Ожидаемые финансовые последствия	Операционная прибыль может снизиться при реализации риска.
Текущие действия по управлению риском	Компания оказывает финансовую поддержку сотрудникам, желающим получить профильное образование; развивает партнерства с местными и зарубежными высшими учебными заведениями; выделяет гранты талантливой молодежи и организует учебные программы и стажировки для студентов и выпускников, а также организует для сотрудников программы по обмену опыта с зарубежными компаниями.
Планируемые действия по управлению риском	В последующие отчетные периоды Компания планирует продолжать выполнение аналогичных мероприятий, что и в 2025 году.

Риск (драйвер)	Растущие требования международных стандартов, инвесторов и крупных партнеров к обеспечению прав человека, равных возможностей и инклюзивности как внутри Компании, так и среди поставщиков.
Риск (событие)	Снижение конкурентоспособности из-за недостаточного соблюдения принципов равных возможностей как внутри Компании, так и в цепочке поставок.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Недостаточное соблюдение принципов равных возможностей и инклюзивности как в Компании, так и среди поставщиков может ухудшать оценки ESG-соответствия и снижать доверие со стороны партнеров, что ведет к потере конкурентных преимуществ при участии в тендерах и ограничивает доступ к проектам с повышенными требованиями по устойчивому развитию. Репутационные риски могут усложнять взаимодействие с международными заказчиками и снижать вероятность заключения контрактов, что создает косвенное давление на объемы продаж и реализацию проектов.
Сегменты концентрации риска	Вся Компания.
Текущие финансовые последствия	В отчетном 2025 году потерь, связанных со снижением конкурентоспособности из-за недостаточного соблюдения принципов равных возможностей, не возникало.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Маловероятен.
Ожидаемые финансовые последствия	Доход от реализации и прочий доход может снизиться при реализации риска.

Текущие действия по управлению риском	В Компании действует Политика в области прав человека, содержащая положения о противодействии дискриминации, предполагающие справедливое отношение ко всем сотрудникам Компании и персоналу контрагентов, основанное на уважении их достоинства, без какой-либо дискриминации. Кроме того, документ предусматривает предотвращение дискриминации при приеме на работу по любым возможным основаниям, включая пол, возраст, расовую или национальную принадлежность, отношение к религии и т. д. Для обеспечения практической реализации указанных принципов исполнение Политики поддерживается системой корпоративной этики для всех новых сотрудников и регулярными этическими/комплаенс-обучениями. Дополнительно, с целью повышения осведомленности и своевременного выявления возможных нарушений, предусмотрена Линия доверия. В Компании также действует программа по гендерным вопросам и принципам равных прав работников, работу которой координирует Консультативный совет по равным правам и возможностям женщин и мужчин. В рамках укрепления механизмов обратной связи, в Компании действует Регламент приема и обработки обращений, предусматривающий возможность обращения на Линию доверия. Все обращения рассматриваются в срок от 15 до 30 дней в зависимости от степени срочности. Помимо системной внутренней работы по вопросам равных прав, Компания активно участвует в общественных инициативах. Так, в честь «11 февраля — Международного дня женщин и девочек в науке» 2025 года в филиале Российского государственного университета нефти и газа имени И.М. Губкина состоялся семинар на тему «Женщина-ученый — зеркало общества». А также, в Каршинском инженерно-экономическом институте совместно с Управлением по делам семьи и женщин Кашкадарьинской области, областным объединением «Женщина-ученый» и областным объединением «Женщины-изобретатели» в рамках недели «Образованная женщина — зеркало общества» состоялся женский форум на тему «Женщины-ученые — воспитатели будущего нации». Дополняя указанные инициативы институциональными мерами, во исполнение постановления Сената №СК-102-В от 18.03.2025 г. и в целях расширения участия женщин в наблюдательных советах, перспективные сотрудницы Компании были направлены на курс «Корпоративное управление» Высшей школы бизнеса и предпринимательства.
Планируемые действия по управлению риском	Компания продолжит выполнение аналогичных мер в последующие отчетные периоды.

5.2.6 Взаимодействие с местными сообществами

Риск (драйвер)	Обязательства Компании перед государством и сообществами обеспечивать доступ населения к воде и санитарным услугам.
Риск (событие)	Социальные компенсации и операционные ограничения из-за нарушения доступа сообществ к воде.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Недовольство сообществ и вмешательство регуляторов приводят к корректировке технологических режимов, введению ограничений и необходимости компенсационных мер. Это снижает операционную эффективность и может вызывать задержки в производственных и инвестиционных проектах.
Сегменты концентрации риска	Разведка и добыча углеводородов. Переработка и сбыт.
Текущие финансовые последствия	В отчетном 2025 году отсутствовали расходы, связанные с компенсациями местным сообществам из-за нарушения доступа сообществ к воде.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Маловероятен.
Ожидаемые финансовые последствия	Операционная прибыль может снизиться при реализации риска.
Текущие действия по управлению риском	Компания внедряет инновационные технологии рационального использования воды, включая водооборотные схемы и повторное использование очищенных сточных вод. Для взаимодействия с местным населением функционируют каналы обратной связи.
Планируемые действия по управлению риском	Компания планирует продолжать выполнять мероприятия, направленные на снижение объема забора свежей воды.

5.2.7 Деловое поведение

Риск (драйвер)	Растущие требования к прозрачности закупочных процедур и ответственности в цепочке поставок.
Риск (событие)	Сбои поставок и удорожание закупок из-за несоблюдения ответственных практик взаимодействия.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Сбои и задержки в поставках нарушают стабильность снабжения, приводят к удорожанию закупок и увеличению транзакционных издержек. Это ухудшает исполнение контрактных обязательств, снижая прибыльность и устойчивость цепочки создания стоимости.
Сегменты концентрации риска	Вся Компания.
Текущие финансовые последствия	В отчетном 2025 году отсутствовали расходы, а также не было зафиксировано сбоев поставок и удорожания закупок, связанных с несоблюдением ответственных практик взаимодействия.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Возможен.
Ожидаемые финансовые последствия	Операционная прибыль может снизиться при реализации риска.
Текущие действия по управлению риском	Компания снижает риск за счет использования прозрачных закупочных процедур, основанных на стандартизированных регламентах и контроле со стороны профильных подразделений. Для повышения ответственности в цепочке поставок применяется комплаенс-контроль, включающий проверку контрагентов и выявление рисков недобросовестного поведения.
Планируемые действия по управлению риском	Компания продолжит выполнение аналогичных мер в последующие отчетные периоды.

Риск (драйвер)	Строгие антикоррупционные нормы и обязательные корпоративные требования по соблюдению комплаенса.
Риск (событие)	Штрафы, задержки проектов и репутационные убытки ввиду коррупционных нарушений.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Штрафы, санкции, приостановка операций и задержки проектов увеличивают обязательства Компании. Репутационные последствия ослабляют партнерские связи и доступ к проектам, снижая устойчивость бизнес-модели и инвестиционной программы.
Сегменты концентрации риска	Вся Компания.
Текущие финансовые последствия	В отчетном году Компания не несла затрат, связанных со штрафами и санкциями за нарушение антикоррупционного и иного применимого законодательства.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Возможен.
Ожидаемые финансовые последствия	Обязательства Компании могут увеличиться при реализации риска.
Текущие действия по управлению риском	Компания снижает риск коррупционных нарушений за счет действия антикоррупционной политики, сертифицированной системы менеджмента ISO 37001, регулярного антикоррупционного обучения сотрудников, обязательной проверки контрагентов, применения антикоррупционной оговорки в договорах, а также функционирования каналов для сообщений о нарушениях и работы Комитета по противодействию коррупции и этике.
Планируемые действия по управлению риском	Компания планирует продолжить выполнение мероприятий, аналогичных реализованным в 2025 году.

5.3 Возможности, связанные с устойчивым развитием⁵ и их влияние на бизнес

Компания обладает значимым потенциалом для реализации возможностей, связанных с устойчивым развитием, включая вклад в развитие циркулярной экономики, совершенствование управления персоналом и обеспечение безопасных и справедливых условий труда, а также укрепление практик взаимодействия с местными сообществами. Эти направления позволяют повышать операционную эффективность, укреплять человеческий капитал и формировать более устойчивую и конкурентоспособную бизнес-модель.

⁵ В отчетном периоде временные горизонты возможностей устойчивого развития не установлены, поскольку оценка существенных ESG-факторов сопровождается высокой степенью неопределенности их будущего развития. Проявление таких возможностей зависит от широкого круга внешних, взаимосвязанных и трудно прогнозируемых условий, что не позволяет на данном этапе надежно определить их временные горизонты в рамках применяемого подхода.



5.3.1 Вклад в циркулярную экономику

Возможность (драйвер)	Рост стоимости сырья и ужесточение требований к экологической эффективности стимулируют переход к ресурсосберегающим технологиям и вторичному использованию материалов.
Возможность (событие)	Сокращение затрат за счет оптимизации потребления сырья и увеличения доли переработанных материалов.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Повышение ресурсной эффективности уменьшает объем закупаемых материалов, снижает расходы на обращение с отходами и повышает устойчивость производственных процессов, укрепляя эффективность ключевых операций от добычи до переработки и отгрузки продукции.
Сегменты концентрации возможности	Переработка и сбыт. Разведка и добыча углеводородов.
Текущие финансовые последствия	В текущем финансовом году существенных финансовых последствий, связанных с данной возможностью, не выявлено. Компания продолжит осуществлять мониторинг данной возможности для выявления потенциальных финансовых выгод в последующие отчетные периоды.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Возможен.
Ожидаемые финансовые последствия	Операционная прибыль может увеличиться при реализации возможности.
Текущие действия по управлению возможностью	В 2025 году Компания предприняла практические шаги для реализации возможности по выпуску более экологичной продукции. В частности, был обеспечен поэтапный отказ от бензина АИ-80 и переход к производству и реализации более качественного высокооктанового топлива. Со 2 сентября 2025 года Компания прекратила реализацию АИ-80 через биржевые торги и одновременно увеличила объемы предложения бензина АИ-92. По итогам 2025 года на Бухарском НПЗ выпуск АИ-80 был прекращен и заменен на АИ-92 с увеличением объемов производства. Указанные меры соответствуют курсу на обновление продуктового портфеля, снижение доли менее экологичных видов топлива и переход к выпуску продукции с более высокими качественными и экологическими характеристиками, в том числе в рамках модернизации, предусматривающей переход на АИ-92 и АИ-95 стандарта Евро-5.
Планируемые действия по управлению возможностью	Компания планирует продолжить реализацию мероприятий по повышению ресурсной эффективности.

5.3.2 Управление персоналом и обеспечение безопасных и справедливых условий труда

Возможность (драйвер)	Растущие требования рынка труда к справедливым практикам и ожидания сотрудников по прозрачности условий труда.
Возможность (событие)	Снижение текучести кадров и экономия на подборе и адаптации персонала.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Справедливые и равные условия оплаты повышают вовлеченность и удержание сотрудников, улучшают производительность и сокращают затраты на найм, что повышает устойчивость рабочих процессов на всех этапах создания стоимости.
Сегменты концентрации возможности	Вся Компания.
Текущие финансовые последствия	В текущем финансовом году существенных финансовых последствий, связанных с данной возможностью, не выявлено. Компания продолжит осуществлять мониторинг данной возможности для выявления потенциальных финансовых выгод в последующие отчетные периоды.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Маловероятен.
Ожидаемые финансовые последствия	Операционная прибыль может увеличиться при реализации возможности.



Текущие действия по управлению возможностью	Политика Компании в области прав человека была принята постановлением Правления №57 от 09.06.2023 г. и содержит ряд положений о противодействии дискриминации, предполагающих справедливое отношение ко всем сотрудникам Компании и персоналу контрагентов, основанное на уважении их достоинства, без какой-либо дискриминации; предупреждение дискриминации при приеме на работу по любому из возможных оснований, включая пол, возраст, расовую или национальную принадлежность, отношение к религии и т. д. В Компании действуют инициативы и стратегии по обеспечению социокультурного многообразия кадрового состава, в рамках которых Компания привлекает, способствует развитию и продвигает по службе талантливых сотрудников вне зависимости от расовой принадлежности, сексуальной ориентации, религиозных убеждений, возраста, пола, наличия или отсутствия инвалидности и других особенностей. По состоянию на 31 декабря 2025 года в Компании и ее дочерних организациях работали 1 199 пенсионеров и 387 сотрудников с ограниченными возможностями. Трудоустроенным сотрудникам с ограниченными возможностями, а также сотрудникам, имеющим на иждивении детей с ограниченными физическими возможностями, предоставляются дополнительные льготы и гарантии, оказывается необходимая социальная помощь и поддержка. В Компании функционирует Комитет по делам женщин, выполняющий следующие задачи: ▶ поддержка женщин, защита их прав и законных интересов, разработка предложений по повышению роли и активности женщин в общественно-политической жизни; ▶ оказание своевременной социально-правовой, психологической и материальной поддержки женщинам, нуждающимся в помощи, а также женщинам, попавшим в тяжелое социальное положение, в том числе женщинам с ограниченными возможностями; ▶ комплексный анализ вопросов, связанных с правами и законными интересами женщин, организация социальных опросов с целью определения наиболее острых проблем и предоставления путей решения; ▶ методическая и практическая поддержка женских организаций в системе.
Планируемые действия по управлению возможностью	Компания планирует продолжать реализацию мероприятий по развитию справедливых условий труда.

Возможность (драйвер)	Рост требований к квалификации в отрасли и необходимость адаптации к технологическим изменениям.
Возможность (событие)	Повышение производительности и снижение количества операционных ошибок.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Инвестиции в обучение укрепляют компетенции персонала, ускоряют выполнение производственных задач и сокращают количество ошибок, что повышает эффективность и снижает затраты по всей производственной цепочке.
Сегменты концентрации возможности	Вся Компания.
Текущие финансовые последствия	Данная возможность в отчетном периоде не привела к возникновению существенного финансового эффекта.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Возможен.
Ожидаемые финансовые последствия	Операционная прибыль может увеличиться при реализации возможности.
Текущие действия по управлению возможностью	В 2025 году Компания предприняла комплекс практических мер, направленных на развитие кадрового потенциала, формирование кадрового резерва и подготовку специалистов для работы с современными технологиями добычи, переработки и управления производственными процессами. В частности, для руководящих работников и сотрудников производственных предприятий были организованы краткосрочные курсы повышения квалификации в Академии государственного управления при Президенте Республики Узбекистан, где обучали современным методам управления, стратегическому планированию, KPI и навыкам, необходимым для устойчивого развития производства. Компания также расширила систему целевой подготовки молодых специалистов. В январе 2025 года в рамках VII стипендиальной программы Uzbekistan GTL были отобраны победители среди студентов технических и технологических направлений; им назначены ежемесячные стипендии, предусмотрено включение в кадровый резерв предприятия и последующее трудоустройство после окончания вуза. Дополнительно 195 студентов были рекомендованы для прохождения двухнедельной квалификационной производственной практики на заводе GTL в 2025–2026 учебном году. Существенным шагом стало развитие международной образовательной кооперации. В мае 2025 года Компания подписала соглашение с Технологическим университетом PETRONAS (Малайзия), в рамках которого 37 руководящих работников должны пройти повышение квалификации, а в 2025–2031 годах 80 студентов будут обучаться по программам бакалавриата и магистратуры по направлениям нефтегазовой инженерии, геологии и бурения за счет средств Компании. Позднее, в июне 2025 года, был объявлен отдельный стипендиальный конкурс на обучение в университете PETRONAS для подготовки высококвалифицированных специалистов нефтегазовой отрасли.
Планируемые действия по управлению возможностью	Компания планирует продолжить реализацию мероприятий по наращиванию кадрового потенциала и компетенций.

5.3.3 Взаимодействие с местными сообществами

Возможность (драйвер)	Ожидания сообществ и регуляторов к ответственному землепользованию и минимизации воздействия на локальные экосистемы.
Возможность (событие)	Снижение рисков социального давления и предотвращение затрат, связанных с ограничением деятельности или компенсационными программами.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Ответственное обращение с земельными ресурсами повышает доверие местных сообществ, снижает вероятность претензий и ограничений деятельности, обеспечивает стабильный доступ к площадкам и способствует бесперебойной реализации проектов на всех этапах цепочки создания стоимости.
Сегменты концентрации возможности	Вся Компания.
Текущие финансовые последствия	В текущем финансовом году существенных финансовых последствий, связанных с данной возможностью, не выявлено. Компания продолжит осуществлять мониторинг данной возможности для выявления потенциальных финансовых выгод в последующие отчетные периоды.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Возможен.
Ожидаемые финансовые последствия	Операционная прибыль может увеличиться при реализации возможности.
Текущие действия по управлению возможностью	Компания следует требованиям Закона Республики Узбекистан №ЗРУ-1036, обеспечивая проведение экологической и социальной оценки, выполнение государственной экологической экспертизы, проведение общественных слушаний и взаимодействие с местными сообществами при выделении земельных участков и реализации новых проектов. Эти действия направлены на предотвращение негативного влияния на население и окружающую среду и соответствуют установленным государством процедурам экологической и социальной ответственности.
Планируемые действия по управлению возможностью	Компания планирует продолжать реализацию мероприятий по повышению эффективности управления земельными ресурсами и минимизации воздействия на локальные экосистемы и местные сообщества.

5.4 Климатические риски и возможности и их влияние на бизнес

Компания работает в регионе с климатическими физическими рисками: засухами, экстремальными температурами, наводнениями, а также под влиянием факторов перехода: ужесточения экологических требований, растущего интереса инвесторов к показателям ESG и усиленного давления рынка на продукты с высоким содержанием углерода.



5.4.1 Острые физические риски

Острые физические риски — это внезапные погодные явления высокой интенсивности (наводнения, экстремальная жара, пыльные бури и др.), способные привести к кратковременным, но существенным нарушениям работы активов и цепочек поставок.

Для Компании они означают прямой ущерб инфраструктуре и оборудованию, перебои в производстве и логистике, риски для здоровья и безопасности персонала, рост операционных затрат на аварийно-восстановительные работы и обеспечение непрерывности поставок, а также задержки проектов и возможное снижение выручки.

Риск (драйвер)	Наводнения и сильные дожди.
Риск (событие)	Экстремальные осадки могут повредить транспортную и складскую инфраструктуру, а также лаборатории и архивы, что может привести к потере данных и снижению качества исследований и тестирования.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Повреждение транспортной и складской инфраструктуры может привести к снижению стоимости активов, увеличению амортизации или обесценению, что в итоге уменьшает общую стоимость активов. Затопление центров хранения данных может вызвать потерю запасов и необходимости восстановления утраченных данных, образцов и результатов тестов, что увеличивает денежные расходы и дополнительно снижает общую стоимость активов.
Сегменты концентрации риска	Переработка и сбыт.
Временной горизонт	Кратко-, средне- и долгосрочный.
Текущие финансовые последствия	В отчетном периоде Компания не зафиксировала каких-либо текущих финансовых последствий, связанных с климатическими рисками.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Отсутствует.
Ожидаемые финансовые последствия	Общая стоимость активов может уменьшиться при реализации риска. SSP1-RCP2.6: экстремальные осадки редки, локальные потери возможны. SSP2-RCP4.5: рост частоты экстремальных осадков, риск повреждения инфраструктуры и потери данных. SSP5-RCP8.5: частые наводнения и экстремальные осадки, высокий риск потерь.
Текущие действия по управлению риском	В отчетном периоде Компания не осуществляла целевых действий по управлению климатическими рисками, поскольку данные риски были определены и оценены впервые. Реализация мероприятий предусмотрена в последующие периоды.
Планируемые действия по управлению риском ⁶	Внешний резерв (Оффсайт-резерв), цифровизация архивов, защищенные лаборатории, планы восстановления бизнес-процессов после критических сбоев (DR-планы).

⁶ Здесь и далее, поскольку климатические риски были выявлены впервые, Компания в настоящее время находится в процессе разработки климатической стратегии. В рамках данной работы будут определены как операционные, так и капитальные затраты (ОРЕХ/CAPEX), связанные с планируемыми мерами по управлению климатическими рисками. Данная информация будет раскрыта в последующих отчетных периодах.

Риск (драйвер)	Экстремальная жара.
Риск (событие)	Экстремальная жара увеличивает риск сбоев в эксплуатации, перегрева и аварий, требующих немедленного реагирования.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Экстремальная жара может увеличить частоту перегрева оборудования и инцидентов с безопасностью, что приводит к незапланированным остановкам, перерывам производства и увеличению затрат на обслуживание и реагирование на инциденты в основных операциях. Это может нарушить операционную непрерывность в цепочке создания стоимости, снизить эффективность использования активов и производительность рабочей силы, а также увеличить операционные расходы, что негативно скажется на операционной прибыли и надежности ключевых операционных процессов.
Сегменты концентрации риска	Разведка и добыча углеводородов. Переработка и сбыт.
Временной горизонт	Кратко-, средне- и долгосрочный.
Текущие финансовые последствия	В отчетном периоде Компания не зафиксировала каких-либо текущих финансовых последствий, связанных с климатическими рисками.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Отсутствует.
Ожидаемые финансовые последствия	Операционная прибыль может снизиться при реализации риска. SSP1-RCP2.6: локальные экстремумы остаются редкими, перегрев оборудования и персонала возможен, но легко управляем. SSP2-RCP4.5: экстремумы часты и сильнее, периодические остановки и аварийные ситуации. SSP5-RCP8.5: частые и сильные экстремумы, высокие операционные риски, возможны регулярные аварии.
Текущие действия по управлению риском	В отчетном периоде Компания не осуществляла целевых действий по управлению климатическими рисками, поскольку данные риски были определены и оценены впервые. Реализация мероприятий предусмотрена на последующие периоды.
Планируемые действия по управлению риском	Охлаждение и вентиляция, резервные мощности, измененные режимы эксплуатации, аварийные планы.

Риск (драйвер)	Пыльные бури, экстремальная жара.
Риск (событие)	Пыльные бури и экстремальная жара могут вызвать внезапный ущерб резервуарам и топливным станциям, что приводит к немедленным сбоям в эксплуатации и необходимости экстренного ремонта.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Воздействия сосредоточены на основных физических активах и операциях по всей цепочке создания стоимости, с более высокими требованиями к обслуживанию, увеличением эксплуатационных и капитальных затрат, а также повышенной подверженностью операционным сбоям и инцидентам с безопасностью или экологией.
Сегменты концентрации риска	Разведка и добыча углеводородов. Переработка и сбыт.
Временной горизонт	Кратко-, средне- и долгосрочный.
Текущие финансовые последствия	В отчетном периоде Компания не зафиксировала каких-либо текущих финансовых последствий, связанных с климатическими рисками.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Отсутствует.
Ожидаемые финансовые последствия	Общая стоимость активов может снизиться при реализации риска. SSP1-RCP2.6: экстремумы редки, локальные повреждения оборудования возможны в уязвимых зонах. SSP2-RCP4.5: частота и серьезность экстремумов растет, повреждения инфраструктуры происходят периодически. SSP5-RCP8.5: частые сильные пыльные бури и экстремальная жара, высокий риск для всей инфраструктуры.
Текущие действия по управлению риском	В отчетном периоде Компания не осуществляла целевых действий по управлению климатическими рисками, поскольку данные риски были определены и оценены впервые. Реализация мероприятий предусмотрена на последующие периоды.
Планируемые действия по управлению риском	Укрепление инфраструктуры, мониторинг, планирование маршрутов и страховое покрытие.

5.4.2 Хронические физические риски

Хронические физические риски связаны с длительными изменениями климатических условий — постепенным повышением среднегодовых температур, изменением режимов осадков, усилением засушливости, деградацией почв и снижением доступности водных ресурсов. Такие медленно развивающиеся процессы не вызывают мгновенных нарушений, но со временем могут существенно повлиять

на работоспособность инфраструктуры, надежность водо- и энергоснабжения, условия эксплуатации месторождений, здоровье персонала, а также на стоимость поддержания объектов в безопасном состоянии. Они создают дополнительную нагрузку на операционные процессы, требуют адаптации инженерных решений и повышают потребность в инвестициях в устойчивость активов.

Риск (драйвер)	Дефицит воды / засуха.
Риск (событие)	Снижение доступности воды может снизить давление в резервуаре, снизить объемы производства (объемы выпуска) и увеличить эксплуатационные расходы. Это постепенное воздействие, связанное с истощением ресурсов или истощением оборудования, а не внезапным событием.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Снижение темпов добычи скважин может привести к снижению продаж и других доходов, поскольку меньший объем производства снижает объемы углеводородов, доступных для продажи, и сопутствующих потоков дохода, основанных на объемах.
Сегменты концентрации риска	Разведка и добыча углеводородов. Переработка и сбыт.
Временной горизонт	Кратко-, средне- и долгосрочный.
Текущие финансовые последствия	В 2025 году в рамках утвержденного плана мероприятий по сокращению потребления технической воды ориентировочный объем финансирования составил 1 850,0 млн сум. Указанные средства предусмотрены, в частности, на внедрение систем капельного орошения и использование подземных и сточных вод в системах полива. При этом часть мероприятий реализуется за счет внутренних возможностей предприятий.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Отсутствует.
Ожидаемые финансовые последствия	Доход от реализации и прочий доход могут снизиться при реализации риска. SSP1-RCP2.6: локальные засухи редки, большинство объектов адаптированы к водным ограничениям. SSP2-RCP4.5: засуха усиливается в средне- и долгосрочной перспективе, особенно на южных и центральных месторождениях, снижение дебита более выраженное. SSP5-RCP8.5: экстремальные и хронические засухи, в крайне долгосрочной перспективе значительные долгосрочные потери на ряде месторождений.

Текущие действия по управлению риском	Внедрение систем капельного орошения и использование подземных и сточных вод в системах полива.
Планируемые действия по управлению риском	Модернизация добычных технологий, управление водными ресурсами, интенсификация, переоценка запасов.

Риск (драйвер)	Пыльные бури / экстремальная жара.
Риск (событие)	Длительное воздействие окружающей среды, включая солевые отложения, высокие температуры и аналогичные факторы, может привести к постепенному износу, деградации и коррозии инфраструктуры и оборудования, требуя постоянного мониторинга, профилактического обслуживания и периодического ремонта или замены.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Внезапное повреждение хранилищ, распределительной инфраструктуры и производственных активов из-за пылевых бурь, а также постепенная коррозия и износ инфраструктуры и оборудования из-за длительного воздействия экстремальной жары и солевых отложений, могут снизить срок службы и эксплуатационную эффективность объектов, заводов и оборудования. Это может привести к росту потребности в ремонте и замене, ускоренной амортизации и потенциальному обесценению активов, что окажет негативное влияние на их балансовую стоимость и структуру совокупных активов в цепочке создания стоимости.
Сегменты концентрации риска	Добыча углеводородов. Переработка и сбыт.
Временной горизонт	Кратко-, средне- и долгосрочный.
Текущие финансовые последствия	Расходы на реализацию проекта «Яшил макон» в 2025 году составили 4 733,56 млн сум.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Отсутствует.

Ожидаемые финансовые последствия	Общая стоимость активов может уменьшиться при реализации риска. SSP1-RCP2.6: накопление износа медленное, локальные ремонты достаточны. SSP2-RCP4.5: ускорение коррозии в ряде регионов, периодические остановки для ремонта. SSP5-RCP8.5: сильный накопительный эффект, рост затрат на обслуживание, регулярные ремонты.
Текущие действия по управлению риском	В отчетном периоде Компания не осуществляла целевых действий по управлению климатическими рисками, поскольку данные риски были определены и оценены впервые. Реализация мероприятий предусмотрена на последующие периоды.
Планируемые действия по управлению риском	Материалы с повышенной стойкостью, мониторинг, плановая замена, пыле удержание, озеленение и улучшение экологического состояния территорий. План расходов на реализацию проекта «Яшил макон» на 2026 год установлен в размере 4 044,2 млн сум. Указанные средства предполагается направить на осуществление мероприятий по пылеудержанию, озеленению и улучшению экологического состояния территорий.

Риск (драйвер)	Экстремальная жара.
Риск (событие)	Длительные периоды высоких температур ограничивают возможности работы на открытом воздухе и обучения, что со временем может негативно сказаться на навыках и компетенциях рабочей силы.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Длительные периоды экстремальной жары могут ограничить возможность проведения работы на открытом воздухе и обучения на месте на операционных объектах, снижая продуктивность рабочей силы и замедляя развитие навыков. Это может увеличить затраты на рабочую силу из-за изменений графиков работы, дополнительных мер безопасности и возможной зависимости от альтернативных форматов обучения, одновременно ограничивая эффективность работы. Со временем снижение доступности и готовности к навыкам может способствовать задержкам в работе и снижению производительности по всей цепочке создания стоимости, что негативно сказывается на операционной прибыли.
Сегменты концентрации риска	Разведка и добыча углеводородов. Переработка и сбыт.
Временной горизонт	Кратко-, средне- и долгосрочный.
Текущие финансовые последствия	В отчетном периоде Компания не зафиксировала каких либо текущих финансовых последствий, связанных с климатическими рисками.

Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Отсутствует.
Ожидаемые финансовые последствия	Общая операционная прибыль может снизиться при реализации риска. SSP1-RCP2.6: ограничения редки при адаптации (гибридные программы, защита инфраструктуры). SSP2-RCP4.5: периодические перебои работы на открытом воздухе, временные потери производительности. SSP5-RCP8.5: частые перебои, необходимость перехода на онлайн режим работы.
Текущие действия по управлению риском	На данный момент, в Компании применяется действующий организационный механизм работы в условиях экстремальной жары, предусматривающий предоставление работникам дополнительного двухчасового оплачиваемого перерыва.
Планируемые действия по управлению риском	Гибридные программы, симуляторы, защита инфраструктуры. Краткосрочно: Провести аудит рабочих площадок и зон обучения, установить охлаждение. Разработать адаптированные графики работы и обучения. Интегрировать адаптационные меры в корпоративные стандарты и инструкции. Среднесрочно: Инвестировать в долгосрочные системы охлаждения на всех площадках.

Риск (драйвер)	Экстремальная жара, пыльные бури и осадки/наводнения.
Риск (событие)	Недостаток страхового покрытия увеличивает финансовую уязвимость в случае аварий и экстремальных погодных явлений.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Недостаточный уровень страхового покрытия от экстремальных погодных явлений (включая жару, пылевые бури и наводнения) может привести к невозмещенным потерям при повреждении активов. Это, в свою очередь, может повлечь списание или обесценение основных средств и оборудования, что окажет негативное влияние на балансовую стоимость активов и повысит волатильность их структуры.
Сегменты концентрации риска	Разведка и добыча углеводородов. Переработка и сбыт.
Временной горизонт	Кратко-, средне- и долгосрочный.
Текущие финансовые последствия	Расходы Компании на страхование активов составили 6,7 млрд сум в 2025 году (6,5 млрд сум — в 2024 году; 4,8 млрд сум — в 2023 году).
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Отсутствует.
Ожидаемые финансовые последствия	Общая стоимость активов может уменьшиться при реализации риска. SSP1-RCP2.6: страховой рынок готов поддерживать переход, высокие премии, но покрытие доступно. SSP2-RCP4.5: рост премий, ограничение доступности продуктов, финансовый риск увеличивается. SSP5-RCP8.5: возможное сокращение доступности страховых продуктов в сильно рискованных регионах, высокий финансовый риск.
Текущие действия по управлению риском	В отчетном периоде Компания не осуществляла целевых действий по управлению климатическими рисками, поскольку данные риски были определены и оценены впервые. Реализация мероприятий предусмотрена в последующие периоды.

Планируемые действия по управлению риском

Параметрическое страхование, улучшение данных для страховщиков, укрепление активов.

Краткосрочно:

Провести независимую оценку (гэп-анализ) уязвимости инфраструктуры (сейсмичность, жара, пыльные бури, паводки) и страхового покрытия, включая климатическое стресс-тестирование.

Создать климатическую карту рисков по всем производственным объектам.

Внедрить оперативные меры по снижению рисков на дочерних предприятиях (пожары, утечки, факельное сжигание).

Обеспечить резервирование оборудования и запасных частей для критических участков.

Среднесрочно:

Внедрить программу повышения устойчивости активов (Asset Resilience Program): модернизация систем охлаждения и водообеспечения, резервирование критичных систем.

Разработать протокол быстрого восстановления после экстремальных погодных явлений.

Заклучить соглашения с провайдерами страхования по пакетам, где премия зависит от KPI (Pay-for-Performance).

Обновить страховые полисы с учетом новых климатических рисков (угроза инфраструктуре, приостановка бизнеса).

Долгосрочно:

Разработать и поддерживать облигации на случай катастрофических рисков (catastrophe bonds)/параметрическое страхование для экстремальных климатических рисков (в сотрудничестве с государственными и донорскими агентствами).

Внедрить системы раннего предупреждения и автоматизации аварийного отключения.

В 2026 году расходы Компании на страхование активов планируются в размере 6,7 млрд сум.

Риск (драйвер)	Экстремальная жара.
Риск (событие)	Повышение затрат на электроэнергию приводит к увеличению эксплуатационных расходов на электроэнергию. Например, в процессе производства сжиженного природного газа, природный газ необходимо охлаждать до температуры ниже минус 160°C, чтобы сжижать его для эффективной транспортировки. Любое повышение интенсивности или частоты экстремальных температур повлияет на эффективность работы технологического оборудования.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Экстремальная жара может увеличить потребление электроэнергии из-за снижения эффективности оборудования и повышения требований к охлаждению в энергоемких процессах (например, газовом охлаждении для производства сжиженного природного газа), что приводит к росту эксплуатационных затрат по всей цепочке создания стоимости. Повышенные затраты на энергию могут снизить операционную маржу и прибыль, особенно в энергозатратных сегментах производства, переработки и хранения, а также могут потребовать корректировки операционных практик и стратегий управления энергией для поддержания конкурентоспособности по затратам.
Сегменты концентрации риска	Переработка и сбыт.
Временной горизонт	Кратко-, средне- и долгосрочный.
Текущие финансовые последствия	В 2025 году реализация проекта в области энергоэффективности за счет использования возобновляемых источников энергии (ВИЭ) была продолжена. На его дальнейшее развитие направлено 13,6 млрд сум (в 2024 году дополнительные инвестиции по данному направлению не осуществлялись, в 2023 году — 217 млрд сум).
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Отсутствует.
Ожидаемые финансовые последствия	Операционная прибыль может снизиться при реализации риска. SSP1-RCP2.6: рост затрат на электроэнергию минимален, существующая инфраструктура справляется без существенных дополнительных расходов. SSP2-RCP4.5: увеличение OPEX из-за более частого использования охлаждения и компрессоров, периодические пики энергопотребления снижают операционную маржу, возможны локальные инвестиции в энергоэффективность. SSP5-RCP8.5: системное увеличение затрат на электроэнергию, необходимость модернизации оборудования и расширения охлаждающих систем, значительное влияние на OPEX, возможны структурные перебои в производственных процессах.

Текущие действия по управлению риском	Компания продолжает внедрение мероприятий, направленных на повышение энергоэффективности и сокращение зависимости от традиционных источников энергии путем использования ВИЭ.
Планируемые действия по управлению риском	Энергоэффективные технологии, оптимизация режимов работы, собственная генерация (ВИЭ/когенерация), модернизация систем охлаждения, долгосрочные контракты на электроэнергию. Краткосрочно: Провести энергоаудит критических объектов, установить энергосберегающее оборудование. Разработать план внедрения ВИЭ и РРА для ключевых площадок. Интегрировать долгосрочные контракты на электроэнергию и KPI по снижению затрат в план управления рисками. Среднесрочно: Масштабировать энергоэффективные меры и ВИЭ на все объекты, оптимизировать системы охлаждения. В 2026 году планируется продолжение реализации проекта в области энергоэффективности за счет использования ВИЭ, при этом на его дальнейшее развитие предусмотрено финансирование в размере 27 млрд сум.



Риск (драйвер)	Экстремальные холода.
Риск (событие)	Зимние температуры на буровых площадках могут опускаться до -30°C. Хотя до сих пор не выявлено существенного влияния на оборудование или операционные процессы, риск требует постоянного мониторинга условий труда персонала.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Экстремальные зимние температуры могут потребовать дополнительных мер по защите персонала и обеспечению безопасных условий труда, снижая производительность и доступность рабочей силы, а также увеличивая операционные расходы, что может негативно сказаться на операционной прибыли. Кроме того, длительное воздействие буровых и производственных активов экстремально низким температурам может снизить эффективность и их срок службы, увеличить затраты на обслуживание и ремонт, а также нарушить полевые операции, что приводит к увеличению простоев и эксплуатационных расходов и влияет на распределение капитала между операциями.
Сегменты концентрации риска	Разведка и добыча углеводородов. Переработка и сбыт.
Временной горизонт	Кратко-, средне- и долгосрочный.
Текущие финансовые последствия	В отчетном периоде Компания не зафиксировала каких-либо текущих финансовых последствий, связанных с климатическими рисками.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Отсутствует.
Ожидаемые финансовые последствия	Операционная прибыль может снизиться при реализации риска. SSP1-RCP2.6: незначительное влияние на энергозатраты, оборудование справляется. SSP2-RCP4.5: периодическое снижение производительности, локальные инвестиции в подогрев и антиобледенительные системы. SSP5-RCP8.5: системные перебои, необходимость модернизации инфраструктуры, существенное влияние на ОПЕХ.
Текущие действия по управлению риском	В отчетном периоде Компания не осуществляла целевых действий по управлению климатическими рисками, поскольку данные риски были определены и оценены впервые. Реализация мероприятий предусмотрена на последующие периоды.
Планируемые действия по управлению риском	Модернизация технологического оборудования, аварийные системы подогрева, планирование работы с учетом пиковых морозов.

5.4.3 Переходные риски

Переходные климатические риски возникают из-за изменений в политической, экономической, технологической и социальной среде. К ним относятся налоги и сборы на углерод, ограничения на сжигание и выбросы, изменение спроса на углеводороды и репутационные риски, связанные с недостаточной экологической ответственностью.

Регуляторные и юридические риски

Риск (драйвер)	Ограничение сжигания попутного нефтяного газа (ПНГ).
Риск (событие)	Новые требования ⁷ по снижению сжигания ПНГ требуют инвестиций в объекты по переработке и могут привести к штрафам в случае несоблюдения.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Несоблюдение требований может привести к штрафам, возможным ограничениям операций и рискам обесценения инфраструктуры, зависящей от сжигания, что может негативно повлиять на балансовую стоимость существующих активов и привести к росту амортизации или обесцениваний, тем самым повлияв на общие активы.
Сегменты концентрации риска	Разведка и добыча углеводородов.
Временной горизонт	Кратко-, средне- и долгосрочный.
Текущие финансовые последствия	В отчетном периоде Компания не зафиксировала каких-либо текущих финансовых последствий, связанных с климатическими рисками.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Отсутствует.
Ожидаемые финансовые последствия	Общая стоимость активов может уменьшиться при реализации риска. STEPS: умеренное регуляторное давление, локальные требования по снижению факельного сжигания. NZE: почти полный запрет на факельное сжигание, строгие требования к утилизации ПНГ, штрафы и CAPEX.
Текущие действия по управлению риском	Компания, за счет привлечения грантовых средств, реализует проект LDAR, предусматривающий внедрение системы выявления и устранения утечек метана.
Планируемые действия по управлению риском	Инвестировать в утилизацию/переработку ПГ, системы улавливания ПГ, модернизацию факельных установок, коммерческие решения для газа, переговоры с регуляторами. Компания планирует продолжить реализацию мероприятий LDAR также за счет привлечения грантовых средств.

⁷ Программа Президента Республики Узбекистан по переходу на «зеленую» экономику до 2030 года (ПП-436-сон, 2 декабря 2022 г.) - стимулирует снижение выбросов и внедрение низкоуглеродных технологий.

Риск (драйвер)	Регуляторные изменения.
Риск (событие)	Реформы энергетической и климатической политики могут пересмотреть механизмы государственной поддержки, включая энергетические субсидии, что приведет к росту затрат на энергию и потребует корректировки инвестиционных и операционных решений.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Изменения в энергетической и климатической политике могут привести к увеличению налогов, сборов и иных обязательных платежей, связанных с энергетикой (кроме подоходных налогов), повышая операционные расходы в основных операциях и влияя на маржу, конкурентоспособность затрат и инвестиционные приоритеты по всей цепочке создания стоимости.
Сегменты концентрации риска	Вся Компания.
Временной горизонт	Кратко-, средне- и долгосрочный.
Текущие финансовые последствия	В отчетном периоде Компания не зафиксировала каких-либо текущих финансовых последствий, связанных с климатическими рисками.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Отсутствует.
Ожидаемые финансовые последствия	Если этот риск реализуется, налоги (кроме подоходного налога) могут увеличиться. STEPS: постепенные изменения, низкая срочность. NZE: быстрые и жесткие обязательства по раскрытию и сокращению эмиссий.
Текущие действия по управлению риском	В отчетном периоде Компания не осуществляла целевых действий по управлению климатическими рисками, поскольку данные риски были определены и оценены впервые. Реализация мероприятий предусмотрена на последующие периоды.
Планируемые действия по управлению риском	Система комплаенс, проактивный мониторинг регуляторных изменений, адаптация отчетности, диалог с регуляторами.

Риск (драйвер)	Новые стандарты безопасности хранения и транспортировки углеводородов.
Риск (событие)	Ужесточение требований увеличивает затраты, связанные с модернизацией инфраструктуры.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Ужесточение требований к безопасности при хранении и транспортировке углеводородов может потребовать дополнительных капитальных вложений в модернизацию инфраструктуры и повышения текущих эксплуатационных и нормативных затрат на соблюдение требований во всех основных операциях. Эти возросшие затраты могут снизить операционную прибыль за счет повышения базы затрат и перераспределения ресурсов от других видов деятельности по цепочке создания стоимости.
Сегменты концентрации риска	Переработка и сбыт.
Временной горизонт	Кратко-, средне- и долгосрочный.
Текущие финансовые последствия	В отчетном периоде расходы по данному направлению относились к CAPEX и были сосредоточены на модернизации действующей инфраструктуры.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Отсутствует.
Ожидаемые финансовые последствия	Операционная прибыль может снизиться при реализации риска. STEPS: постепенное ужесточение требований. NZE: строгие международные стандарты, масштабная модернизация.
Текущие действия по управлению риском	В отчетном периоде Компания не осуществляла целевых действий по управлению климатическими рисками, поскольку данные риски были определены и оценены впервые. Реализация мероприятий предусмотрена на последующие периоды.
Планируемые действия по управлению риском	Превентивная модернизация, внедрение лучших практик, взаимодействие с регуляторами, сертификация, адаптация к новым стандартам, инвестиции в безопасность.

Риск (драйвер)	Постепенное ужесточение требований промышленной безопасности.
Риск (событие)	Укрепление стандартов по промышленной безопасности и охране труда может привести к дополнительным расходам.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Постепенное ужесточение требований к промышленной безопасности и охране труда может потребовать капитальных вложений в замену производственных мощностей, оборудования и систем безопасности, что увеличивает балансовую стоимость основных средств. В то же время несоответствующие требованиям или устаревшие активы могут подвергаться ускоренной амортизации или обесценению, что потенциально снижает стоимость существующих активов и со временем влияет на общую стоимость активов.
Сегменты концентрации риска	Сервис и поддержка.
Временной горизонт	Кратко-, средне- и долгосрочный.
Текущие финансовые последствия	В 2025 году на системной основе финансировались мероприятия по обучению сотрудников в области техники безопасности; на эти цели было направлено 2 744,5 млн сум (В 2024 году — 3 090,5 млн сум, в 2023 году — 2 202,6 млн сум).
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Отсутствует.
Ожидаемые финансовые последствия	Общая стоимость активов может снизиться при реализации риска. STEPS: необходимость умеренных доработок. NZE: строгие требования и значительный CAPEX.
Текущие действия по управлению риском	Компания на системной основе финансирует мероприятия по обучению сотрудников в области техники безопасности. Соответствующие средства использовались для организации и проведения обучения, направленного на повышение уровня знаний работников в сфере охраны труда, промышленной безопасности и безопасного ведения производственных процессов.
Планируемые действия по управлению риском	Проактивная модернизация, аудит безопасности, обучение персонала, финансовое планирование CAPEX. Краткосрочно: Провести аудит соответствия текущих процессов и обучения. Разработать план внедрения новых требований, включая обучение персонала. Интегрировать требования в долгосрочные операционные стандарты и KPI. Среднесрочно: Масштабировать внутренние и внешние аудиты, обновлять протоколы безопасности. В 2026 году на системной основе планируется финансирование мероприятий по обучению сотрудников в области техники безопасности; объем финансирования составит 2 млрд сум.

Риск (драйвер)	Введение и/или повышение цены на углерод (углеродный налог и/или система торговли выбросами).
Риск (событие)	Введение механизмов ценообразования на выбросы, включая углеродный налог или систему торговли выбросами, может увеличить операционные расходы.*
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Введение механизмов ценообразования углерода, таких как углеродный налог или система торговли выбросами, может увеличить нагрузку на Компанию в части экологических налогов, сборов и прочих обязательных платежей (за исключением подоходного налога) по всем ключевым операциям и в рамках цепочки создания стоимости. Более высокие сборы, связанные с выбросами ПГ, повысят базу затрат на углеродоемкие виды деятельности, уменьшат операционную маржу и, возможно, потребуют корректировки операционных практик, инвестиционных решений и приоритизации мер по декарбонизации для управления текущими обязательствами, не связанными с подоходным налогом, и поддержания конкурентоспособности.
Сегменты концентрации риска	Вся Компания.
Временной горизонт	Средне- и долгосрочный.
Текущие финансовые последствия	В 2025 году объем финансирования мероприятий по оптимизации использования энергоресурсов составил 57 864 млн сум (в 2024 году — 127 660 млн сум; в 2023 году — 6 916,27 млн сум).
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Отсутствует.
Ожидаемые финансовые последствия	Если этот риск реализуется, налоги (кроме подоходного налога) могут увеличиться. STEPS: слабое давление, фрагментарные или низкие цены на углерод. NZE: высокие цены на CO ₂ , существенное влияние на OPEX и CAPEX.
Текущие действия по управлению риском	Мероприятия по оптимизации энергопотребления реализуются в составе общей программы по экономии электроэнергии.
Планируемые действия по управлению риском	Мониторинг выбросов, разработка цен на углерод в модели проекта, инвестиции в декарбонизацию, торговля квотами, перерасчет экономической модели, оптимизация энергопотребления, системы учета и снижения выбросов. В 2026 году объем финансирования мероприятий по оптимизации использования энергоресурсов планируется в размере 43 870 млн сум.

* В Узбекистане Указ Президента УП-110 и Закон об ограничении выбросов ПГ предоставляют Кабинету Министров полномочия устанавливать лимиты выбросов; однако конкретные механизмы ценообразования пока не введены.

Риск (драйвер)	Падение спроса на углеводородную продукцию.
Риск (событие)	Переход рынка к низкоуглеродным решениям снижает спрос на традиционные углеводороды.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Сдвиг рынка в сторону низкоуглеродных энергетических решений может снизить спрос на углеводородную продукцию, что приведет к уменьшению объемов продаж и снижению цен по всей цепочке создания стоимости. Это может привести к сокращению продаж и других доходов, снижению использования производственных и транспортных активов, а также к росту волатильности выручки, что со временем негативно скажется на операционной рентабельности Компании и генерации денежных средств.
Сегменты концентрации риска	Разведка и добыча углеводородов.
Временной горизонт	Кратко-, средне- и долгосрочный.
Текущие финансовые последствия	В отчетном периоде Компания не зафиксировала каких-либо текущих финансовых последствий, связанных с климатическими рисками.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Отсутствует.
Ожидаемые финансовые последствия	Доход от реализации и прочий доход могут снизиться, если этот риск реализуется. STEPS: плато спроса после 2030. NZE: резкое структурное снижение спроса, риск не востребуемых активов.
Текущие действия по управлению риском	В отчетном периоде Компания не осуществляла целевых действий по управлению климатическими рисками, поскольку данные риски были определены и оценены впервые. Реализация мероприятий предусмотрена на последующие периоды.
Планируемые действия по управлению риском	Диверсификация, переход на низкоуглеродные продукты, сокращение CAPEX на убыточные активы, переобучение персонала, стратегическое планирование.

Риск (драйвер)	Изменения в логистике и цепочках поставок.
Риск (событие)	Переход к низкоуглеродным энергетическим продуктам может привести к сокращению объемов перевозки и реализации традиционных товаров.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Изменения в логистике и цепочках поставок, вызванные переходом к низкоуглеродным энергетическим продуктам, могут привести к сокращению объемов перевозимых, хранимых и реализуемых традиционных углеводородов, что приведет к снижению загрузки логистической, складской и распределительной инфраструктуры. Снижение уровня использования инфраструктуры и необходимость покрытия фиксированных затрат могут привести к росту удельных операционных расходов и сокращению маржи, что окажет негативное влияние на операционную прибыль в затронутых сегментах цепочки создания стоимости.
Сегменты концентрации риска	Переработка и сбыт.
Временной горизонт	Кратко-, средне- и долгосрочный.
Текущие финансовые последствия	В отчетном периоде Компания не зафиксировала каких-либо текущих финансовых последствий, связанных с климатическими рисками.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Отсутствует.
Ожидаемые финансовые последствия	Операционная прибыль может снизиться, если этот риск реализуется. STEPS: локальные перебои и сдвиги потоков. NZE: структурная трансформация глобальных цепочек.
Текущие действия по управлению риском	В отчетном периоде Компания не осуществляла целевых действий по управлению климатическими рисками, поскольку данные риски были определены и оценены впервые. Реализация мероприятий предусмотрена на последующие периоды.
Планируемые действия по управлению риском	Оптимизация цепочек, локализация поставок, цифровая видимость, альтернативные маршруты и виды транспорта.

Риск (драйвер)	Недоинвестирование в углеродные технологии, отставание в инновациях.
Риск (событие)	Задержка внедрения климатических и цифровых технологий снижает конкурентоспособность.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Недостаточные инвестиции в низкоуглеродные и цифровые технологии могут снизить конкурентоспособность и экономическую жизнеспособность существующих производственных и инфраструктурных активов, увеличивая риск устаревания и обесценения. В то же время, задержка модернизации может потребовать более крупных, необходимости дополнительных капитальных вложений в будущем, что влияет на состав, срок полезной эксплуатации и балансовую стоимость объектов, заводов и оборудования, а также может привести к росту амортизации, списанию или замене активов по всей цепочке создания стоимости.
Сегменты концентрации риска	Вся Компания.
Временной горизонт	Кратко-, средне- и долгосрочный.
Текущие финансовые последствия	В отчетном периоде Компания не зафиксировала каких-либо текущих финансовых последствий, связанных с климатическими рисками.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Отсутствует.
Ожидаемые финансовые последствия	Общая стоимость активов может снизиться, если этот риск реализуется. STEPS: постепенное снижение конкурентоспособности, конкурентный отрыв лидеров рынка, потеря доли рынка. NZE: критический риск технологического отставания и маргинальных потерь, потеря рынков.
Текущие действия по управлению риском	В отчетном периоде Компания не осуществляла целевых действий по управлению климатическими рисками, поскольку данные риски были определены и оценены впервые. Реализация мероприятий предусмотрена на последующие периоды.
Планируемые действия по управлению риском	Приоритет в области исследований и разработок, пилотные проекты, бюджет на инновации, внедрение цифровых систем, обучение персонала, ревизия CAPEX, привлечение зеленых финансов и финансирование переходного периода. Краткосрочно: Провести аудит текущих CAPEX, исследований и разработок на низкоуглеродные технологии. Сформировать последовательность пилотных проектов, включающую экономическое обоснование и оценку ожидаемого эффекта по сокращению выбросов. Диверсифицировать источники доходов за счет низкоуглеродных продуктов и интегрировать KPI в области инноваций в проведение комплексной инвестиционной проверки (due diligence). Среднесрочно: Масштабировать пилотные проекты, внедрять новые наилучшие доступные технологии на ключевых объектах.

Риск (драйвер)	Новые требования к квалификации специалистов.
Риск (событие)	Изменения в профессиональных и учебных стандартах требуют пересмотра образовательных программ и дальнейшего развития компетенций рабочей силы.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Изменения в профессиональных и учебных стандартах могут потребовать от Компании инвестиций в повышение квалификации, переквалификацию и сертификацию персонала по ключевым операциям и вспомогательным функциям. Это может увеличить затраты на обучение и соблюдение требований, временно ограничить доступность квалифицированного персонала для критически важных операционных ролей и повлиять на операционную эффективность и продуктивность по всей цепочке создания стоимости. Со временем несоответствие меняющимся требованиям к квалификации может ограничить доступ к специализированным навыкам, нарушить выполнение проектов и повлиять на надежность и конкурентоспособность операций.
Сегменты концентрации риска	Вся Компания.
Временной горизонт	Кратко-, средне- и долгосрочный.
Текущие финансовые последствия	В отчетном периоде Компания не зафиксировала каких-либо текущих финансовых последствий, связанных с климатическими рисками.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Отсутствует.
Ожидаемые финансовые последствия	Операционная прибыль может снизиться при реализации риска. STEPS: постепенный рост требований. NZE: быстрый сдвиг навыков, риск дефицита кадров.
Текущие действия по управлению риском	В отчетном периоде Компания не осуществляла целевых действий по управлению климатическими рисками, поскольку данные риски были определены и оценены впервые. Реализация мероприятий предусмотрена на последующие периоды.
Планируемые действия по управлению риском	Программы переобучения, сотрудничество с высшими учебными заведениями, внутренние траектории развития.

Риск (драйвер)	Недостаточная интеграция климатических рисков в управление рисками Компании.
Риск (событие)	Отсутствие системного подхода к управлению климатическими рисками может снизить эффективность стратегического принятия решений.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Недостаточная интеграция климатических рисков в корпоративное управление, стратегию и принятие инвестиционных решений может привести к неэффективному распределению капитала и продолжению инвестиций в активы, которые становятся экономически нежизнеспособными в условиях переходных и физических климатических рисков. Это может увеличить риск устаревания активов, ускоренной амортизации и обесценения основных средств, тем самым негативно сказываясь на балансовой стоимости и составе общих активов по всей цепочке создания стоимости.
Сегменты концентрации риска	Сервис и поддержка, Научно-проектные организации.
Временной горизонт	Кратко-, средне- и долгосрочный.
Текущие финансовые последствия	В отчетном периоде Компания не зафиксировала каких-либо текущих финансовых последствий, связанных с климатическими рисками.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Отсутствует.
Ожидаемые финансовые последствия	Общая стоимость активов может снизиться, если этот риск реализуется. STEPS: снижение управленческой эффективности. NZE: риск потери финансирования и рынков.
Текущие действия по управлению риском	Обучение со стороны АО «UzAssets» проводится на безвозмездной основе в рамках программы “ESG Center of Excellence” (Корпоративный центр компетенций по вопросам ESG) при поддержке Азиатского банка развития.
Планируемые действия по управлению риском	Интеграция климатических рисков в стратегию, внедрение рекомендаций Рабочей группы по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата (TCFD) и ESG процессов, системный подход, обучение руководства.

Риск (драйвер)	Исключение из инвестиционного портфеля или отказ от финансирования.
Риск (событие)	Несоблюдение требований ESG может ограничить доступ к капиталу и снизить доверие финансовых партнеров.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Ограниченный доступ к капиталу и снижение доверия со стороны кредиторов и инвесторов могут увеличить стоимость финансирования, ограничить доступность внешнего финансирования для капиталоемких проектов и ограничить возможности Компании инвестировать в развитие, обслуживание и декарбонизацию активов по всей цепочке создания стоимости. Это может замедлить выполнение проектов, повлиять на масштаб и сроки инвестиций в основные операции и инфраструктуру, а в итоге — на траектории роста Компании, развитии базы активов и долгосрочной конкурентоспособности.
Сегменты концентрации риска	Разведка и добыча углеводородов.
Временной горизонт	Кратко-, средне- и долгосрочный.
Текущие финансовые последствия	В отчетном периоде Компания не зафиксировала каких-либо текущих финансовых последствий, связанных с климатическими рисками.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Отсутствует.
Ожидаемые финансовые последствия	Денежные средства и их эквиваленты могут снизиться при реализации риска. STEPS: отдельные случаи реализации риска. NZE: массовый отказ от инвестиций в ископаемое топливо.
Текущие действия по управлению риском	В отчетном периоде Компания не осуществляла целевых действий по управлению климатическими рисками, поскольку данные риски были определены и оценены впервые. Реализация мероприятий предусмотрена на последующие периоды.
Планируемые действия по управлению риском	Прозрачность раскрытий, улучшение ESG-показателей, сотрудничество с инвесторами, зеленые финансы.

Риск (драйвер)	Потеря и/или ограниченный доступ к международному финансированию.
Риск (событие)	Несоблюдение климатических и ESG-стандартов может ограничить доступ к международным кредитам и инвестициям.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Ограничения доступа к международным кредитам и инвестициям из-за несоблюдения климатических и ESG-стандартов могут изменить структуру финансирования Компании, увеличить зависимость от альтернативных источников финансирования и привести к потенциальному ухудшению условий заимствования. Это может повлиять на уровень, состав, профиль погашения и стоимость общих обязательств, включая более высокий процентный долг, более короткие сроки погашения, а также повышенные риски рефинансирования и ликвидности по всей цепочке создания стоимости.
Сегменты концентрации риска	Вся Компания.
Временной горизонт	Кратко-, средне- и долгосрочный.
Текущие финансовые последствия	Существенного влияния в 2025 году не выявлено. Поскольку в течение отчетного года не наблюдалось существенных изменений в структуре, уровне или стоимости общих обязательств Компании, связанных с ограничениями доступа к международным кредитам и инвестициям, финансовое воздействие этого риска, связанного с управлением, на финансовое положение Компании, финансовые показатели и денежные потоки не удалось достоверно оценить.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Отсутствует.
Ожидаемые финансовые последствия	Общие обязательства могут увеличиться при реализации данного риска. STEPS: частичные ограничения у рискованных проектов. NZE: серьезные ограничения для проектов, не соответствующих ESG-критериям.
Текущие действия по управлению риском	В отчетном периоде Компания не осуществляла целевых действий по управлению климатическими рисками, поскольку данные риски были определены и оценены впервые. Реализация мероприятий предусмотрена на последующие периоды.

Планируемые действия по управлению риском

Улучшение раскрытий, пересмотр инвестиционной стратегии, привлечение зеленых финансов, диалог с кредиторами, внедрение ESG-инициатив, соответствие требованиям международных финансовых институтов.

Краткосрочно:

Разработать и утвердить корпоративную климатическую стратегию, совместимую с APS/SSP1-2.6.

Разработать дорожную карту по ESG-отчетности с учетом требований Глобальной системы экологической отчетности (CDP), Европейских стандартов отчетности в области устойчивого развития (ESRS), рекомендаций Рабочей группы по вопросам раскрытия финансовой информации, связанной с изменением климата (TCFD).

Установить цели по снижению выбросов (2030: –20 %, 2050: –70 %) и публиковать годовой прогресс.

Провести независимый базовый ESG/климатический аудит и верификацию выбросов за 2023–2024 гг. (готовность к due diligence).

Систематизировать уже выполненные проекты (LDAR, опыт передачи 35 тCO₂e, модернизация Бухарского НПЗ) в единый кейс-бук для инвесторов (CAPEX/OPEX, ожидаемая доходность, сокращение эмиссий).

Среднесрочно:

Полностью привести отчетность к требованиям международных инвесторов: IFRS S2, GRI и др.

Внедрить измерение и контроль ключевых KPI (объем факельного сжигания, интенсивность выбросов CH₄, доля ВИЭ и др.).

Внедрить систему управления климатическими рисками и интегрировать ее в кредитный due-diligence.

Проводить ежегодный внешний аудит опубликованных отчетов.

Реализовать программу сокращения метана: LDAR, ликвидация факельного сжигания, переход на безфакельную разработку.

Подготовить и представить проекты в Европейский банк реконструкции и развития, Азиатский банк развития и климатические фонды.

Подписать Меморандум о взаимопонимании с банками развития и/или климатическими фондами для получения технической помощи.

Запустить низкоуглеродные проекты «банковского интереса»: масштабирование LDAR, пилоты по CCUS, энергоэффективные модернизации котельных.

Долгосрочно:

Разработать зеленый инвестиционный портфель на основе энергоэффективности, сокращения выбросов метана, ВИЭ, газохимии.

Подготовить выпуск зеленых облигаций или кредитов, привязанных к показателям устойчивого развития, ориентированных на конкретные цели по сокращению выбросов.

5.4.4 Возможности, связанные с климатом

Климатические возможности возникают благодаря адаптации Компании к физическим и переходным изменениям, а также из реализации стратегий, направленных на повышение энергоэффективности, снижение углеродной интенсивности и укрепление устойчивости бизнеса. Такие инициативы способны уменьшать операционные издержки, стабилизировать поставки и производство, повышать надежность инфраструктуры, открывать доступ к новым рынкам и в итоге поддерживать выручку и маржинальность.



Возможность (драйвер)	Внедрение технологий CCUS (улавливание, использование и хранение углерода).
Возможность (событие)	Внедрение технологий CCUS на производственных и перерабатывающих предприятиях позволяет улавливать, использовать и хранить выбросы CO₂, поддерживая цели декарбонизации, готовность к соблюдению нормативных требований и участие в развивающихся рынках углерода. Проекты CCUS также могут создавать новые источники дохода за счет использования уловленного CO₂ и генерации углеродных кредитов, одновременно повышая долгосрочную устойчивость существующих углеводородных активов в переходной энергетической системе.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Инвестиции в инфраструктуру CCUS могут привести к увеличению внеоборотных активов Компании за счет ввода оборудования для улавливания CO ₂ , а также развития транспортной, складской и сопутствующей перерабатывающей инфраструктуры. Со временем внедрение CCUS может продлить экономический срок службы и использование существующих производственных и перерабатывающих активов, улучшая их профиль выбросов и соответствие регуляторным требованиям, тем самым снижая риск превращения активов в невостребованные/обесцененные активы. Это может положительно повлиять на состав, устойчивость и долгосрочную балансовую стоимость общих активов по цепочке создания стоимости, одновременно увеличивая капиталоемкость в классах активов, связанных с декарбонизацией.
Сегменты концентрации возможности	Разведка и добыча углеводородов.
Временной горизонт	Кратко-, средне- и долгосрочный.
Текущие финансовые последствия	В отчетном периоде Компания не зафиксировала каких-либо текущих финансовых последствий, связанных с климатическими возможностями.



Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Отсутствует.
Ожидаемые финансовые последствия	Общая стоимость активов может увеличиться при реализации возможности. STEPS: ограниченные пилоты, точечная коммерциализация. NZE: масштабное развертывание CCUS, поддержка политиками и финансами.
Текущие действия по управлению возможностью	В отчетном периоде Компания не осуществляла целевых действий по управлению климатическими возможностями, поскольку данные возможности были определены и оценены впервые. Реализация мероприятий предусмотрена на последующие периоды.
Планируемые действия по управлению возможностью*	Разработка пилотных проектов, партнерства с технологиями, привлечение зеленого финансирования, использование в качестве сервиса для клиентов. Поскольку данные мероприятия находятся на стадии изучения, объем финансирования будет определен в последующие отчетные годы.

* Поскольку климатические возможности были выявлены впервые, Компания в настоящее время находится в процессе разработки климатической стратегии. В рамках данной работы будут определены как операционные, так и капитальные затраты (ОРЕХ/CAPEX), связанные с планируемыми мерами по реализации данных климатических возможностей. Указанная информация будет раскрыта в последующих отчетных периодах.

Возможность (драйвер)	Рост спроса на «чистую» нефть (производимую экологически и/или этически ответственно).
Возможность (событие)	Растущие предпочтения клиентов, инвесторов и регуляторов в отношении углеводородов с низким уровнем выбросов и ответственно производимых создает возможности для производителей, демонстрирующих высокие экологические и социальные показатели во всех операциях и по всей цепочке поставок. Снижение углеродной интенсивности, эффективное управление выбросами метана, минимизация сжигания ПНГ и повышение прозрачности ESG-практик позволяют позиционировать продукцию как более «чистую» альтернативу. Это, в свою очередь, открывает доступ к премиальным рынкам, способствует заключению долгосрочных контрактов с клиентами, ориентированными на устойчивое развитие, и позволяет формировать дифференцированную ценовую политику.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Растущий спрос на «чистую» нефть может позволить Компании получить доступ к клиентам, ориентированным на устойчивое развитие, и долгосрочным соглашениям о продаже, что способствует более высоким или более стабильным объемам продаж. Дифференциация, основанная на снижении интенсивности выбросов и ответственных производственных практиках, также может позволить Компании обеспечить преференциальный доступ к рынку и, в некоторых случаях, ценовые премии, тем самым увеличивая доходы от продаж и повышая качество и устойчивость потоков доходов по всей цепочке создания стоимости.
Сегменты концентрации возможности	Разведка и добыча углеводородов.
Временной горизонт	Кратко-, средне- и долгосрочный.
Текущие финансовые последствия	В отчетном периоде Компания не зафиксировала каких-либо текущих финансовых последствий, связанных с климатическими возможностями.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Отсутствует.
Ожидаемые финансовые последствия	Доход от реализации и прочий доход могут увеличиться при реализации возможности. STEPS: нишевой спрос, ограниченные премии. NZE: высокий спрос на низкоуглеродную сертифицированную продукцию.
Текущие действия по управлению возможностью	В отчетном периоде Компания не осуществляла целевых действий по управлению климатическими возможностями, поскольку данные возможности были определены и оценены впервые. Реализация мероприятий предусмотрена на последующие периоды.
Планируемые действия по управлению возможностью	Сертификация цепочек, снижение выбросов ПГ Охватов 1 и 2, маркетинг «чистой нефти», построение контрактов с премией. На текущем этапе реализация практических мероприятий еще не начата, поскольку ведутся расчеты и предварительная оценка. Соответственно, финансовые ресурсы на данное направление будут планироваться в последующие несколько отчетных лет.

Возможность (драйвер)	Оптимизация энергопотребления.
Возможность (событие)	Повышение операционной эффективности и снижение затрат с помощью мер энергоэффективности и оптимизации потребления ресурсов.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Меры энергоэффективности и оптимизация потребления ресурсов в производственных, перерабатывающих и поддерживающих операциях могут снизить эксплуатационные расходы, связанные с энергопотреблением, улучшить использование активов и повысить эффективность процессов. Более низкая энергоемкость может напрямую повысить операционную маржу и операционную прибыль, укрепить конкурентоспособность по цепочке создания стоимости и повысить устойчивость к волатильности цен на энергию, что способствует более стабильной и устойчивой прибыльности со временем.
Сегменты концентрации возможности	Разведка и добыча углеводородов. Переработка и сбыт. Сервис и поддержка.
Временной горизонт	Кратко-, средне- и долгосрочный.
Текущие финансовые последствия	В 2025 году благодаря фактической экономии электроэнергии расходы снижены на 101,6 млрд сум, ввиду фактической экономии топливного газа на 55,3 млрд сум. В отчетном году Компания направила 13,6 млрд сум (217 млрд сум в 2023–2024 гг.) на развитие проектов в области возобновляемых и альтернативных источников энергии, включая капитальные затраты, исследовательские инициативы и проектно-конструкторские работы. Экономия средств, достигнутая за счет использования энергии, произведенной из возобновляемых источников, составила 101,6 млрд сум (127 и 123,7 млрд сум в 2023-2024 гг. соответственно).
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Отсутствует.
Ожидаемые финансовые последствия	Операционная прибыль может увеличиться при реализации данной возможности. STEPS: умеренная экономия OPEX. NZE: ключевой драйвер конкурентоспособности и декарбонизации.
Текущие действия по управлению возможностью	Развитие проектов в области возобновляемых и альтернативных источников энергии, включая капитальные вложения, исследовательские инициативы и проектно-конструкторские работы.
Планируемые действия по управлению возможностью	Энергоаудиты, инвестиции в энергоэффективное оборудование, KPI по энергоемкости, мониторинг и управление в реальном времени.

Возможность (драйвер)	Разработка «зеленых продуктов».
Возможность (событие)	Разработка и масштабирование низкоуглеродных и смежных продуктов и услуг (например, топлива с низким уровнем выбросов, услуг по управлению углеродом, энергоэффективных решений и смежных низкоуглеродных предложений) могут позволить Компании диверсифицировать свой продуктовый портфель за пределы традиционных углеводородов. Это может способствовать выходу на новые низкоуглеродные рынки, отвечать на меняющийся спрос клиентов и регуляторные требования, а также создавать новые источники дохода, связанные с энергетическим переходом.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Расширение портфеля в сторону низкоуглеродных продуктов и услуг может трансформировать бизнес-модель Компании, обеспечивая диверсификацию источников дохода и постепенное снижение зависимости от реализации традиционных углеводородов. Это потребует изменений по всей цепочке создания стоимости, включая инвестиции в новые направления, развитие партнерств и внедрение альтернативных моделей поставки, а также поддержку выхода на новые клиентские сегменты и рынки. В долгосрочной перспективе формирование расширенного низкоуглеродного портфеля может способствовать повышению стабильности доходов, укреплению рыночных позиций и усилению конкурентоспособности Компании в условиях энергетического перехода.
Сегменты концентрации возможности	Вся Компания.
Временной горизонт	Кратко-, средне- и долгосрочный.
Текущие финансовые последствия	В отчетном периоде Компания не зафиксировала каких-либо текущих финансовых последствий, связанных с климатическими возможностями.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Отсутствует.
Ожидаемые финансовые последствия	Доход от реализации и прочие доходы могут увеличиться при реализации данной возможности. STEPS: рост нишевых рынков. NZE: широкий рынок низкоуглеродных продуктов и экспортный потенциал.
Текущие действия по управлению возможностью	В отчетном периоде Компания не осуществляла целевых действий по управлению климатическими возможностями, поскольку данные возможности были определены и оценены впервые. Реализация мероприятий предусмотрена на последующие периоды.
Планируемые действия по управлению возможностью	Разработка продуктовой линейки, выход на новые рынки, канал продаж для низкоуглеродной продукции, модернизация НПЗ, переход на биосырье, сертификация продукции, снижение углеродного следа, маркетинг и репутация. На текущем этапе проекты находятся в стадии проработки. В связи с этим сумма финансирования пока не определена, а разработка технико-экономического обоснования еще не завершена.

Возможность (драйвер)	Внедрение цифровых решений и технологий мониторинга для повышения устойчивости производственных процессов.
Возможность (событие)	Внедрение цифровых решений и технологий мониторинга (например, SCADA, IoT-датчиков, аналитики данных и инструментов прогнозного обслуживания) обеспечивает более эффективную, надежную и устойчивую эксплуатацию производственных активов. Цифровизация может повысить видимость в реальном времени операционной эффективности, энергопотребления и выбросов ПГ, способствовать раннему выявлению отказов оборудования и повысить качество и обоснованность принятия решений в процессах производства, обслуживания и экологического управления.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Цифровизация процессов через внедрение SCADA/IoT-систем, предиктивное обслуживание и аналитика данных может сократить незапланированные простои, оптимизировать операционные режимы и повысить эффективность обслуживания на всех производственных активах. Это, в свою очередь, может снизить операционные расходы, сократить энергозатраты и обслуживание, а также повысить эффективность использования активов, тем самым поддерживая более высокую операционную маржу и положительно влияя на операционную прибыль по всей цепочке создания стоимости.
Сегменты концентрации возможности	Вся Компания.
Временной горизонт	Кратко-, средне- и долгосрочный.
Текущие финансовые последствия	В отчетном периоде Компания не зафиксировала каких-либо текущих финансовых последствий, связанных с климатическими возможностями.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Отсутствует.
Ожидаемые финансовые последствия	Операционная прибыль может увеличиться при реализации возможности. STEPS: точечные проекты оптимизации. NZE: цифровизация как стандарт управления выбросами и процессами эксплуатации и технического обслуживания.
Текущие действия по управлению возможностью	В отчетном периоде Компания не осуществляла целевых действий по управлению климатическими возможностями, поскольку данные возможности были определены и оценены впервые. Реализация мероприятий предусмотрена на последующие периоды.
Планируемые действия по управлению возможностью	Внедрение SCADA/IoT, превентивного техобслуживания, аналитика данных, обучение персонала, мониторинг энергоэффективности, оптимизация технологических режимов, сокращение простоев.

Возможность (драйвер)	Климатические инициативы и проекты.
Возможность (событие)	Разработка и внедрение адаптационных мер и технологий сокращения выбросов в рамках климатических инициатив позволяет повысить устойчивость операционной деятельности к климатическим рискам, а также улучшить контроль и управляемость климатических воздействий.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Снижение климатических рисков способствует повышению устойчивости операционной деятельности и надежности цепочки поставок. Одновременно развитие адаптационных и декарбонизационных технологий повышает ценность климатически ориентированных решений Компании, усиливая ее конкурентные позиции и поддерживая создание дополнительной стоимости по всей цепочке создания стоимости.
Сегменты концентрации возможности	Вся Компания.
Временной горизонт	Кратко-, средне- и долгосрочный.
Текущие финансовые последствия	В отчетном периоде Компания не зафиксировала каких-либо текущих финансовых последствий, связанных с климатическими возможностями.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Отсутствует.
Ожидаемые финансовые последствия	Доход от реализации и прочие доходы могут увеличиться при реализации данной возможности. STEPS: локальные пилоты. NZE: масштабные рынки услуг в области адаптации к изменению климата и смягчения его последствий.
Текущие действия по управлению возможностью	В отчетном периоде Компания не осуществляла целевых действий по управлению климатическими возможностями, поскольку данные возможности были определены и оценены впервые. Реализация мероприятий предусмотрена на последующие периоды.
Планируемые действия по управлению возможностью	Разработка продуктовой линейки адаптационных решений, привлечение консультантов, поиск финансирования, партнерства с донорами, внедрение комплексных адаптационных мер, сокращение энергопотребления, внедрение возобновляемых источников.

Возможность (драйвер)	Укрепление инвестиционной привлекательности и доступа к зеленому и устойчивому финансированию.
Возможность (событие)	Расширенный доступ к зеленым и переходным финансовым инструментам включая зеленые облигации, кредиты, связанные с устойчивым развитием, климатическое финансирование на льготных условиях и донорское финансирование может предоставить Компании дополнительные источники капитала для поддержки проектов по декарбонизации, энергоэффективности и устойчивости. Улучшение доступа к устойчивому финансированию способствует диверсификации источников капитала, в том числе на более выгодных условиях, а также поддерживает своевременную реализацию стратегических инициатив в рамках энергетического перехода.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Доступ к зеленому и переходному финансированию может повысить доступность и стабильность ликвидности, поддерживая увеличение денежных потоков и эквивалентов для финансирования капитальных программ и инициатив по операционной устойчивости по всей цепочке создания стоимости. Улучшенный доступ к диверсифицированным источникам финансирования может улучшить краткосрочное управление ликвидностью, снизить давление на внутренние денежные ресурсы и способствовать более эффективному планированию денежных потоков для инвестиций, связанных с энергетическим переходом, тем самым укрепляя ликвидность Компании.
Сегменты концентрации возможности	Вся Компания.
Временной горизонт	Кратко-, средне- и долгосрочный.
Текущие финансовые последствия	В отчетном периоде Компания не зафиксировала каких-либо текущих финансовых последствий, связанных с климатическими возможностями.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Отсутствует.
Ожидаемые финансовые последствия	Денежные потоки и эквиваленты могут увеличиться при реализации такой возможности. STEPS: Ограниченные финансовые инструменты. NZE: Широкий доступ к зеленому и переходному финансированию.
Текущие действия по управлению возможностью	В отчетном периоде Компания не осуществляла целевых действий по управлению климатическими возможностями, поскольку данные возможности были определены и оценены впервые. Реализация мероприятий предусмотрена на последующие периоды.
Планируемые действия по управлению возможностью	Подготовка зеленого портфеля проектов, сертификация финансовых инструментов, взаимодействие с банками и агентствами, подготовка ESG-отчетности, разработка климатической стратегии и включение проектов в «зеленые» инвестиционные программы.

Возможность (драйвер)	Технологии улавливания метана.
Возможность (событие)	Внедрение систем улавливания метана и обнаружения утечек позволяет существенно сократить выбросы метана на всех этапах добычи и переработки. Уловленный метан может быть извлечен и использован или реализован, что способствует достижению целей по снижению выбросов, повышает готовность к соблюдению нормативных требований и создаёт возможности для дополнительной выручки. В результате улучшаются экологические показатели существующих активов и повышается их эффективность и устойчивость в условиях ужесточения климатических требований.
Влияние на бизнес-модель и цепочку создания стоимости	Инвестиции в технологии улавливания и мониторинга метана могут приводить к росту внеоборотных активов Компании за счет внедрения специализированного оборудования и инфраструктуры, интегрируемых в существующие производственные и перерабатывающие мощности. Со временем повышение эффективности управления выбросами метана способствует улучшению регуляторного соответствия и операционной эффективности активов, продлевая срок их экономической эксплуатации и снижая риск обесценения. Это, в свою очередь, может положительно влиять на структуру, устойчивость и балансовую стоимость активов по всей цепочке создания стоимости, а также увеличивать долю активов, ориентированных на снижение выбросов и повышение экологической эффективности.
Сегменты концентрации возможности	Научно-проектные организации. Разведка и добыча углеводородов. Переработка и сбыт.
Временной горизонт	Кратко-, средне- и долгосрочный.
Текущие финансовые последствия	Финансирование мероприятий LDAR составляет 12 млрд сум ежегодно.
Значимый риск существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в следующем отчетном году	Отсутствует.
Ожидаемые финансовые последствия	Общие активы могут увеличиться при реализации возможности. STEPS: Частичное уменьшение утечек. NZE: Практически полное устранение выбросов метана.
Текущие действия по управлению возможностью	Компания осуществляет модернизацию оборудования и реализацию проектов LDAR.
Планируемые действия по управлению возможностью	Инвестиции в выявление и смягчение последствий, партнерства с поставщиками услуг, программы по снижению утечек, сертифицированное сокращение выбросов, внедрение технологий улавливания и использования метана, модернизация оборудования и реализация проектов LDAR.

5.5 Повышение устойчивости через анализ сценариев

Оценка климатических рисков и возможностей Компании проводилась с использованием комбинированного подхода. Он включал отраслевой анализ, основанный на характеристиках нефтегазового сектора, операционной деятельности Компании, цепочке создания стоимости и стратегических целях, а также элементы тематического подхода, учитывающего глобальные климатические сценарии, климатические индексы и международные стандарты раскрытия информации. Такой подход обеспечивает сопоставимость и полноту оценки в соответствии с требованиями международного стандарта МСФО S2.

Таблица 3. Выбранные временные горизонты, используемые для анализа климатических сценариев

Временной горизонт	Соответствующий период
МЭА	
Краткосрочный	2023–2030 гг.
Среднесрочный	2030–2040 гг.
Долгосрочный	2040 г. и далее
МГЭИК	
Краткосрочный	2021–2040 гг.
Среднесрочный	2041–2060 гг.
Долгосрочный	2061–2100 гг.

В рамках проведенной оценки Компания проанализировала возможный спектр финансовых последствий климатических рисков и возможностей, исходя из ключевых индикаторов Компании, включая операционные и капитальные расходы, стоимость активов и устойчивость бизнес-модели. Полученные результаты были использованы для определения приоритетных направлений управления климатическими рисками и разработки стратегических мер реагирования.

Проведение сценарного анализа позволило изучить потенциальные последствия изменения климата на Компанию в определенные временные горизонты и использовать эти наблюдения при разработке стратегии и в финансовом планировании. Хотя эти горизонты выходят за рамки текущей бизнес-стратегии, результаты такого анализа влияют на принятие решений в области капитальных инвестиций, планирования устойчивости активов и развития продуктового портфеля.

В связи с классификацией климатических рисков и возможностей на физические и переходные были выбраны публично доступные и научно признанные сценарии, разработанные МЭА и МГЭИК, для оценки их потенциального воздействия на бизнес и уровня устойчивости к каждому выявленному риску и возможности. Всего было выбрано пять сценариев, включая два сценария МЭА и три сценария МГЭИК.

Подробная информация о выбранных сценариях приведена в Таблице 3. Для каждого сценария проводилась оценка потенциального воздействия на бизнес, и каждому климатически и финансово существенному риску и возможности была присвоена категория воздействия — высокая, средняя или низкая — на краткосрочных, средних и долгосрочных горизонтах.

Таблица 4. Климатические сценарии МЭА и МГЭИК

Сценарий	Описание	Ключевые показатели
МГЭИК SSP1-RCP2.6	Сценарий устойчивого развития: нулевые выбросы после 2050 года, при стабилизации глобальных температур примерно на уровне 1,8°C к 2100 году. По сравнению с другими сценариями, можно ожидать более низких затрат на адаптацию.	Повышение температуры на 1,8°C
МГЭИК SSP2-RCP4.5	Выбросы CO ₂ сначала немного увеличиваются, а затем снижаются к середине века.	Повышение температуры на 2,8°C
МГЭИК SSP5-RCP8.5	Сценарий с высокими выбросами («бизнес как обычно»): продолжающееся использование ископаемого топлива, культура, ориентированная на потребление, и рост потребления энергии приводят к увеличению выбросов парниковых газов. Физические климатические риски усиливаются, что приводит к росту затрат на адаптацию.	- Повышение температуры более чем на 4,4°C - Плохое качество воздуха
МЭА Чистый нуль к 2050 году (NZE)	Все больше стран и компаний ставят перед собой цель достичь нулевого выбросов парниковых газов, обычно к середине века. Если эти цели будут достигнуты, глобальные выбросы к 2050 году достигнут нуля, что приведет к радикальной трансформации глобальной энергетической системы.	- Повышение температуры до 1,5 °C - Падение спроса на ископаемое топливо - Доля возобновляемой энергии > 90% в электроэнергетике - Высокая мировая цена углерода (> 200 долл. США/т CO₂)
МЭА Заявленные политики (STEPS)	Более консервативный прогноз предполагает, что правительства не смогут полностью выполнить все заявленные цели. Политика и законодательство различаются в разных странах, регионах и рынках.	- Повышение температуры примерно на 2,6–2,7°C - Увеличение энергопотребления - Ископаемое топливо занимает высокую долю в энергетическом балансе - Умеренное ценообразование на углерод

»» Качество окружающей среды и соблюдение экологических нормативов	85
»» Биоразнообразие.....	88
»» Управление водными ресурсами	89
»» Вклад в циркулярную экономику	90
»» Управление персоналом и обеспечение безопасных и справедливых условий труда	94
»» Взаимодействие с местными сообществами.....	100
»» Деловое поведение	101
»» Изменение климата	102
»» Методология расчета парниковых газов	102
»» Выбросы парниковых газов	104
»» Подверженность активов переходным климатическим рискам	105
»» Подверженность активов физическим климатическим рискам	106
»» Подверженность активов климатическим возможностям	107
»» Распределение капитала	107

Метрики и цели

В данном разделе представлены показатели и целевые ориентиры, которые Компания использует для мониторинга и оценки уровня уязвимости рискам и возможностям, определенным ранее в разделе «Стратегия». Каждый показатель был выбран с учетом его способности отражать операционные условия, воздействия или ключевые факторы эффективности. Это позволяет демонстрировать, каким образом мы оцениваем прогресс, отслеживаем изменения уровня риска или возможности во времени и оцениваем результативность нашего подхода к их управлению.

При выборе показателей для раскрытия Компания опирается на применимые показатели из отраслевых стандартов SASB и GRI, а также из отраслевого Руководства по внедрению МСФО S2. Подробный маппинг рисков и возможностей и применимых показателей приведен в Приложении.

6.1 Качество окружающей среды и соблюдение экологических нормативов

EM-EP-120a.1.EM-RM-120a.1.

Методология расчета выбросов включает использование данных автоматизированных систем непрерывного мониторинга выбросов, инструментальных измерений и расчетно-балансовых методов.

- ▶ На объектах, оснащенных автоматизированными газоанализаторами, система непрерывного мониторинга выбросов непрерывно собирает данные о концентрации загрязняющих веществ, которые обрабатываются в режиме реального времени и формируются в отчеты для обеспечения нормативного контроля и внутренних оценок.
- ▶ При инструментальном методе измерений контроль проводится в соответствии с утвержденным графиком мониторинга; результаты фиксируются в журналах и сопоставляются с установленными нормативами.

⁸ Выбросы ртути и ее соединений, а также выбросы свинца и его соединений отсутствуют.

⁹ В предыдущие отчетные годы Компания не раскрывала объем выбросов сероводорода (H₂S), поскольку данные по данному показателю отсутствовали ввиду отсутствия прямого мониторинга выбросов H₂S на производственных объектах Компании.



- ▶ При расчетно-балансовом методе учитываются все поступающие потоки сырья и топлива, значения которых измеряются или оцениваются; далее выбросы рассчитываются по формулам, установленным действующими нормативными документами. Объемы потребленного топлива переводятся в показатели выбросов с использованием утвержденных расчетных коэффициентов.

Основная часть выбросов загрязняющих веществ формируется в результате производственной деятельности Компании в сегментах добычи и переработки. Это обусловлено технологическими особенностями данных процессов, включая операции сжигания топлива, работу энергоемкого технологического оборудования, и выполнение операций по транспортировке, подготовке и переработке углеводородного сырья и продукции. Указанные процессы являются основными источниками выбросов оксидов азота (NO_x), оксидов серы (SO_x), угарного газа (CO), твердых частиц (PM₁₀) и летучих органических соединений (VOC).

Выбросы загрязняющих веществ⁸, а также их динамика за отчетные годы, представлены в Таблице 5. В текущем отчетном периоде объем выбросов сероводорода (H₂S) в сегменте переработки составил 83,10 тонн.⁹

Таблица 5. Выбросы загрязняющих веществ в области добычи и переработки, тонн

Сегмент	Вид загрязняющего вещества	2023	2024	2025
Добыча	Угарный газ (CO)	16 899,18	13 182,48	10 172,90
	Оксиды азота (NOx)	3 042,94	3 096,75	5 270,70
	Оксиды серы (SOx)	2 764,53	3 929,90	3 147,60
	Твердые частицы PM ₁₀	245,10	230,68	324,20
	Нелетучие органические соединения (NVOC)	0,63	0,62	1,70
Переработка	Оксиды азота (NOx)	2 027,10	2 113,65	2 743,50
	Оксиды серы (SOx)	72 840,12	33 736,77	32 043,70
	Твердые частицы PM ₁₀	227,56	228,97	231,50
	Летучие органические соединения (VOC)	5,29	23,35	95,20

В отчетном году в процессе добычи отмечен существенный рост выбросов оксидов азота и твердых частиц — на 70% и 40% по сравнению с 2024 годом соответственно. Увеличение объемов выбросов оксидов азота связано с обновлением нормативных документов и методик расчета на Мубарекском НГДУ, а также с выводом производственных показателей комплекса «Uzbekistan GTL» на проектную мощность. Рост выбросов твердых частиц обусловлен аварийным выбросом на буровой скважине №1 Муйнак.

В отчетном году на добычных активах отмечено снижение выбросов угарного газа и оксидов серы — на 23% и 20% соответственно по сравнению с 2024 годом. Сокращение выбросов угарного газа стало возможным благодаря снижению потребления топливных ресурсов на собственные нужды. Снижение выбросов оксидов серы обусловлено улучшением конверсии и улавливания сернистых

соединений, заменой катализаторов, а также проведением плановых ремонтов на установках получения серы Мубарекского ГПЗ, Шуртанского НГДУ и Шуртанского ГХК.

В отчетном году на перерабатывающих активах Компании зафиксировано значительное увеличение выбросов оксидов азота — на 30% по сравнению с 2024 годом, а также почти четырехкратный рост выбросов летучих органических соединений. Повышение выбросов оксидов азота обусловлено выводом производственных показателей комплекса «O'zbekistan GTL» на проектную мощность. Существенный рост выбросов летучих органических соединений связан с перевыполнением производственного плана на Шуртанском ГХК. За отчетный период случаев превышения нормативов выбросов загрязняющих веществ не установлено.

303-4

Для объектов Компании, по которым разрабатываются экологические нормативы, планируемые стоки соответствуют предельно допустимому сбросу (ПДС) на рельеф местности и в водные объекты. Сброс стоков с объектов Компании производится на рельеф местности, в коллекторно-дренажную систему городской канализации, пруды-испарители, выгребные ямы и канализацию. Более 70% сточных вод Компании сбрасывается на рельеф местности и подлежит захоронению через скважину. В 2025 году объем сбрасываемой пресной воды (с концентрацией растворенных твердых веществ менее 1 000 мг/л) составил 58,8 тыс. м³, что соответствует 1,12% от общего объема сточных вод.

Таблица 6. Распределение объемов сброса сточных вод, тыс. м³

Приемник сточных вод	2023	2024	2025
Пруд-испаритель	1 155,71	1 230,28	615,09
Рельеф местности	4 455,04	3 740,38	3 080,09
Городская канализация	21,30	1,96	6,07
Выгребные ямы	33,00	19,68	20,14
Захоронение через скважину	1 341,16	1 486,65	1 018,20
Итого	7 006,20	6 478,95	5 243,57

Общий объем сброса сточных вод за последние 3 года демонстрирует устойчивое снижение, в основном за счет сокращения сбросов на рельеф местности (на 18% по отношению к 2024 году) и объема захоронения через скважину (на 30% по отношению к 2024 году). Сбросы в пруд-испаритель в 2025 году снизились вдвое по сравнению с предыдущим годом. Данный результат был достигнут благодаря реализации мероприятий по внедрению систем обратной закачки в пласт, что позволило перенаправить часть сточных вод, ранее сбрасываемых в пруд-испаритель.

Сбрасываемые воды проходят биологическую, физико-химическую и физическую очистку. Приоритетными загрязняющими веществами, подлежащими очистке, являются специфические компоненты нефтепродуктов, а также показатели соледержания. Определение указанных веществ как приоритетных осуществляется на основе инвентаризации состава сточных вод, проводимой при установлении нормативов их сброса в соответствии с Постановлением Кабинета

Министров Республики Узбекистан №14 от 21.01.2014 г. «Об утверждении Положения о порядке разработки и согласования проектов экологических нормативов». Данный нормативный акт определяет перечень показателей, подлежащих обязательному контролю, а также критерии их включения с учетом специфики производственных процессов и потенциального воздействия на окружающую среду.

За отчетный период случаев превышения нормативов сбросов не установлено.

EM-RM-150a.1., EM-SV-150a.1., EM-EP-540a.1, EM-RM-540a.1

В 2025 году в Компании был зарегистрирован 1 инцидент процессной безопасности уровня Tier 1 (PSE) и 21 инцидентов уровня Tier 2 (PSE), связанных с потерей первичной герметичности (LOPC). По сравнению с 2024 годом, когда было зафиксировано 3 инцидента Tier 1 и 50 инцидентов Tier 2, количество событий уровня Tier 1 снизилось на 66,7 %, а число инцидентов уровня Tier 2 уменьшилось на 58 %.

Таблица 7. Общее количество зарегистрированных аварий и инцидентов уровня Tier 2

2023	2024	2025
29	50	21



6.2 Биоразнообразие

ЕМ-EP-160a.1., ЕМ-EP-160a.2., ЕМ-SV-160a.1.

В отчетном году Компания реализовала проекты, направленные на озеленение и улучшение инфраструктуры в регионах присутствия. Так, в 2025 году было высажено 407,9 тысяч (в 2024 году – 367 тысяч) саженцев плодовых и декоративных деревьев.

В 2025 году была проведена рекультивация земель с восстановлением нарушенных территорий на площади 208,05 га (в 2024 году – 410,2 га). Снижение объема рекультивационных работ в 2025 году по сравнению с 2024 годом на 49% связано с различием в масштабах производственной деятельности, повлекшей нарушение земель. В 2024 году было пробурено больше скважин, а также выполнен большой объем работ по прокладке газопроводных линий от новых скважин, что потребовало рекультивации более значительной площади нарушенных территорий. Соответственно, в 2025 году объем рекультивации снизился вслед за уменьшением площади земель, затронутых в результате данных работ.



6.3 Управление водными ресурсами

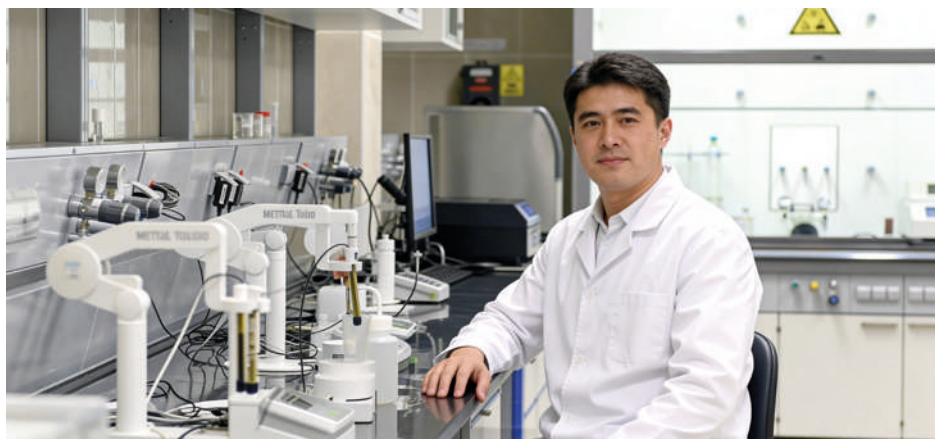
ЕМ-EP-140a.1, ЕМ-EP-140a.2, ЕМ-SV-140a.1

Водоснабжение объектов Компании обеспечивается за счет поверхностных источников (реки, каналы, водохранилища), подземных артезианских скважин, а также коллекторно-дренажных систем.

Объем забранной воды в регионах с высоким или крайне высоким уровнем водного стресса составил 100 % от общего объема водозабора, а объем потребленной воды в таких регионах — 100 % от общего объема водопотребления.

Таблица 8. Объем забранной воды (тыс. м³)

Объем забранной воды	2023	2024	2025
Итого из всех источников, в т.ч.:	32 600,00	24 700,00	19 443,80
Подземной воды	784,81	663,92	645,60
Поверхностной воды (техническая вода)	22 637,10	18 597,90	18 798,20



Снижение как объема забора, так и использования воды в 2025 году связано с реализацией Компанией плана мероприятий по поэтапному снижению водопотребления до 2030 года. В рамках данного плана последовательно внедряются меры по повышению эффективности водопользования на всех производственных предприятиях Компании.

Объем закачанной воды (захоронение) в 2025 году¹⁰ составил 1 018,20 м³. Годовой объем закачиваемой воды, используемой для поддержания пластового давления в скважинах на месторождении Кукдумалак, в 2025 году составил 9 300 м³.

В целях повышения эффективности использования водных ресурсов Компания продолжила внедрение систем капельного орошения: в 2025 году они были установлены на площади 113,7 га.

Компания в настоящее время не может предоставить достоверные данные по объему или доле повторно использованной воды в связи с отсутствием отдельной системы учета на каждом технологическом узле и производственном объекте. Соответственно, такие объемы не фиксируются как самостоятельный показатель в установленном порядке.

Дополнительно это связано со спецификой производственного процесса: часть воды используется для подпитки систем, а часть теряется в результате испарения и технологических потерь, что затрудняет корректное определение объема повторного использования.

При этом отдельные практики повторного использования воды применяются. В частности, после технологической очистки часть воды может использоваться для полива, а на отдельных объектах осуществляется обратная закачка воды для поддержания пластового давления.

Внедрение отдельных установок для дополнительной очистки и учета воды требует значительных затрат и на текущем этапе не всегда является технически и экономически целесообразным.

¹⁰. В предыдущие годы учет объемов закачанной воды не велся, поскольку соответствующие технологические процессы находились в стадии внедрения.

6.4 Вклад в циркулярную экономику

302-1, 302-3, 302-4

Данные по потреблению электроэнергии учитываются в автоматизированной системе учета и контроля (АСКУЭ).

По итогам 2025 года объем потребления электрической энергии Компанией составил 778 137,48 тыс. кВт·ч, что выше уровня 2024 года на 16,3% из-за ввода в эксплуатацию новых устьевых компрессорных станций в Мубарекском и Шуртанском управлениях.

По итогам 2025 года объем потребления тепловой энергии Компанией составил 4 355 147,97 Гкал, что на 11% ниже уровня 2024 года.

Таблица 9. Общий объем потребления электро- и теплоэнергии, ГДж

Вид энергии	2023	2024	2025
Электроэнергия	2 455 366,30	2 408 341,68	2 801 294,92
Теплоэнергия	21 526 401,10	20 459 415,42	18 233 833,45

В 2025 году на предприятиях Компании продолжилась работа по внедрению автономных генерирующих мощностей на ВИЭ: совокупная установленная мощность реализованных проектов по использованию ВИЭ составила 30,7 МВт. В результате реализованных мероприятий общий объем потребления энергии из ВИЭ достиг в 2025 году 137 887,2 ГДж, что в 1,1 раза выше уровня 2024 года.

Таблица 10. Снижение потребления электроэнергии из традиционных источников за счет внедрения альтернативных источников энергии, кВт·ч

Источник энергии	2023	2024	2025
Солнечные батареи	8 026,60	34 098,50	38 302,01
Утилизация попутных газов	2 528,20	5 730,90	7 954,42

Общий объем потребления топливного газа в 2025 году составил 2 325,1 млн м³, что на 3,11% выше уровня 2024 года. Также, объем потребления технологического газа увеличился на 53,08%. Увеличение потребления технологического газа по сравнению с предыдущим годом обусловлено снижением объема добычи, что потребовало поддержания необходимого уровня давления в системе. В связи с этим действующие компрессоры эксплуатировались с повышенной нагрузкой, что в свою очередь привело к росту расхода газа на технологические нужды.

В отчетном году также снизилось потребление дизельного топлива (на 57,03%), выросло потребление бензина (на 5,14%) и сжиженного нефтяного газа (на 110,94%), но наблюдается тенденция снижения общего потребления нефтепродуктов. В то же время потребление сжатого природного газа снизилось на 2,06% за счет внедрения энергоэффективных технологий и увеличения использования источников возобновляемой энергии. Также проведены мероприятия по выявлению и устранению утечек метановых выбросов с целью снижения выбросов ПГ.

Таблица 11. Потребление невозобновляемых видов топлива

Вид топлива	Ед. изм.	2023	2024	2025
Газ топливный	млн м ³	2 355,40	2 255,0	2 325,10
Газ технологический	млн м ³	186,40	196,30	300,50
Утечки газа	млн м ³	1,40	1,30	1,40
Бензин	т	2 840,40	3 760,60	3 953,90
Дизельное топливо	т	36 262,80	25 842,50	11 103,90
Сжиженный нефтяной газ	т	3 484,40	3 758,90	7 928,70
Сжатый природный газ	тыс. м ³	485,80	305,90	299,60

EM-RM-150a.1., EM-SV-150a.1, EM-SV-150a.2.

Основными видами отходов, образующихся в результате деятельности Компании, являются черный лом, отработанный оксид алюминия, отходы полимера, низкомолекулярный полимер, отработанное масло, отработанные шины и нефтяной шлам. Образование отходов связано преимущественно с технологическими процессами (замена катализаторов, фильтров, технических жидкостей и т.д.) и со вспомогательными операциями (обслуживание оборудования, строительные и ремонтные работы). В процессе деятельности Компании образуются преимущественно малоопасные и безопасные отходы (IV и V классов опасности).

Класс опасности отходов определяется в соответствии с положениями Постановления Кабинета министров Республики Узбекистан от 21 января 2014 года №14 «Об утверждении Положения о порядке разработки и согласования проектов экологических нормативов»:

- ▶ I класс опасности (высокоопасные),
- ▶ II класс опасности (опасные),
- ▶ III класс опасности (умеренно опасные),
- ▶ IV класс опасности (малоопасные),
- ▶ V класс опасности (практически неопасные).

Определение опасных отходов и переработанных опасных отходов осуществляется в соответствии с СанПиН РУз № 0127-02, Постановлением Кабинета Министров от 6 февраля 2019 года №95, а также Постановлением Кабинета Министров от 21 сентября 2011 года № 266, согласно которому отходы I класса опасности подлежат передаче только предприятиям, имеющим лицензию на их утилизацию. В 2025 году отходов I класса опасности не образовано, а остальные отходы, подлежащие переработке, направлялись соответствующим организациям.

Таблица 12. Общий вес образованных опасных отходов, тонн

Класс опасности отходов	2023	2024	2025
I класс опасности	0,10	0,60	0,035
II класс опасности	581,20	1 083,90	736,60
III класс опасности	450,30	394,20	141,29
IV класс опасности	6 179,00	6 303,50	11 369,73
V класс опасности	2 619,82	2 707,10	5 538,94
Итого	9 830,46	14 748,73	17 786,60

Из общего веса образованных опасных отходов (I-V классов опасности) в 2025 году, 83,1% отходов было переработано.

Таблица 13. Общий вес образованных опасных отходов по способу утилизации, тонн

Способ утилизации	2023	2024	2025
Размещение на производственных полигонах	203,26	3 701,86	3 006,10
Передано на переработку	9 627,20	11 046,87	14 780,50
Итого	9 830,46	14 748,73	17 786,60

Операций гидроразрыва пласта в отчетном периоде не проводилось и соответственно не использовалась жидкость (включая воду и химические добавки), для создания и расширения трещин в горной породе.

416-1

Компания производит продукцию, соответствующую международным стандартам экологической безопасности. В отчетном году случаев негативного воздействия продукции на потребителей зафиксировано не было.

Компания осуществляет расширение мощностей производства по 10 видам продукции, включая дизель стандарта ЕВРО-4/5/6, авиационный керосин JET A-1 SSF и линейку GTL-продуктов (сжиженный газ, синтетический дизель, нефтя, синтетический авиакеросин), которые отличаются низким содержанием серы и ароматических углеводородов.



Таблица 14. Объем выручки от реализуемой продукции

Сегмент бизнеса	2023	2023	2024	2024	2025	2025
	Объем	млн сум	Объем	млн сум	Объем	млн сум
Реализация более экологичных продуктов переработки нефти и газа в разбивке по продуктам:						
Дизель (GTL) (тонн)	392,637.45	3,310,866.19	354,689.08	2,782,638.11	486,689.47	3,320,402.05
Авиакеросин (GTL) (тонн)	65,093.20	583,815.45	116,275.13	1,071,559.88	179,507.75	1,601,048.68
Нафта (GTL) (тонн)	193,580.11	862,581.41	247,355.91	1,160,678.39	265,497.85	1,146,020.99
Сжиженный газ (GTL) (тонн)	4,752.12	22,151.74	16,342.10	77,075.16	30,584.52	159,907.20
Сжиженный газ (другие заводы: ШГХК, МГПЗ, БНПЗ)* (тонн)	410,168.33	275,057.04	386,539.22	250,884.25	337,820.35	219,934.62
Очищенный природный газ (ШГХК) (тыс. м3)	3,479,807.00	983,964.00	3,552,523.00	1,268,193.00	3,776,108.46	1,273,906.00
Газоконденсат (МГПЗ, ШГХК) (тонн)	33,550.59	49,302.01	14,554.69	55,138.72	175,154.62	932,268.30
Дизельное топливо: (БНПЗ) (тонн)						
Дизельное топливо ЕВРО-Л-К4 (тонн)	5,717.88	66,258.20	8,880.34	100,783.10	16,479.79	182,411.79
Дизельное топливо ЕВРО-Л-К5 (тонн)	6,875.96	72,425.28	12,332.74	141,607.85	1,986.70	22,736.00
Дизельное топливо ЕВРО-Л-К6 (тонн)	175.44	2,100.90	57.42	649.18	173.66	1,957.04
Дизельное топливо ДТ-ЕВРО-Л-II-К4-SSDF (БНПЗ) (тонн)	18,295.47	177,718.94	125,514.68	1,269,541.93	250,886.72	2,453,620.53
Дизельное топливо ЭКО-Л-0,05-62-40 (БНПЗ) (тонн)	31,934.21	358,172.74	16,200.57	176,304.63	36,941.83	404,459.28
Авиационное топливо марки Jet A-1 (тонн)	30,491.34	302,398.53	6,397.40	66,810.58	73,942.33	797,785.85
Полусинтетическое авиационное топливо JET A-1 SSF (БНПЗ) (тонн)	151,867.68	1,492,965.50	191,160.78	1,948,273.11	127,595.68	1,331,457.65
Бензин: (БНПЗ) (тонн)						
Бензин Аи-92-К5 (тонн)	-	-	2,332.64	24,731.09	11,910.98	128,867.72
Итого, тонн	4,824,946.77	8,559,777.92	5,051,155.70	10,394,868.98	5,771,280.71	13,976,783.70

* ШГХК - Шуртанский ГХК, МГПЗ - Мубарекский ГПЗ, БНПЗ - Бухарский НПЗ

6.5 Управление персоналом и обеспечение безопасных и справедливых условий труда

ЕМ-EP-320а.1., ЕМ-EP-320а.2., ЕМ-SV-320а.2., ЕМ-SV-320а.3.

Таблица 15. Общий показатель частоты регистрируемых случаев травм и заболеваний, связанных с работой (TRIR)

	2023	2024	2025
Общий показатель частоты регистрируемых случаев травм и заболеваний, связанных с работой (TRIR)	≈ 0,05	≈ 0,05	≈ 0,02

Коэффициент смертельных случаев, связанных с производственной деятельностью, за отчетный период составил 0.

В 2024 году средний объем обучения по вопросам охраны труда и промышленной безопасности составил около 40 часов на одного сотрудника, включая как штатный персонал, так и работников подрядных организаций. В 2025 году средняя продолжительность обучения по данным направлениям составила порядка 36 часов на одного сотрудника.

В 2025 году Компания усилила интеграцию культуры безопасности за счет запуска Корпоративной школы культуры безопасности (1 178 участников), систематического проведения мероприятий «Стоп час» (871 участник), выпуска 98 материалов в 12 номерах «Ахборотнома», подготовки 11 информационных плакатов и проведения 762 учений по плану ликвидации возможных аварий.

В 2023–2025 годах Компания осуществляла системный контроль состояния охраны труда и здоровья работников подрядных организаций, демонстрируя стабильный уровень соблюдения требований и постепенное повышение охвата обучением.



В 2024 году количество проведенных контрольных мероприятий увеличилось с 68 до 82, что составляет рост на 20,6%, а в 2025 году показатель вырос до 83 мероприятий, добавив еще 1,2% к уровню предыдущего года. Число выявленных нарушений в 2025 году незначительно возросло до 555 нарушений (+0,5%).

Численность обученных сотрудников подрядных организаций демонстрировала стабильный рост: в 2024 году показатель увеличился с 6 608 до 6 795 человек (+2,8%), а в 2025 году — до 7 839 человек (+15,4%).

В отчетном периоде Компания зафиксировала единичные случаи дорожно-транспортных аварий и инцидентов с участием сотрудников Компании или работников подрядных организаций в рабочее время. В 2023 году таких случаев не зарегистрировано (0), в 2024 году был отмечен один инцидент (1), а в 2025 году показатель вновь составил (0), что отражает устойчивую эффективность проводимых мероприятий по обеспечению транспортной безопасности и контролю рисков при перемещении персонала.

Обучение и развитие персонала

404-1, 404-2

В 2025 году свою квалификацию повысили 12 695 сотрудников, что на 30% выше, чем в предыдущем отчетном периоде. Рост количества сотрудников, повысивших свою квалификацию, отражает устойчивое укрепление корпоративной системы развития и последовательное расширение возможностей для обучения персонала.

Таблица 16. Среднее количество часов повышения квалификации сотрудников

Показатель	2023	2024	2025
Сотрудники, повысившие квалификацию (чел.)	9 155	9 742	12 695
Среднее количество часов — женщины	40	48	48
Среднее количество часов — мужчины	40	40	40

Таблица 17. Среднее количество часов обучения по категориям сотрудников

Среднее количество часов обучения	2023	2024	2025
Руководители	36	24	32
Специалисты	40	44	40
Инженерно-технические работники	48	48	48
Рабочие	48	48	48



Разнообразие и равные возможности

405-1, 405-2

Политика Компании в области прав человека была принята Постановлением Правления от 9 июня 2023 года № 57 и содержит ряд положений о противодействии дискриминации, предполагающих:

- ▶ Справедливое отношение ко всем сотрудникам Компании и персоналу контрагентов, основанное на уважении их достоинства, без какой-либо дискриминации;
- ▶ Предупреждение дискриминации при приеме на работу по любому из возможных оснований, включая пол, возраст, расовую или национальную принадлежность, отношение к религии и т. д.

В Компании действуют инициативы и стратегии по обеспечению социокультурного многообразия кадрового состава, в рамках которых Компания привлекает, способствует развитию и продвигает по службе талантливых сотрудников вне зависимости от расовой принадлежности, сексуальной ориентации, религиозных убеждений, возраста, пола, наличия или отсутствия инвалидности и других особенностей.

Трудоустроенным сотрудникам с ограниченными возможностями, а также сотрудникам, имеющим на иждивении детей с ограниченными физическими возможностями, предоставляются дополнительные льготы и гарантии, оказывается необходимая социальная помощь и поддержка.

Доля женщин от общей численности сотрудников на 31 декабря 2025 года составила 11,5% (11,9% в 2024 году). Компания не приемлет дискриминации по полу и отбирает персонал на основании профессионального опыта, квалификации и личных достижений. Низкая доля женщин в штате обусловлена спецификой нефтегазовой индустрии, где значительная доля рабочей силы приходится на мужчин в связи с опасными и тяжелыми условиями труда и предполагает высокую физическую нагрузку и работу на месторождениях.



Таблица 18. Состав персонала в разбивке по полу и возрасту

Показатель	2023	2024	2025
Всего персонала, в т.ч.:	32 294	34 302	33 314
Мужчины	28 639	30 228	29 489
Женщины	3 655	4 074	3 825
Возрастная структура:			
До 30 лет	5 350	5 257	4 913
От 30 до 50 лет	20 757	22 105	21 604
Старше 50 лет	6 187	6 940	6 797

Таблица 19. Динамика гендерного разрыва в оплате труда (Аппарат управления)

Показатель	2023	2024	2025
Общая численность мужчин	1 463	1 377	1 321
Общая численность женщин	263	252	249
Общая численность сотрудников	1 726	1 629	1 570
Выплаты для мужчин, сум	283 810 873 423,48	283 044 996 456,08	307 427 145 376,75
Выплаты для женщин, сум	26 096 474 451,90	27 738 147 098,62	29 999 495 220,26
Выплаты заработной платы на одного сотрудника (мужчины)	193 992 394,68	205 551 921,90	232 723 047,22
Выплаты заработной платы на одного сотрудника (женщины)	99 226 138,60	110 072 012,30	120 479 900,48
Соотношение мужчин/женщин	5,56	5,46	5,31
Доля женщин в общей численности персонала	15,24%	15,47%	15,86%

Доля женщин в общей численности персонала незначительно, но стабильно растет: с 15,24% в 2022 году до 15,86% в 2025 году. Это свидетельствует о постепенном увеличении представительства женщин в структуре аппарата управления, хотя их доля остается невысокой. Соотношение выплат между мужчинами и женщинами в 2025 составило 1,93 (в 2024 и 2023 годах - 1,87 и 1,96 соответственно).

В 2023–2025 годах в Компании наблюдался последовательный рост уровня оплаты труда и среднегодовых выплат сотрудникам. Данные изменения отражают меры Компании по повышению материального стимулирования персонала, укреплению мотивации работников, удержанию квалифицированных кадров, а также снижению операционных и комплаенс-рисков, связанных с недостаточным уровнем вовлеченности и соблюдения внутренних процедур.

Особое внимание было уделено пересмотру системы оплаты труда в аппарате управления. В результате реализованных мер уровень заработной платы сотрудников

аппарата управления увеличился примерно на 80%. Данная мера направлена на повышение эффективности управленческих процессов, усиление ответственности сотрудников, улучшение качества внутреннего контроля и обеспечение более устойчивого исполнения корпоративных процедур.

Компания рассматривает конкурентоспособную и прозрачную систему вознаграждения как один из инструментов управления рисками, связанными с человеческим капиталом, включая риски текучести кадров, снижения мотивации, потери квалифицированных специалистов и возникновения нарушений внутренних политик и процедур.

При этом уровень оплаты труда формируется с учетом категории персонала, должностных обязанностей, квалификации, стажа, функциональной нагрузки и зоны ответственности работников.

Таблица 20. Динамика гендерного разрыва в оплате труда (Сотрудники)

Показатель	2023	2024	2025
Общая численность мужчин	13 907	14 277	14 154
Общая численность женщин	1 610	1 617	1 609
Общая численность сотрудников	15 517	15 894	15 763
Выплаты для мужчин, млн сум	1 049 367,23	1 132 821,88	1 289 446,88
Выплаты для женщин, млн сум	81 003,95	90 513,82	101 665,62
Выплаты заработной платы на одного сотрудника (мужчины), млн сум	75,46	79,35	91,10
Выплаты заработной платы на одного сотрудника (женщины), млн сум	50,31	55,98	63,19
Соотношение мужчин/женщин	8,64	8,83	8,80
Доля женщин в общей численности персонала	10,38%	10,17%	10,21%

Доля женщин в общей численности персонала за период 2023–2025 годов остается практически неизменной. Соотношение выплат между мужчинами и женщинами в 2025 году составило 1,44 (в 2024 и 2023 годах - 1,42 и 1,5 соответственно).

По итогам рассматриваемого периода в Компании отмечается последовательный рост фонда оплаты труда и среднегодовой заработной платы как по категории аппарата управления, так и по категории сотрудников. Динамика показателей свидетельствует о повышении уровня оплаты труда персонала и сохранении дифференциации вознаграждения в зависимости от категории работников.

Таблица 21. Сопоставление среднегодовых выплат и выплат на одного сотрудника по категориям персонала

Аппарат управления	Среднегодовая зарплата для всех сотрудников, млн сум	302,662,30	302,695,50	320,536,98
	Среднегодовая зарплата одного сотрудника, млн сум	175,35	185,82	204,16
Сотрудники *	Среднегодовая зарплата для всех сотрудников, млн сум	1,114,457,90	1,204,817,64	1,303,054,88
	Среднегодовая зарплата одного сотрудника, млн сум	71,82	75,80	82,67

* Показатели оплаты труда представлены в разрезе категорий персонала и отражают динамику выплат с учетом численности, должностных обязанностей, квалификации, стажа, функциональной нагрузки и зоны ответственности работников.

Таблица 22. Количество полученных обращений по тематикам

Тематика	2024	2025
Трудоустройство	156	113
Трудовые отношения	64	73
Заработная плата	29	27
Материальная помощь	48	55
Жалобы на действия руководителя	41	18
Газоснабжение	39	8
Газовая задолженность	0	0
Топливообеспечение	80	59



6.6 Взаимодействие с местными сообществами

ЕМ-EP-210b.1

В рамках социальной поддержки работники предприятий и члены их семей пользуются возможностью проходить лечение на льготных условиях в санаториях-профилакториях Компании и партнерских организациях:

- ▶ Медицинской клинике ООО «UNG Medline» (2020–2025 гг. — 4 154 сотрудника),
- ▶ «UNG Toshkent dengizi oromgohi» (2020–2025 гг. — 5 437 сотрудников),
- ▶ ООО «Мингчинор» (2020–2025 гг. — 3 228 сотрудников),
- ▶ в санаториях Федерации профсоюзов Узбекистана (2020–2025 гг. — 2 339 сотрудников).

Кроме того, Профсоюзный комитет организует разнообразные культурные и спортивные мероприятия — соревнования по настольному теннису, футболу, волейболу, шахматам и другим видам спорта.

В целях развития внутреннего туризма и во исполнение государственной программы «Путешествуйте по Узбекистану!» проводятся поездки в исторические города страны — Самарканд, Хиву, Бухару, Шахрисабз и другие. Особое внимание уделяется поддержке пенсионеров, ранее работавших в отрасли, и малообеспеченных семей, которым предоставляются продовольственные наборы; материальная помощь оказывается сотрудникам, оказавшимся в трудной жизненной ситуации (2020–2025 гг. — 15 055 сотрудников). Основой всех процедур взаимодействия с работниками служат коллективный договор и Трудовой кодекс Республики Узбекистан.

Во исполнение приказов № 65 от 8 февраля 2024 года и № 68 от 17 января 2025 года Компания реализует системные меры по взаимодействию с местными сообществами, направленные на снижение социальных рисков и обсуждение вопросов, вызывающих беспокойство населения. В рамках этой работы обеспечивается повышение прозрачности деятельности Компании. Пресс-служба определена рабочим органом Совета, отвечающим за организационную и информационную поддержку. Согласно приказу № 65 и проекту документа о раскрытии открытых данных, структурные подразделения Компании обязаны регулярно размещать

общественно значимую информацию на портале data.egov.uz и официальном сайте, включая финансовые показатели, инвестиционные проекты, использование имущества, вакансии и результаты обращений граждан. Такое раскрытие повышает доступность информации для общества, усиливает доверие к Компании и снижает репутационные и социальные риски.

В 2026 году Компания планирует дальнейшее совершенствование механизма обратной связи с заинтересованными сторонами, включая порядок рассмотрения обращений физических и юридических лиц, с учетом требований законодательства Республики Узбекистан и внутренних нормативных документов Компании. Развитие указанного механизма является элементом системы взаимодействия с заинтересованными сторонами и направлено на обеспечение прозрачности, системности и эффективности обработки поступающих обращений. Предусматривается распределение обращений по функциональным направлениям ответственности соответствующих заместителей Председателя Правления, а результаты работы по их рассмотрению могут учитываться при формировании ключевых показателей эффективности (KPI) ответственных руководителей.

Таблица 23. Количество полученных обращений по вопросам обеспечения ресурсами

	2024	2025
Газоснабжение	39	8
Газовая задолженность	0	0
Топливообеспечение	80	59

6.7 Деловое поведение

ЕМ-EP-510a.2., ЕМ-SV-510a.1.

Внутренняя система антикоррупционного контроля, включая указанные документы, распространяется на Компанию и все ее структурные организации. Инспекторы по комплаенсу действуют во всех региональных филиалах, а Председатель Правления Компании получает информацию о состоянии антикоррупционной деятельности ежемесячно, ежеквартально и ежегодно.

В отчетном периоде Компания продолжила широкую реализацию антикоррупционных обучающих программ для своих сотрудников. В 2025 году антикоррупционное обучение прошли 14 087 сотрудников (в т.ч. 2 883 сотрудника заводов и предприятий, 4 150 сотрудников управлений, 7 054 сотрудника нефтебаз), в 2024 году — 18 316 сотрудников, в 2023 году были обучены 18 805 сотрудников, что отражает постоянную приверженность Компании повышению осведомленности и укреплению компетенций сотрудников в предотвращении и выявлении коррупционных рисков.

Компания зафиксировала 55 подтвержденных случаев коррупции в 2024 году и 23 подтвержденных случая в 2025 году. Эти случаи были рассмотрены в соответствии с установленными внутренними процедурами, а результаты были учтены в рамках дальнейшего совершенствования антикоррупционной системы Компании и мер по снижению рисков.

В 2025 году Департамент внутреннего антикоррупционного контроля провел значительную работу, направленную на укрепление антикоррупционной системы. Был проведен учет и пересмотр ранее принятых внутренних документов, а также выявлены коррупционные факторы в нормативных и внутренних документах. Были разработаны предложения по устранению этих факторов.

Был проведен ряд исследований и проверок в центральном офисе, а также в подразделениях и организациях системы. В ходе мониторинга процессов закупок в установленные сроки были рассмотрены протоколы, договоры и проекты дополнительных соглашений. Были выявлены зоны для доработки, и предоставлены соответствующие рекомендации по их устранению.

На протяжении отчетного периода иностранные и местные предприятия проверялись на предмет включения в санкционные списки, и по результатам проверки выдавались заключения. От руководителей и ответственных сотрудников Компании и ее дочерних организаций были получены декларации о конфликте интересов, и были приняты меры по устранению выявленных конфликтов.

В отчетном периоде был реализован комплекс мер, направленных на усиление системы комплаенс-контроля. Проведены обучающие семинары для персонала, усилен мониторинг закупочных процедур, а также внедрены дополнительные механизмы проверки контрагентов.

В антимонопольном деле, связанном с деятельностью Туракурганской нефтебазы и не относящемся к трубопроводной инфраструктуре, решение регулятора было исполнено в полном объеме. В связи с отсутствием судебных разбирательств дополнительные корректирующие меры не требовались, и система комплаенс-контроля функционировала в штатном режиме в соответствии с Кодексом корпоративной этики и Антикоррупционной политикой.

По предписанию Комитета по конкуренции, касающемуся обеспечения полного и бесперебойного выставления продукции на бирже, Компания скорректировала торговую политику Туракурганской нефтебазы. Отдельный штраф, связанный с деятельностью Туракурганской нефтебазы, касался вопросов ценообразования при розничной реализации дизельного топлива и не имел отношения к доступу к трубопроводам или тарифам на транспортировку.

Указанные предписания не были связаны с судебными процессами и не привели к финансовым потерям. По остальным выявленным нарушениям были приняты меры дисциплинарного характера, урегулированы конфликты интересов, проведены обучающие мероприятия и, при необходимости, материалы переданы в правоохранительные органы.

В динамике последних лет выявлено:

- ▶ в 2025 году — 23 нарушения, урегулированные в рабочем порядке;
- ▶ в 2024 году — 33 нарушения, устраненные в рамках внутреннего комплаенс-контроля и не потребовавшие судебного вмешательства;
- ▶ в 2023 году — 40 нарушений, по которым применены предусмотренные процедуры комплаенс-контроля.

308-1, 308-2

Экологическая оценка поставщиков в Компании пока не проводится. В текущем отчетном году не зафиксированы случаи нарушений экологических требований со стороны подрядчиков.

6.8 Изменение климата

6.8.1 Методология расчета парниковых газов

Компания применяет Стандарт корпоративного учета и отчетности по парниковым газам (GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard), Руководство по инвентаризации выбросов парниковых газов для областей охвата 1 и 2 (Scope 1 and Scope 2 GHG Inventory Guidance), Руководство по области охвата 2 (Scope 2 Guidance), а также ISO 14064-1:2018 «Парниковые газы» в качестве методологических указаний для идентификации источников выбросов парниковых газов, расчета выбросов и подготовки раскрытий информации о парниковых газах.

Раскрытие производится в объеме, предусмотренном законодательством Республики Узбекистан, включая требования Положения №2383 о раскрытии существенных фактов, и размещается на портале openinfo.uz, официальном сайте www.ung.uz, а также на сайте Республиканской фондовой биржи «Тошкент».

Для определения организационных границ отчетности по выбросам ПГ Компания применяет подход консолидации, основанный на операционном контроле. Это означает, что Компания учитывает источники выбросов ПГ, находящиеся под ее прямым операционным контролем. Соответственно, в отчетности учитываются выбросы ПГ, возникающие на объектах добычи углеводородов, переработки нефти и газа, транспортировки и хранения нефтепродуктов, которые полностью контролируются Компанией.

Операционные границы Компании для учета выбросов ПГ определяются посредством систематического процесса выявления и классификации всех соответствующих источников выбросов. Это включает определение выбросов, возникающих непосредственно в результате операционной деятельности Компании, дифференциацию прямых и косвенных выбросов, а также отнесение каждого источника к соответствующей категории. При формировании выбросов по областям охвата 1 и 2 Компания учитывает все основные инфраструктурные объекты, находящиеся под ее операционным контролем, включая сжигание топлива и потребление электроэнергии на своих объектах.

Область охвата 1 включает прямые выбросы ПГ из источников, находящихся в собственности Компании или под ее операционным контролем. Эти выбросы возникают в результате основных операционных процессов Компании и отражают наиболее непосредственные возможности для сокращения выбросов за счет повышения операционной эффективности, изменения видов топлива и технологической модернизации. К выбросам области охвата 1 в первую очередь относятся:

► **Стационарное сжигание** — это работа стационарного оборудования, сжигающего твердое, жидкое или газообразное топливо для выработки электроэнергии, пара или тепла для производственных нужд. В рамках определения операционных границ учета Компания систематически выявляет все установки по сжиганию топлива в пределах контролируемых операций, включая энергогенерирующие установки, котлы, печи, турбины и другое стационарное оборудование. Источники выбросов определяются с помощью структурированного процесса сбора данных, включая информацию о типах топлива, способах его потребления и характеристиках оборудования. В соответствии с GHG Protocol Компания рассчитывает выбросы диоксида углерода (CO₂), метана (CH₄) и оксида азота (N₂O). Данные о потреблении топлива получают посредством прямых измерений на объектах с использованием счетчиков и расходомеров либо на основе данных о закупках и поставках топлива. На основе характеристик топлива определяются соответствующие коэффициенты выбросов. Такой подход обеспечивает последовательный и точный расчет выбросов области охвата 1 по всей соответствующей инфраструктуре, находящейся под операционным контролем Компании.

► **Мобильное сжигание** охватывает топливо, сожженное в мобильном оборудовании, принадлежащем Компании или находящемся под ее контролем, включая автотранспорт для перевозки сотрудников, грузовые автомобили, баржи, катера, внедорожную и специальную технику, а также прочие мобильные машины. Оборудование, не имеющее собственного привода, рассматривается как стационарный источник и учитывается в категории стационарного сжигания. В случаях, когда Компания не владеет или не контролирует транспортные средства, соответствующие выбросы классифицируются как область охвата

3, а не область охвата 1. В соответствии с GHG Protocol в расчет мобильного сжигания включаются выбросы CO₂, CH₄ и N₂O. Сбор данных выполняется по объему потребленного топлива, расстоянию, характеристикам транспортных средств и топлива. Выбросы рассчитываются на основе данных о потреблении топлива и соответствующих коэффициентов выбросов для определения общего объема CO₂e за отчетный период. Такой подход обеспечивает последовательный и точный учет выбросов мобильного сжигания по всем транспортным средствам и видам оборудования, находящимся под операционным контролем Компании.

- **Фугитивные выбросы** возникают в результате намеренных или непреднамеренных утечек из оборудования и систем, используемых в рамках производственных операций. Фугитивные выбросы отличаются от стационарных и мобильных источников тем, что являются неорганизованными, могут быть периодическими или малыми по объему; однако, в соответствии с принципом полноты GHG Protocol, все существенные источники подлежат оценке и включению в отчетность. К соответствующим источникам относятся оборудование для хранения, транспортировки и обработки углеводородов и других веществ, содержащих ПГ, включая утечки через клапаны, уплотнения и фланцы, выбросы метана из газотранспортной инфраструктуры, а также выбросы при вентилировании и депрессуризации. Фугитивные выбросы также включают потери гидрофторуглеродов (HFC) и перфторуглеродов (PFC) из систем охлаждения, промышленных холодильных установок, камер хранения и систем кондиционирования транспортных средств. Данные об утечках оборудования собираются путем инструментальных измерений, если они доступны, или с использованием методов массового баланса путем сравнения входящих и выходящих потоков в замкнутых системах. Для хладагентов потери определяются на основе первоначальной заправки, данных технического обслуживания и объемов дозаправки. Расчет выбросов выполняется в соответствии с методами, рекомендованными GHG Protocol для фугитивных выбросов, что обеспечивает последовательный и полный учет выбросов области охвата 1 по всем соответствующим активам, находящимся под операционным контролем Компании.

Охват 2 включает косвенные выбросы парниковых газов, возникающие при производстве приобретенной энергии, потребляемой Компанией. Приобретенная энергия определяется как электричество (а также, при наличии, тепло, пар и охлаждение), которое организация покупает или получает из внешних источников в пределах своих организационных границ. Хотя фактические выбросы области охвата 2 происходят на объектах производства энергии, они относятся к Компании и раскрываются в отчетности как часть ее выбросов области охвата 2, поскольку являются результатом ее потребления энергии.

Для расчета выбросов области охвата 2 применяется территориальный метод (location-based method). Коэффициенты выбросов определяются в соответствии с GHG Protocol – Scope 2 Guidance.

Охват 3 включает все косвенные выбросы, связанные с деятельностью Компании, но возникающие за пределами ее прямого операционного контроля.

Компания выделила следующие категории области охвата 3 как приоритетные для оценки и управления: категория 3 (виды деятельности, связанные с топливом и энергией), категория 5 (отходы, образующиеся в ходе операций), категория 6 (деловые поездки), категория 7 (путь сотрудников на работу и домой) и категория 11 (использование проданной продукции).

Поскольку 2023 и 2024 годы являются первыми годами внедрения инвентаризации выбросов ПГ области охвата 3, системы сбора данных, консолидации и управления по категориям 6, 7 и 11 еще не были полностью сформированы. В результате достоверные данные по этим категориям за отчетный период отсутствовали и не могли быть включены в инвентаризацию.

Поскольку расчет выбросов ПГ проводится впервые, было принято решение установить 2023 год в качестве базового года для обеспечения последовательности и сопоставимости последующих циклов отчетности. Это решение основано на том, что в 2023 году был зафиксирован самый высокий объем выбросов ПГ среди рассматриваемых лет, что позволяет сформировать более консервативную и надежную базовую линию для отслеживания динамики выбросов и целей по их сокращению.

6.8.2 Выбросы парниковых газов

В 2025 году прямые выбросы парниковых газов (Охват 1) составили 5 068 182,16 т CO₂e, что на 0,70 % больше по сравнению с 2024 годом (5 032 919,46 т CO₂e). Основная доля прямых выбросов ПГ приходится на операции по добыче углеводородов, меньшая часть — на процессы переработки нефти и газа, тогда как вклад прочих сегментов (сервисные операции) остается незначительным.

Косвенные выбросы парниковых газов (Охват 2) составили 1 108 403,76 т CO₂e, что на 4,12 % больше, чем в 2024 году (1 064 589,93 т CO₂e).

Таблица 24. Выбросы парниковых газов

Выбросы парниковых газов	2023	2024	2025
Охват 1 (тCO ₂ e)	4 957 092,30	5 032 919,46	5 068 182,16
Охват 2 (по территориальному методу) (тCO ₂ e)	1 164 673,29	1 064 589,93	1 108 403,76
Охват 3 (тCO ₂ e)	1 597 108,82	1 458 287,79	1 779 558,66

Таблица 25. Источники выбросов ПГ по Охвату 3, включая следующие категории

По категориям охвата	Вид деятельности	2023	2024	2025
Категория 3 (тCO ₂ e)	Результаты расчета выбросов, связанных с приобретаемой электроэнергией (до ее потребления)	577 608,12	528 151,08	643 636,74
Категория 3 (тCO ₂ e)	Результаты расчета выбросов, связанных с приобретаемой тепловой энергией (до ее потребления)	876 248,56	799 963,38	978 392,34
Категория 3 (тCO ₂ e)	Результаты расчета выбросов, связанных с потерями при передаче и распределении электроэнергии (T&D потери)	50 781,25	46 525,43	56 632,07
Категория 3 (тCO ₂ e)	Результаты расчета выбросов, связанных с потерями при передаче и распределении тепловой энергии (T&D потери)	77 109,87	70 396,78	86 098,53
Итого по Категории 3		1 581 747,79	1 445 036,67	1 764 759,68
Категория 5 (Образующиеся отходы) (тCO ₂ e)	Категория 5 включает выбросы от утилизации и обработки третьими сторонами отходов, образовавшихся в рамках принадлежащих или контролируемых отчитывающейся компанией операций в отчетном году. Данная категория включает выбросы от утилизации и обработки твердых отходов.	10 989,32	8 855,14	9 906,97
Категория 9 (Транспортировка и доставка готовых продуктов) (тCO ₂ e)	Категория 9 включает выбросы, возникающие в отчетном году в результате транспортировки и распределения проданных продуктов с использованием транспортных средств и объектов, не принадлежащих и не контролируемых отчитывающейся компанией.	4 371,70	4 395,99	4 892,01

6.8.3 Подверженность активов переходным климатическим рискам

В текущий период Компания подвержена климатическим переходным рискам, которые в наибольшей степени затрагивают добывающие и перерабатывающие сегменты, учитывая их высокую чувствительность к требованиям экологического и климатического регулирования, промышленной безопасности и энергоэффективности, а также к возможным изменениям рыночного спроса на углеводородную продукцию. На уровне организации риски усиливаются потенциальными реформами в области энергетического и климатического регулирования, введением или повышением углеродного регулирования (что может увеличить косвенную налоговую нагрузку и операционные издержки по всей цепочке создания стоимости), а также постепенным переходом рынков к низкоуглеродным решениям, способным оказывать давление на цены, объемы продаж, уровень загрузки мощностей и стабильность выручки.

Для добычи ключевыми рисками являются ужесточение норм по сокращению выбросов метана, ограничения на факельное сжигание попутного нефтяного газа, необходимость дополнительных инвестиций в модернизацию инфраструктуры и рост операционных затрат при усилении углеродных и природоохранных требований. Для переработки основными рисками выступают возможное ужесточение требований к энергоэффективности, экологическим характеристикам технологических процессов и промышленной безопасности, а также потребность в капитальных вложениях в обновление и модернизацию оборудования для соответствия новым стандартам.

Дополнительно, стратегические и организационные факторы — недостаточные инвестиции в низкоуглеродные и цифровые технологии, дефицит необходимых компетенций, ограниченная интеграция климатических аспектов в практики корпоративного управления и распределения капитала — повышают вероятность обесценения активов, операционных ограничений и неэффективных инвестиционных результатов. Ухудшение доступа к капиталу, в том числе из-за ограничений международного финансирования, может повышать стоимость заимствований, снижать ликвидность и влиять на сроки и масштабы реализации проектов. Часть переходных рисков концентрируется на уровне отдельных объектов и групп активов: ужесточение требований по снижению сжигания попутного нефтяного газа может потребовать инвестиций в инфраструктуру его утилизации и создать риск штрафов или ограничений, усиление стандартов безопасности хранения и транспортировки углеводородов — увеличивать потребность в капитальных вложениях и издержках

на комплаенс, а ужесточение требований по промышленной безопасности и охране труда — ускорять модернизацию и замену оборудования, одновременно повышая балансовую стоимость и риск ускоренной амортизации для устаревших единиц. В совокупности указанные факторы формируют многоуровневый профиль переходных рисков Компании, различно проявляющийся в зависимости от состояния активов, технологической конфигурации и степени регуляторного воздействия по сегментам.

При этом на текущем этапе Компания не ведет отдельную количественную классификацию активов по климатическим переходным рискам в разрезе балансовой стоимости, доли от общей суммы активов или доли бизнес-деятельности, находящейся в зоне воздействия каждого риска. В связи с этим предоставить точные количественные показатели по каждой группе риска в настоящее время не представляется возможным.



6.8.4 Подверженность активов физическим климатическим рискам

Компания установила, что физические климатические риски концентрируются в отдельных производственных локациях и группах активов. В сегменте разведка и добыча углеводородов (Upstream) производственные управления «Мубарек», «Шуртан», «Газли», «Водий», а также Устюртское ГДУ более подвержены рискам, связанным с засухами, сокращением доступности водных ресурсов, повышенными температурами и продолжительными периодами жары. Эти факторы могут влиять на характеристики пластов, стабильность добычи, эффективность оборудования и непрерывность операционной деятельности.

14 нефтебаз Компании, включая Каршинскую, Андижанскую, Бухарскую и другие нефтебазы, сталкиваются с повышенной подверженностью наводнениям, интенсивным осадкам, пыльным бурям и экстремальным погодным явлениям. Эти риски могут затрагивать резервуарные парки, инфраструктуру налива и трубопроводные системы, увеличивая вероятность операционных сбоев и ускоренного износа активов.

В сервисных и вспомогательных подразделениях, включая АО «Узнефтегаз Кудуктаъмирлаш», ООО «Нефть Газ Бино Иншоат», ООО «Узнефтегаз Бургулаш Ишлари» и ООО «Муборакнефтегаз-Сувтаъминат», физические риски связаны с повреждением инфраструктуры, коррозией, перегревом оборудования, а также ограничениями на проведение работ и обучающих мероприятий на открытом воздухе. Эти риски могут влиять на доступность сервисных услуг, эффективность аварийного реагирования, надежность технического обслуживания и производительность персонала по всей цепочке операционной деятельности.



6.8.5 Подверженность активов климатическим возможностям

Компания определяет общеорганизационные возможности переходного характера, связанные с внедрением технологий улавливания, использования и хранения углерода (CCUS), снижением выбросов метана (улавливание и обнаружение утечек), оптимизацией потребления энергии, цифровизацией систем мониторинга и управления операциями, развитием низкоуглеродной («зеленой») продукции, ростом спроса на углеводороды с более низким углеродным следом и ответственным производством, а также расширением доступа к зеленому и переходному финансированию. В совокупности эти меры призваны снизить углеродоемкость, повысить готовность к регуляторным требованиям, улучшить качество данных по климатическим метрикам, а также укрепить доступ к рынкам сбыта и капиталу.

На уровне отдельных объектов и подразделений возможности связаны с целевым внедрением установок CCUS и сопутствующей инфраструктуры транспортировки/хранения, систем улавливания метана и технологий продвинутого обнаружения утечек на добывающих и перерабатывающих объектах, мерами по повышению энергоэффективности (например, высокоэффективное оборудование, интеграция тепловых процессов, автоматизация), а также цифровыми системами для сокращения времени простоя, оптимизации рабочих режимов и повышения эффективности технического обслуживания. Отдельные коммерческие и научно-исследовательские функции могут разрабатывать низкоуглеродные продукты и услуги, что потребует модификации производственных процессов и формирования новых партнерств.

Ожидаемые эффекты на этом уровне включают снижение операционных затрат (энергия и обслуживание), повышение загрузки активов, продление их экономического срока службы и улучшение регуляторного восприятия существующих углеводородных объектов, снижение риска их обесценения или вывода из эксплуатации, а также получение дополнительной выручки от улавливаемого метана, доступа к рынкам «чистой» нефти и предоставления цифровых услуг с добавленной стоимостью.

На текущем этапе основными активами и бизнес-подразделениями, которые непосредственно поддерживают и потенциально получают выгоду от климатических возможностей, являются нефтегазодобывающие управления (НГДУ). Это связано с тем, что именно на уровне добывающих активов в первую очередь реализуются и могут быть реализованы мероприятия по снижению выбросов метана, повышению

энергоэффективности, цифровизации производственного мониторинга и управления, а также проекты, направленные на сокращение углеродоемкости производственных процессов.

В частности, для НГДУ наиболее релевантными климатическими возможностями являются:

- ▶ снижение выбросов метана за счет выявления и устранения утечек (LDAR);
- ▶ повышение энергоэффективности оборудования и производственных процессов;
- ▶ внедрение цифровых решений для мониторинга, контроля и оптимизации операционных режимов;
- ▶ снижение углеродоемкости действующих добывающих активов и повышение их устойчивости к будущим регуляторным требованиям.

Поскольку основные производственные активы Компании расположены в сопоставимых природно-климатических и операционных условиях, климатическое воздействие и соответствующие возможности для таких активов в целом являются идентичными.

6.9 Распределение капитала

В настоящее время Компания находится в процессе разработки климатической стратегии. Соответственно, показатели распределения капитала — объемы капитальных вложений, финансирования или инвестиций, направляемых на управление климатическими рисками и возможностями, будут доступны после завершения работ по формированию планов декарбонизации и адаптации к изменению климата.

6.10 Цели

Компания в своей деятельности исходит из признания того, что бизнес-сообщество, наряду с государственными институтами, играет ключевую роль в обеспечении устойчивого развития. Компания полностью поддерживает цели и задачи Глобальной повестки ООН в области устойчивого развития, закрепленные в резолюции Генеральной Ассамблеи ООН № 70/1 от 15 сентября 2015 года «Преобразование нашего мира: Повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года».

Компания осуществляет вклад в социально-экономическое развитие регионов присутствия посредством обеспечения энергоресурсами, формирования экономической ценности, создания рабочих мест и ведения ответственной хозяйственной деятельности.

Компания признает значимость всех 17 Целей устойчивого развития ООН и в рамках своей операционной и стратегической деятельности стремится вносить системный и последовательный вклад в их достижение. В соответствии со стратегическими приоритетами Компании определены 10 Целей устойчивого развития, в реализацию которых Компания вносит наиболее существенный и значимый вклад.

Вклад Компании в реализацию Целей ООН в области устойчивого развития:

► Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте

Компания ставит перед собой стратегическую цель — создание устойчивой и эффективной системы корпоративного здоровья и безопасности, обеспечивающей высокие стандарты охраны труда и благополучия сотрудников. В рамках реализации этой цели Компания системно внедряет комплекс мероприятий, включающий обеспечение всех работников медицинским страхованием и постоянные инвестиции в развитие собственной медицинской инфраструктуры. Компания последовательно укрепляет культуру безопасности, организуя обучение персонала требованиям техники безопасности и международным стандартам охраны труда, что позволяет формировать единый профессиональный подход на всех производственных объектах. Параллельно реализуются инфраструктурные проекты, направленные на укрепление здоровья сотрудников и создание условий, способствующих продвижению здорового образа жизни.

Данная деятельность полностью соответствует задачам Цели устойчивого развития ООН 3.8, направленной на обеспечение всеобщего доступа к качественным медицинским услугам, защиту от финансовых рисков, а также расширение доступа к безопасным, эффективным и доступным лекарственным средствам и вакцинам для всех.

► Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех

Компания ставит перед собой цель обеспечить расширение возможностей для обучения и профессионального развития, рассматривая инвестиции в человеческий капитал как ключевое направление своего устойчивого роста. В рамках этой цели Компания стремится укреплять систему внутренней подготовки кадров через предоставление финансовой поддержки сотрудникам, желающим получить профессиональное образование, а также через формирование устойчивых партнерств с местными и зарубежными высшими учебными заведениями.

Особое внимание уделяется созданию условий для раскрытия потенциала талантливой молодежи: Компания предоставляет гранты, организует образовательные программы, стажировки и практики для студентов и выпускников, тем самым укрепляя кадровый резерв и формируя профессиональные компетенции, востребованные в отрасли.

Эти задачи прямо соответствуют Цели устойчивого развития ООН 4.4, направленной на значительное увеличение к 2030 году числа молодых и взрослых людей, обладающих актуальными профессиональными и техническими навыками, необходимыми для успешного трудоустройства, получения достойной работы и развития предпринимательской деятельности. Компания рассматривает достижение этой цели как один из ключевых ориентиров своей деятельности и последовательно реализует комплекс мер для ее достижения.

► Обеспечение гендерного равенства и расширение прав и возможностей всех женщин и девочек

Компания ставит перед собой цель обеспечить равные права и возможности для женщин и активно способствует развитию их профессионального и социального потенциала. В рамках этой цели ведется широкомасштабная работа, направленная на повышение социальной и общественной активности сотрудниц, создание условий для реализации их способностей и расширение участия в различных сферах деятельности. Компания последовательно пресекает любые проявления дискриминации в отношении женщин на рабочем месте, обеспечивая справедливые и безопасные условия труда. Для системной поддержки данного направления в организации функционирует Консультативный совет, обеспечивающий соблюдение принципов равноправия и доступности возможностей как для женщин, так и для мужчин.

Эти усилия полностью соответствуют задачам Цели устойчивого развития ООН, направленной на ликвидацию всех форм дискриминации в отношении женщин и девочек.

► **Обеспечение наличия и рационального использования водных ресурсов и санитарии для всех**

Работа в области рационального использования водных ресурсов направлена на внедрение современных технологий и повышение экологической эффективности производственных процессов. Компания последовательно развивает практики ответственного водопользования, внедряя инновационные решения для оптимизации расхода воды, применения водооборотных систем и повторного использования очищенных сточных вод для технических и хозяйственных целей, включая орошение. В рамках расширения экспертного потенциала активно изучаются возможности сотрудничества в области разработки технологий очистки и подготовки промышленной воды, а также строительства новых очистных сооружений. Дополнительно проводятся научные исследования, направленные на совершенствование методов обезвреживания микроорганизмов, присутствующих в сточных водах, что способствует повышению уровня безопасности и качества водных ресурсов.

Деятельность Компании в этом направлении полностью согласуется с задачами Цели устойчивого развития ООН, предусматривающей улучшение качества воды за счет снижения уровня загрязнения, предотвращения сбросов отходов, минимизации выбросов опасных веществ и расширения масштабов рециркуляции и безопасного повторного использования сточных вод.

► **Обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех**

Деятельность в области энергосбережения направлена на повышение эффективности использования энергетических ресурсов и внедрение современных инструментов управления энергопотреблением. Компания последовательно развивает инициативы, ориентированные на сокращение издержек и оптимизацию потребления энергии, включая внедрение современных технологий и практик, позволяющих повышать экономическую и экологическую результативность производственных процессов. Важным направлением работы является совершенствование автоматизированной системы учета потребления электроэнергии, что обеспечивает более высокий уровень прозрачности, контроля и оперативного управления нагрузками. Дополнительно проводится энергетический аудит в соответствии с международными стандартами, по итогам которого реализуются рекомендации, направленные на дальнейшее повышение энергоэффективности и снижение воздействия на окружающую среду.

Эта деятельность соответствует задачам Цели устойчивого развития ООН, направленной на обеспечение универсального доступа к надежным, современным и доступным источникам энергии, а также на повышение устойчивости энергосистем посредством рационального и ответственного энергопользования.

► **Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех**

Деятельность в области содействия занятости и устойчивого экономического развития регионов присутствия направлена на расширение возможностей для населения и укрепление социально-экономической стабильности. Компания последовательно формирует новые рабочие места, обеспечивая рост локальной занятости и поддерживая развитие территорий, в которых ведет производственную деятельность. Важным направлением работы является добросовестное выполнение налоговых и иных финансовых обязательств перед государством, что способствует формированию устойчивой бюджетной базы и поддерживает развитие национальной экономики. Одновременно осуществляется активная поддержка программ локализации, кооперации и развития местного предпринимательства, что стимулирует создание внутренней цепочки стоимости и способствует укреплению конкурентоспособности отечественных производителей.

Эта деятельность соответствует задачам Цели устойчивого развития ООН, направленной на обеспечение полной и продуктивной занятости, достойных условий труда и равных возможностей для всех, включая молодежь и людей с ограниченными возможностями, а также на обеспечение справедливой и недискриминационной оплаты труда.

► **Сокращение неравенства внутри стран и между ними**

Работа в области содействия снижению неравенства направлена на формирование справедливой, инклюзивной и социально ориентированной корпоративной среды. Компания обеспечивает равные возможности при приеме на работу, профессиональном развитии и продвижении по службе, создавая прозрачные механизмы оценки и поддержки сотрудников. Особое внимание уделяется оказанию помощи малообеспеченным семьям, что способствует повышению уровня социальной защиты наиболее уязвимых групп. Дополнительно для всех работников обеспечивается бесплатное медицинское и лечебно-профилактическое обслуживание, направленное на укрепление здоровья и повышение качества жизни, что усиливает социальную устойчивость коллектива.

Деятельность Компании полностью согласуется с задачами Цели устойчивого развития ООН, направленной на сокращение неравенства и поддержку роста доходов наименее обеспеченных групп населения, обеспечивая им доступ к возможностям, превышающим средний уровень по стране.

► **Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов**

Деятельность Компании в области развития устойчивой городской среды направлена на улучшение качества жизни населения в регионах присутствия и создание благоприятных, безопасных и экологичных территорий. В рамках этого направления реализуются проекты по озеленению населенных пунктов с высадкой засухо- и болезнеустойчивых деревьев и кустарников, что способствует формированию доступных зеленых зон и улучшению экологической ситуации. Наряду с этим Компания оказывает материально-техническую поддержку инициативам по благоустройству территорий, обеспечивая развитие социальных инфраструктур и повышение комфортности городской среды. Важной частью работы является создание условий для обеспечения населения чистой питьевой водой, что повышает уровень доступности базовых услуг и способствует укреплению здоровья местных жителей.

Эти инициативы отражают вклад Компании в достижение задач Целей устойчивого развития ООН, направленных на обеспечение всеобщего доступа к безопасному и доступному жилью и основным услугам, а также на создание открытых, доступных и безопасных зеленых зон и общественных пространств для всех групп населения, включая женщин, детей, пожилых людей и людей с ограниченными возможностями.

► **Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями**

Деятельность в области климатической ответственности направлена на системное сокращение воздействия производственных процессов на окружающую среду и интеграцию климатических мер в корпоративное управление. Компания осуществляет подготовку отчетности по выбросам парниковых газов, обеспечивая прозрачность данных и соблюдение требований международных стандартов. Параллельно проводится производственный экологический мониторинг источников выбросов, который позволяет своевременно выявлять отклонения и повышать эффективность природоохранных мероприятий. Важным направлением работы является повышение энергоэффективности операционной деятельности, включающее внедрение современных технологий, оптимизацию процессов и рациональное использование энергетических ресурсов.

Эти усилия соответствуют задачам Цели устойчивого развития ООН, предусматривающей включение мер реагирования на изменение климата в политику, стратегическое планирование и управленческие процессы на национальном уровне, а также формирование системного подхода к предотвращению и смягчению последствий климатических рисков.

► **Содействие построению миролюбивого и открытого общества в интересах устойчивого развития, обеспечение доступа к правосудию для всех и создание эффективных, подотчетных и основанных на широком участии учреждений на всех уровнях**

Деятельность Компании в области укрепления принципов добросовестного и этичного ведения бизнеса направлена на формирование прозрачной, безопасной и устойчивой корпоративной среды. Работа охватывает комплекс мер по предотвращению коррупционных правонарушений и незаконных действий во всех подразделениях, что обеспечивает высокий уровень внутренней дисциплины и минимизацию рисков недобросовестного поведения. Особое внимание уделяется развитию и совершенствованию системы комплаенс-контроля, которая служит ключевым инструментом обеспечения соблюдения нормативных требований, корпоративных процедур и стандартов деловой этики. Дополнительно Компания придерживается принципа отказа от деятельности в офшорных юрисдикциях, что способствует повышению финансовой прозрачности и укреплению доверия со стороны партнеров и заинтересованных сторон.

Такой подход полностью соответствует задачам Целей устойчивого развития ООН, предусматривающих значительное сокращение масштабов коррупции и взяточничества во всех их формах, а также формирование ответственных и добросовестных практик управления на всех уровнях.

Для эффективного достижения вышеуказанных Целей устойчивого развития ООН, в Компании установлены климатические и ESG-KPI, которые включены в систему вознаграждения Председателя Правления и его заместителей (см. раздел 3.2.2 Вознаграждение Правления).





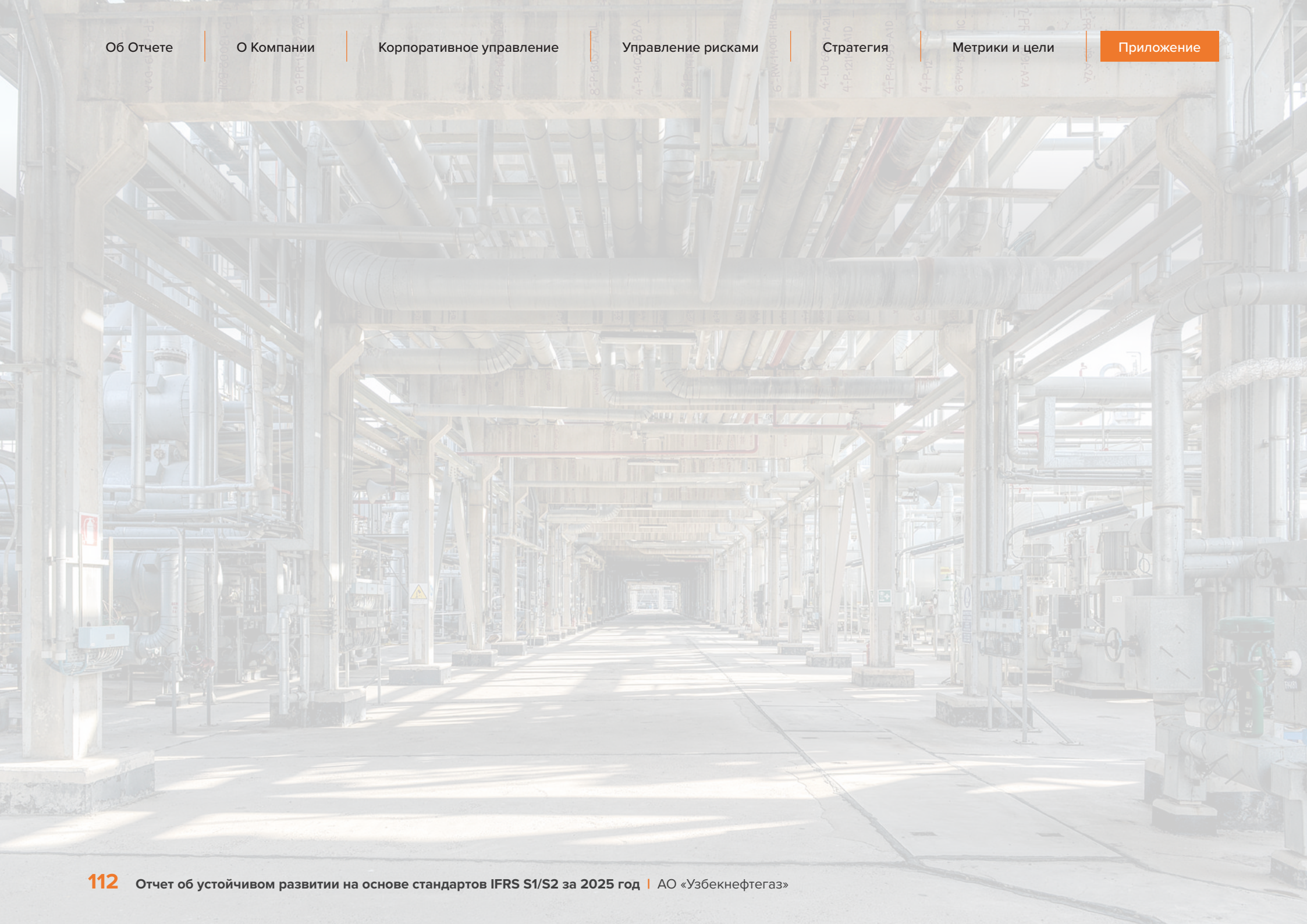


Таблица 26. Маппинг рисков и возможностей, связанных с устойчивым развитием и климатом, с соответствующими показателями

Тема	Риск	Подриск	Возможность	Соответствующий показатель
Качество окружающей среды и соблюдение экологических нормативов	Нарушение экологических нормативов по выбросам и сбросам	Превышение нормативов атмосферных выбросов	-	ЕМ-EP-120a.1. Выбросы в атмосферу следующих загрязнителей: (1) NOx (за исключением N ₂ O), (2) SOx, (3) летучих органических соединений (VOC) и (4) взвешенных частиц (PM ₁₀) ЕМ-RM-120a.1. Выбросы в атмосферу следующих загрязнителей: (1) NOx (за исключением N ₂ O), (2) SOx, (3) взвешенные частицы (PM ₁₀), (4) сероводород (H ₂ S), (5) летучие органические соединения (VOC)
		Несоблюдение нормативов сбросов в водные объекты	-	GRI 303-4 Сброс воды
	Утечки опасных веществ		-	ЕМ-RM-150a.1. (1) Объем образованных опасных отходов; (2) доля, направленная на переработку ЕМ-SV-150a.1. (1) Объем использованной жидкости для гидроразрыва пласта, (2) процент опасных веществ ЕМ-EP-540a.1 Частота событий процессной безопасности (PSE) из-за потери первичной герметичности (LOPC) высокой значимости (Tier 1) ЕМ-RM-540a.1 Показатели серьезных событий промышленной безопасности (PSE) из-за потери первичной герметичности (LOPC): высокой значимости (Tier 1) и меньшей значимости (Tier 2)
Биоразнообразие	Деградация земель и утрата биоразнообразия	-	-	ЕМ-EP-160a.1. Описание экологической политики и практик управления для действующих площадок ЕМ-EP-160a.2. (1) Количество и (2) совокупный объем разливов углеводородов, (3) объем разливов в Арктике, (4) объем разливов, затронувших береговые линии с индексом экологической уязвимости (ESI) 8–10, и (5) объем собранного (ликвидированного) разлива ЕМ-SV-160a.1. Средняя площадь нарушенных земель на одном (1) нефтяном и (2) газовом объекте

Тема	Риск	Подриск	Возможность	Соответствующий показатель
Управление водными ресурсами	Снижение доступности технологической воды	-	-	ЕМ-EP-140a.1. (1) Общий объем забора воды, (2) общий объем потребления воды; доля каждого показателя в регионах с высоким или чрезвычайно высоким исходным уровнем нехватки воды ЕМ-EP-140a.2. Объем добытой воды и обратной воды; доля: (1) сброшенной, (2) закачанной, (3) повторно использованной; содержание углеводородов в сбрасываемой воде ЕМ-SV-140a.1. (1) Общий объем обработанной воды в операциях, (2) процент переработанной воды
Вклад в циркулярную экономику	Повышение экологической нагрузки из-за неэффективного управления ресурсами и отходами	-	Повышение ресурсной эффективности и развитие экономики замкнутого цикла Климатические возможности	GRI 302-1 Потребление энергии внутри организации GRI 302-3 Энергоемкость GRI 302-4 Снижение энергопотребления ЕМ-RM-150a.1. (1) Объем образованных опасных отходов; (2) доля, направленная на переработку ЕМ-SV-150a.2. Обсуждение стратегии или планов по управлению рисками, возможностями и воздействиями, связанными с химическими веществами GRI 416-1 Оценка влияния продуктов и услуг на здоровье и безопасность потребителей

Тема	Риск	Подриск	Возможность	Соответствующий показатель
Управление персоналом и обеспечение безопасных и справедливых условий труда	Нарушение норм производственной безопасности у сотрудников и поставщиков	-	-	EM-EP-320a.1. (1) Коэффициент частоты всех регистрируемых несчастных случаев (TRIR), (2) коэффициент смертельных случаев, (3) коэффициент частоты происшествий без последствий (NMFR), (4) среднее количество часов обучения по вопросам охраны здоровья, безопасности и реагирования на чрезвычайные ситуации для (а) штатных сотрудников и (b) подрядчиков EM-EP-320a.2. Описание систем управления, применяемых для формирования культуры безопасности на всех стадиях разведки и добычи EM-SV-320a.2. Описание систем управления, используемых для интеграции культуры безопасности на протяжении всей цепочки создания стоимости и жизненного цикла проекта EM-SV-320a.3. Количество дорожно-транспортных происшествий и инцидентов
	Недостаточное развитие навыков и возможностей персонала	-	Укрепление кадрового потенциала	GRI 404-1. Среднее количество часов обучения в расчете на одного сотрудника в год GRI 404-2. Программы повышения квалификации сотрудников и программы содействия в период карьерных переходов
	Нарушение принципов равных возможностей и инклюзивности в Компании и в цепочке создания стоимости	-	Развитие равных возможностей и прозрачной оплаты труда	GRI 405-1. Разнообразие состава органов корпоративного управления и персонала GRI 405-2. Соотношение базового оклада и общего вознаграждения женщин и мужчин
Взаимодействие с местными сообществами	Нарушение доступа местных сообществ к воде и санитарным услугам	-	Укрепление отношений с сообществами через ответственное использование земель	EM-EP-210b.1. Описание процессов управления рисками и возможностями, связанными с правами и интересами местных сообществ

Тема	Риск	Подриск	Возможность	Соответствующий показатель
Деловое поведение	Нарушение ответственных практик взаимодействия с поставщиками	-	-	GRI 308-1 Новые поставщики, оцененные по экологическим критериям GRI 308-2 Негативное воздействие на окружающую среду в цепочке поставок и предпринимаемые меры
	Коррупционные практики и нарушения комплаенса	-	-	EM-EP-510a.2. Описание системы управления для предотвращения коррупции и взяточничества по всей цепочке создания стоимости
Изменение климата		Климатические риски	-	IFRS S2.29 (a) Выбросы парниковых газов

Таблица 27. Индексная таблица IFRS S1 and S2

Раздел Отчета	Соответствующий индекс стандартов IFRS S1 и IFRS S2
Корпоративное управление	IFRS S1.27 (a), IFRS S2.6 (a)
Функции и обязанности Правления	IFRS S1.27 (b), IFRS S2.6 (b)
Управление рисками	IFRS S1.44, IFRS S2.25–26
Временные горизонты и их связь с бизнес-стратегией	IFRS S1.30
Риски, связанные с устойчивым развитием и их влияние на бизнес	IFRS S1.29-42
Возможности, связанные с устойчивым развитием и их влияние на бизнес	IFRS S1.29-42
Климатические риски и возможности и их влияние на бизнес	IFRS S2.9-23
Повышение устойчивости через анализ сценариев	IFRS S1.22, IFRS S1.41-42
Метрики и цели	IFRS S1.46-53, IFRS S2.28-37
Изменение климата	IFRS S2.29 (a)